



Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society

JAARVERSLAG 2024

Inhoud

1. VOORWOORD	3
2. INTRODUCTIE	4
2.1. Wie we zijn	
2.2. Wat we doen	
3. DOELSTELLING	5
4. STRATEGIE	6
4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen	
4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats	
4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee	
4.4. Genereren van naamsbekendheid	
5. TACTIEKEN	8
5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee	
5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden	
5.3. Fondsenwerving	
6. ORGANISATIE	11
6.1. Structuur	
6.2. Integriteitsbeleid	
7. TERUGBLIK, EVALUATIE & TOEKOMST	13
7.1. Campagnes	
7.2. Bewustwording & maatschappelijk ondernemen	
7.3. Fondsenwerving	
7.4. Risicobeheersing & management	
8. NATIONALE POSTCODE LOTERIJ	17
9. INKOMSTEN & UITGAVEN	18
9.1. Donaties	
9.2. Merchandise	
9.3. Personeel	
9.4. Administratie	
9.5. Juridische ondersteuning	
10. JAARREKENING 2024	19

1. VOORWOORD

Beste lezer,

voor U ligt het Jaarverslag 2024 van SEA SHEPHERD Nederland. Evenals in voorgaande jaren heeft SEA SHEPHERD zich ook in 2024 vol toewijding ingezet ten einde een bijdrage te leveren aan een betere wereldwijde bescherming van onze oceaan.

Een grote bedreiging voor de walvissen bracht ons in januari 2024 terug naar Antarctica. Supertrawlers zuigen als enorme stofzuigers krill, de basis van het Antarctische ecosysteem, op en concurreren direct met walvissen om hun primaire voedselbron. SEA SHEPHERD wierp een spotlight op deze ver van de bewoonde wereld opererende industrie. De strijd is verre van over, en in 2025 keren we opnieuw terug naar Antarctica om druk op de krill industrie te blijven voeren.

Onze campagnes tegen illegale visserij in Afrika zijn zeer succesvol geweest; 99 arrestaties in de afgelopen acht jaar. Verder blijven we ons vastberaden inzetten om cruciale gebieden in de Middellandse Zee te beschermen om o.a. de mediterrane monniksrob populatie te helpen herstellen. Een ander dier dat onze speciale aandacht verdient is de octopus. Octopusstroperij is een groot probleem in de Middellandse Zee, maar onze campagne heeft laten zien dat we deze vorm van visserij zeker kunnen aanpakken.

Dankzij de toewijding en inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2024 weer in staat geweest om onze schepen uit te laten varen en meerdere succesvolle campagnes te voeren.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceaan. Daarom blijven we ons vastberaden inzetten om daadwerkelijke verandering teweeg te brengen. Het is en blijft onze missie om diersoorten en het ecosysteem van de oceaan te beschermen en te behouden.

Namens SEA SHEPHERD Nederland wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze acties en campagnes.

Dank,



Drs. Geert Vons
directeur-bestuurder SEA SHEPHERD Nederland

2. INTRODUCTIE

2.1. Wie we zijn

SEA SHEPHERD is een non-profit organisatie die zich inzet voor het behoud van de oceaan. Met een internationale vloot van schepen voeren we wereldwijd innovatieve campagnes om de oceaan en al het leven daarin te beschermen. Sinds 1977 varen de schepen van SEA SHEPHERD over de hele wereld, en hebben we ontdekt dat onze grootste uitdagingen op het gebied van natuurbehoud in zowel internationale als nationale wateren moeten worden aangepakt, zowel mondiaal als lokaal.

Onze scheepsbemanning en vrijwilligers zetten zich gepassioneerd in aan de frontlinie en identificeren de bedreigingen voor het mariene milieu. Door een verscheidenheid aan strategieën en tactieken toe te passen in onze acties om de oceaan te beschermen kunnen we daadwerkelijk een verschil maken.

2.2. Wat we doen

Om de oceaan daadwerkelijk te beschermen is het noodzakelijk de volgende uitdagingen aan te gaan:

- ILLEGALE EN DESTRUCTIEVE VISPRAKTIJKEN BESTRIJDEN

Met 90% van de oceaan volledig bevestigd of overbevestigd, heeft de visserij een enorme negatieve impact op de gezondheid van de oceaan. We zetten onze schepen wereldwijd in om illegale, ongemelde en ongereguleerde visserij (IUU) te bestrijden, en om destructieve geïndustrialiseerde visserijpraktijken aan de kaak te stellen.

- BEDREIGDE EN KWETSBAAR ZEELEVEN BESCHERMEN

De oceaan omvat ingewikkelde uitgebalanceerde ecosystemen die elkaar ondersteunen en in stand te houden. Wanneer zeedieren bedreigd worden door destructief menselijk handelen, zal SEA SHEPHERD actie ondernemen om deze bedreigde dieren te beschermen.

- PLASTIC VERVUILING BESTRIJDEN

Aangezien 80% van het plastic in de oceaan afkomstig is van de visindustrie, zijn onze schepen op zee om afgedankt vistuig terug te halen en in beslag te nemen. Ook werken we samen met kustgemeenschappen om stranden vrij te maken van aangespoelde visnetten en lijnen die dodelijk kunnen zijn voor o.a. schildpadden en vogels.

- BEWUSTWORDING VERGROTEN

Veel van wat er op zee gebeurt, gebeurt buiten het zicht van de wereld. Onze schepen en bemanning gaan naar verafgelegen en moeilijk bereikbare wateren waar niet veel mensen komen, om het publiek te laten zien welke illegale en destructieve praktijken daar plaatsvinden.

3. DOELSTELLING

Het is de missie van SEA SHEPHERD om de oceaan en al het mariene leven te beschermen en te behouden. Ons doel is een oceaan zonder overbevissing, met kritieke gebieden die afgesloten zijn voor geïndustrialiseerde visserij, vrij van plasticvervuiling en waar de wetten voor bescherming en natuurbehoud worden nageleefd.

SEA SHEPHERD Nederland steunt de wereldwijde campagnes van SEA SHEPHERD Global en werkt nauw samen met andere SEA SHEPHERD entiteiten.

4. STRATEGIE

SEA SHEPHERD wil haar doel bereiken door zich te richten op de volgende strategieën

- 4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen
- 4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats
- 4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee
- 4.4. Genereren van naamsbekendheid

4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen

Illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij is een wereldwijd probleem dat de gezondheid van de ecosystemen in de oceanen bedreigt. Het verlies aan biodiversiteit in de oceanen neemt toe en een groot deel van de populaties van de door de mens geconsumeerde vissoorten is al ingestort. De gevangen vis wordt lang niet altijd voor direct menselijke consumptie gebruikt. Zo'n 40 procent van de vis wordt gebruikt voor andere doeleinden, zoals het verwerken tot vismeel voor het voeren van in gevangenschap gekweekte vis (in viskwekerijen) of voor het voeren van varkens, koeien en huisdieren.

SEA SHEPHERD werkt samen met overheden en autoriteiten in o.a. Gabon, Liberia, Sao Tome and Principe, Tanzania, Benin, Gambia en Namibia om het tij van de illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij terug te draaien. Middels deze samenwerkingsverbanden zijn reeds talloze illegale vissersschepen gearresteerd. Stropers verhuizen echter naar de wateren van landen die geen overeenkomsten hebben met SEA SHEPHERD of de middelen om te patrouilleren in hun uitgestrekte EEZ (Exclusieve Economische Zones). Daarom streeft SEA SHEPHERD naar uitbreiding van het aantal samenwerkingsverbanden met overheden, zodat illegaal opererende vissers en stropers uiteindelijk nergens meer heen kunnen.

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats

De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen

SEA SHEPHERD zet zich in om o.a. de illegale walvisvaart wereldwijd te stoppen. Nadat de commerciële walvisjacht de walvis bijna tot uitsterven bracht, werd in 1986 een wereldwijd moratorium ingesteld. Sommige landen weigeren echter dit moratorium te erkennen. Noorwegen en IJsland zetten de commerciële walvisvangst voort en op de Faeröer eilanden worden nog steeds grienden en dolfijnen gedood uit hoofde van traditie. Japan stuurde tot 2018 haar walvisvaardersvloot elke zomer (op het zuidelijk halfrond) naar het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan om meer dan duizend walvissen te doden onder het mom van 'wetenschappelijk onderzoek', een claim verworpen door het IWC, alsmede door het Internationaal Gerechtshof en de Australische federale rechtbanken. Sinds de eerste campagne in Antarctica in 2002 hebben SEA SHEPHERD's *direct action* campagnes in de Zuidelijke Oceaan met succes de afslachting van meer dan 6000 walvissen kunnen voorkomen.

De campagnes tegen de illegale Japanse walvisvaart, hebben jaarlijks wereldwijd voor veel aandacht gezorgd, en mede dankzij deze acties is de walvisvaart rond Antarctica gestopt. Het door SEA SHEPHERD geleverde bewijsmateriaal was van doorslaggevend belang en leidde in 2014 tot de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) waarin het zogenaamde wetenschappelijk onderzoek van de Japanse walvisvaarders werd veroordeeld.

De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren

Bewustwording vergroten van in gevangenschap levende dolfijnen en andere zee(zoog)dieren, en alles dat hiermee samenhangt. Jaarlijks worden honderden dolfijnen uit het wild gevangen voor dolfinaria en 'zwemmen-met-dolfijnen-projecten' wereldwijd. De handel in wilde dolfijnen is zeer lucratief: een tuimelaar, de meest

gebruikte dolfijnensoort in de entertainmentindustrie, kan 150.000 dollar opbrengen. SEA SHEPHERD dringt aan op een bouwverbod voor nieuwe dolfinaria en een uitfasering van de bestaande dolfinaria.

4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee

SEA SHEPHERD wil haar doelstellingen bereiken door;

Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee

De opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten en sturen we via de media de wereld over. Waar nodig gaan onze schepen de confrontatie met walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door illegale walvisjagers en vissers te achtervolgen en te hinderen kunnen we hun illegale activiteiten belemmeren en daadwerkelijk zeelevens redden. Door SEA SHEPHERD verzameld bewijsmateriaal was van cruciaal belang in de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) in 2014, waarbij de Japanse illegale walvisjacht in Antarctische wateren werd veroordeeld.

Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan

Zichtbaarheid is cruciaal. Mensen moeten bewust worden gemaakt van hetgeen er gebeurt in de wereld. Om misstanden aan de kaak te stellen is het van het grootste belang dat iedereen kan zien wat er gebeurt. Alle SEA SHEPHERD campagnes worden op beeld vastgelegd; niet alleen als bewijsmateriaal, maar ook om deze te publiceren op bijvoorbeeld social media. Sea Shepherd maakt hierbij gebruik van o.a. Facebook, Twitter, Instagram en Youtube. Middels deze kanalen geven wij updates en informatie over onze campagnes en overige activiteiten.

4.4. Genereren van naamsbekendheid

Naamsbekendheid is van wezenlijk belang. Op verschillende manieren geeft SEA SHEPHERD Nederland zichtbaarheid aan internationale campagnes en andere nationale en internationale activiteiten.

- Vertegenwoordigen van SEA SHEPHERD in de media t.b.v. meer zichtbaarheid.
- Beheren van websites en social media; verhogen aantal volgers.
- Aanwezigheid op evenementen met een SEA SHEPHERD informatiestand om het publiek te informeren.
- Vertalen van teksten en berichten voor de Nederlandse website.
- Duidelijkheid & bescherming van het merk/brand, vastgelegd in zgn. BrandBook.
- Online advertentie campagnes voor het vergroten van ons bereik.

5. TAKTIEKEN

Om succesvol te kunnen zijn, werken we samen met gelijkgestemde organisaties, overheden en individuen. We onderhouden en bouwen nieuwe relaties op met onze supporters en vrijwilligers, en verzamelen gegevens en bewijzen om verantwoordelijkheid te stimuleren en de behoefte aan verandering aan te wakkeren.

- 5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee
- 5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden
- 5.3. Fondsenwerving

5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee

Het nieuwe strijdtoneel voor oceaانبewoud

Sinds 2016 werkt SEA SHEPHERD samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserij criminaliteit te bestrijden. SEA SHEPHERD heeft formele samenwerkingsverbanden met o.a. meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceaan, te bestrijden.

De sleutel tot het stoppen van IUU-visserij is monitoring, controle en bewaking - met name de handhaving van bestaande wet- en regelgeving ter bescherming van zeedieren en het milieu. Veel Afrikaanse kust- en eilandstaten beschikken momenteel echter niet over offshore patrouillevaartuigen die al hun wateren kunnen bestrijken.

Unieke aanpak SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert SEA SHEPHERD het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne.

SEA SHEPHERD streeft voortdurend naar het versterken van de bestaande relaties met partnerlanden. Vanwege het succes van onze campagnes zijn er mogelijkheden voor SEA SHEPHERD om haar werkgebied uit te breiden, aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent. Ook zijn we doorgegaan met het opbouwen van samenwerkingsverbanden met overheden rond de Middellandse Zee, in onze strijd tegen illegale visserij in een van 's werelds meest overbeviste zeeën.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt SEA SHEPHERD ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandavingsinstanties en bevordert het resultaatgerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia.

Een groot SEA SHEPHERD succes was het stoppen van de illegale activiteiten van de *Thunder* in 2015. Na een 110 dagen lange achtervolging over drie oceanen, besloot de kapitein het eigen schip tot zinken te brengen om zo het bewijsmateriaal van zijn illegale visvangst te verduisteren.

SEA SHEPHERD is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceaanleven. Campagnes waar o.a. SEA SHEPHERD Nederland aan heeft bijgedragen. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en onze campagnes is te vinden op www.seashepherd.nl en www.seashepherdglobal.org

Schip ter beschikking stellen aan SEA SHEPHERD Global

SEA SHEPHERD Nederland bezat in 2024 een schip dat onder management van SEA SHEPHERD Global werd ingezet als instrument om wereldwijd het oceaanleven te beschermen middels *direct-action* campagnes; de *Ocean Warrior*.

Op 26 januari 2015 ontving SEA SHEPHERD op het jaarlijkse Goed Geld Gala van de Nederlandse Postcode Loterij in Amsterdam € 8,3 miljoen om een 'Dream Project' - schip te laten bouwen. De *Ocean Warrior* werd gebouwd door de Nederlandse scheepsbouwer Damen.

5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden

SEA SHEPHERD Nederland streeft ernaar om middels een daadkrachtige aanpak en gebruikmakend van bestaande mogelijkheden en/of deze zelf creërend een eigen weg in te slaan, out of the box te denken, en nieuwe bronnen aan te boren en target groepen te bereiken. Zo wil SEA SHEPHERD Nederland bijvoorbeeld (tattoo) artiesten en kunstenaars uitnodigen zich actief in te zetten om SEA SHEPHERD te steunen;

SEA SHEPHERD T+E+A+M (TATTOO + EDUCATION + ART + MUSIC)

is een initiatief om bewustzijn te creëren en fondsen te werven door mensen uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten over de bedreigingen waarmee de oceaan en het zeemilieu wereldwijd worden geconfronteerd. We blijven een veelzijdige aanpak ontwikkelen, waarbij we mensen op verschillende manieren proberen te betrekken om een stukje van hun aandacht te krijgen en ze wakker te schudden. Directheid, duidelijkheid en authenticiteit zijn essentieel. Je kunt verwijzen naar wetenschappelijke rapporten als je praat over de gevaren voor onze oceaan, maar als je praat vanuit je hart, wordt het iets anders. De boodschap overbrengen via tattooage, educatie, kunst en muziek is een manier om het publiek actief te betrekken bij het behoud van de oceaan.

SEA SHEPHERD Tattoo

SEA SHEPHERD Tattoo is een global project opgezet door SEA SHEPHERD Nederland als een unieke manier om het bewustzijn te vergroten en op een artistieke manier SEA SHEPHERD en haar zorg voor de oceaan uit te dragen, alsmede om fondsen te werven voor de wereldwijde campagnes.

SEA SHEPHERD Tattoo blijft tattoo artiesten uit om in hun eigen studio events en/of fundraisers te organiseren, en een percentage of het volledige bedrag van gezette tattooages aan SEA SHEPHERD te doneren. Het publiek kan SEA SHEPHERD dus blijven steunen door een tattoo te laten zetten door een SEA SHEPHERD steunende tattoo artiest die een actie in zijn of haar eigen studio heeft opgezet.

Artists for SEA SHEPHERD (A4SS)

Artists for SEA SHEPHERD is een ander global initiatief dat is opgezet SEA SHEPHERD Nederland, en is gericht op het stimuleren van bewustwording, door kunstenaars uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten aangaande de kritieke situatie van onze oceaan; om de boodschap direct en helder over te brengen via beeld en geluid. A4SS zal een faciliterende rol spelen door kunst te koppelen aan (mariene) milieukwesties en door een platform op te zetten voor kunstenaars en het publiek. A4SS is opgericht om de bescherming van het zeeleven op een artistieke manier te promoten, evenals een unieke manier om fondsen te werven voor SEA SHEPHERD's campagnes wereldwijd.

A4SS en SEA SHEPHERD Tattoo zijn nauw verwant en omvatten activiteiten gerelateerd aan kunst, tattooages en muziek. Door potentiële influencers en ambassadeurs aan te spreken en hen uit te nodigen om SEA SHEPHERD te ondersteunen, kan een nieuw en groot publiek worden bereikt. Het betrekken van artiesten is tevens een indirecte manier om geld te genereren bij een nieuwe doelgroep.

Of het nu gaat om virtuele of persoonlijke schoolbezoeken en interviews, SEA SHEPHERD T+EA+M zorgt voor toegankelijkheid en betrokkenheid in verschillende gemeenschappen. We brengen onze boodschap rechtstreeks over aan studenten via Taptoe, Educatie, Kunst en Muziek, om zo een diepgaand begrip te kweken voor het behoud van de zee. Door ons bereik uit te breiden zorgt SEA SHEPHERD T+EA+M ervoor dat lokale gemeenschappen direct bijdragen aan de bescherming van mariene ecosystemen wereldwijd.

Om verschillende (nieuwe) doelgroepen te betrekken bij haar werk, blijft SEA SHEPHERD Nederland in samenwerking met andere SEA SHEPHERD entiteiten (online) awareness en educatie projecten ontwikkelen, gericht op menselijk gedragsverandering.

ONLINE EDUCATION

Sea Shepherd educatie heeft als doel om leerlingen het inzicht en de motivatie te geven om deel uit te maken van een beweging om de oceaan en zeedieren te redden. Ons vrijwillige educatieteam heeft een serie lessen gemaakt over verschillende oceaan onderwerpen en gerelateerde problemen. Deze programma's zijn bedoeld om leraren te helpen aan de eisen van het lesprogramma te voldoen en tegelijkertijd een waardevolle focus op oceaanbehoud te bieden. De programma's zijn gratis beschikbaar via ons leerplatform.

Onze lessen maken gebruik van ervaringen uit de eerste hand, van SEA SHEPHERD campagnes en behandelen o.a. oceaansvervuiling, overbevissing, bedreiging van de biodiversiteit, onze impact op de oceaan. Leerlingen leren hoe hun alledaagse acties verstrekende gevolgen kunnen hebben en onderzoeken hoe ze het tij kunnen helpen keren. Iedereen kan deel uitmaken van de oplossing en helpen onze toekomst te beschermen.

5.3. Fondsenwerving

SEA SHEPHERD is volledig afhankelijk van donaties. SEA SHEPHERD Nederland zet in op een gezonde mix tussen het werven van eenmalige giften en het vergroten van een groep loyale giftgevers met een vaste gift per maand of jaar. Bij alle donateurs staat de relatie centraal waarbij de donateur wordt betrokken door het effectief uitdragen van de missie van SEA SHEPHERD. Naast particulieren, vormen (vermogens) fondsen en bedrijven en andere SEA SHEPHERD entiteiten onderdeel van de inkomsten. Ook in de benadering van grote giftgevers streeft SEA SHEPHERD een persoonlijke gelijkwaardige relatie na. SEA SHEPHERD Nederland verwerkt donaties die binnenkomen via de kanalen van SEA SHEPHERD Nederland en SEA SHEPHERD Global.

6. ORGANISATIE

6.1. Structuur

In 1994 is in Nederland de Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd SEA SHEPHERD Nederland. SEA SHEPHERD Nederland werkt nauw samen met Stichting SEA SHEPHERD Global en ondersteunt de activiteiten van SEA SHEPHERD Global m.n. middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van SEA SHEPHERD
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met SEA SHEPHERD Global, in om donaties te werven. SEA SHEPHERD Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en heeft vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

SEA SHEPHERD Global is als belangrijkste stakeholder actief bij de beleidsvorming en evaluatie van doelstellingen en behaalde resultaten in relatie tot het bereiken van de hoofddoelen.

SEA SHEPHERD hield in 2024 kantoor bij de Groene Afslag in Laren.

De financiële integriteit intern is gewaarborgd middels een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

SEA SHEPHERD Nederland is een door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend goed doel, en voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling.



Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

Raad van Toezicht

K.E. Soeters (voorzitter), A.H. Cornelissen (vice-voorzitter), J. Berghuis

Betaalde en onbetaalde hoofd- en nevenfuncties;

G. Vons:

- Directeur-bestuurder Sea Shepherd Nederland (betaald)
- Bestuurslid Sea Shepherd Global (onbetaald)

K.E. Soeters:

- ZZP-er; opdrachten voor verschillende opdrachtgevers; communicatie, lezingen, onderzoek enz. (betaald)
- Lid Raad van Toezicht Sea Shepherd Nederland (onbetaald)
- Voorzitter House of Animals (onbetaald)

A.H. Cornelissen:

- CEO van Sea Shepherd Global (betaald)
- Lid Raad van Toezicht Sea Shepherd Nederland (onbetaald)
- Bestuurslid Sea Shepherd Global (onbetaald)
- Bestuurslid (onbetaald) van Sea Shepherd in België, Duitsland, Italië, Portugal, Spanje, Luxemburg, Scandinavië, Oostenrijk en Zwitserland.

J. Berghuis:

- Directeur scheepswerf VOLHARDING SHIPYARD WERKENDAM B.V. (betaald)
- Lid Raad van Toezicht Sea Shepherd Nederland (onbetaald)

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2024 was het salaris van de directeur-bestuurder als volgt opgebouwd:

Beleid directiebezoldiging

SEA SHEPHERD Nederland heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 7 januari 2025. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt SEA SHEPHERD Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van de zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij SEA SHEPHERD Nederland vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten.

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en de totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor G.J. Vons bedroeg EUR 91.865 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 102.270. Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 143.743 per jaar.

Een positieve evaluatie van de directeur-bestuurder van SEA SHEPHERD Nederland over 2024 heeft plaatsgevonden op 7 januari 2025. De evaluatie van de Raad van Toezicht van SEA SHEPHERD Nederland over 2024 heeft ook plaatsgevonden op 7 januari 2025, eveneens met positief resultaat.

6.2. Integriteitsbeleid

Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

SEA SHEPHERD werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. SEA SHEPHERD hanteert daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft SEA SHEPHERD o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag.

Bewustwording van wat SEA SHEPHERD verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de Raad van Toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Het integriteitsbeleid wordt jaarlijks geëvalueerd, zo ook afgelopen jaar. In 2024 hebben er zich geen integriteitsschendingen voorgedaan en zijn er géén integriteitsmeldingen ontvangen.

7. TERUGBLIK, EVALUATIE & TOEKOMST

In 2024 heeft SEA SHEPHERD Nederland opnieuw bijgedragen aan de vele directe actiecampagnes wereldwijd. In het bijzonder maakte zij onze aankomende campagne op Antarctica mogelijk, steunde zij de bescherming van zeedieren in de Middellandse Zee en, dankzij de gulle bijdrage van langdurige partner van SEA SHEPHERD, de Nationale Postcode Loterij, steunden zij onze campagnes tegen IUU-visserij in West-Afrika. In 2025 zal SEA SHEPHERD Nederland een belangrijke rol blijven spelen in het werven van bewustzijn en fondsen voor de campagnes van SEA SHEPHERD wereldwijd.

7.1. Campagnes

Sinds 2016 werkt SEA SHEPHERD samen met nationale autoriteiten en regionale partners om IUU-visserij te bestrijden in de wateren voor het Afrikaanse continent en in de Stille Zuidzee. Succesvolle campagnes zijn uitgevoerd in samenwerking met autoriteiten in Gabon, São Tomé & Príncipe, Liberia, Benin, Namibië, Sierra Leone, Tanzania, Gambia en Tuvalu. Tot nu toe hebben deze unieke partnerschappen geresulteerd in de arrestatie van 99 schepen.

De sleutel tot het stoppen van IUU-visserij is monitoring, controle en vooral handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse kuststaten en eilandstaten in de Stille Zuidzee beschikken niet over offshore patrouillevaartuigen. SEA SHEPHERD is de enige organisatie die civiele offshore patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten van partnerlanden visserij- en natuurbeschermingswetten in hun eigen soevereine wateren kunnen handhaven.

Operation Gambian Coastal Defense - Gambia

In 2024 bleef SEA SHEPHERD zich inzetten om samen met de marine van Gambia de Gambiaanse wateren te beschermen. Vanaf ons schip Age of Union, assisteerden we bij de arrestatie van acht industriële trawlers wegens ernstige visserijovertradingen zoals het vissen binnen beschermde gebieden, het vissen zonder geldige vergunningen en het gebruik van illegaal vistuig. Deze arrestaties bouwen voort op een succesvolle vijfjarige samenwerking die begon in 2019, en resulteerde in een totaal van 34 aangehouden tot nu toe.

Operation Sola Stella - Liberia

Het is het negende seizoen dat we patrouilleren in de wateren van Liberia met onze partners van de Liberiaanse kustwacht aan boord van de Age of Union. Sinds 2017 zijn er eenentwintig arrestaties verricht. Onze aanwezigheid in Liberia hielp o.a. bij het verwerpen van een voorstel tot verkleining van de inshore uitsluitingszone (IEZ) die zowel de biodiversiteit als de lokale vissers beschermt, evenals de plannen om een vergunning af te geven aan zes Chinese supertrawlers.

Sierra Leone Coastal Defense Campaign - Sierra Leone

In 2024 zette SEA SHEPHERD de coördinatie met de marine van Sierra Leone voort om te patrouilleren met de Age of Union, hetgeen resulteerde in de arrestatie van twee trawlers. Sinds het begin van de campagne in 2021 zijn er elf schepen gearresteerd.

Operation Albacore - Gabon en São Tomé & Príncipe

Er zijn geen illegale activiteiten ontdekt tijdens de patrouilles van onze negende campagne in Afrika's grootste beschermde gebied. De arrestatie van twaalf schepen wegens illegale visserij en andere visserijmisdriven sinds 2016 heeft met succes stroperij ontmoedigd. Op basis van tijdens Operation Albacore verzamelde informatie vergrootte Gabon niet alleen haar netwerk van beschermde mariene gebieden (MPA's), maar werden ook het opzettelijk uitzetten van tonijnnetten op walvissen en walvishaaien en het vinnen van haaien en roggen verboden.

Operation Guegou - Benin

Tijdens ons vijfde seizoen van samenwerking met de NGO Eco-Benin werden er tijdens patrouilles met de Age of Union geen illegale activiteiten ontdekt. Er zijn zeven arrestaties verricht sinds het begin van de campagne in 2019. De eerste van de zeven arrestaties leidde tot een politieke hervorming waardoor de maximumstraf voor illegale visserij werd verhoogd van \$50.000 naar \$1.500.000. Sindsdien heeft de geïmplementeerde regelgeving de illegale visserij aanzienlijk ontmoedigd.

Operation Antarctica Defense - Antarctica

In 2024 voerde SEA SHEPHERD met de Allankay een tweede expeditie naar Antarctica, voortbouwend op eerdere inspanningen om de gevolgen van de industriële krill visserij op walvissen, zeehonden en pinguïns bloot te leggen. We documenteerden supertrawlers die dwars door megapods van vinvissen bleven varen. Dit momentum in 2024, samen met een wijdverspreide veroordeling van krillvisserij maakt de weg vrij voor onze terugkeer in 2025 met een bredere coalitie van partners en wetenschappelijke experts, als we aandringen op een totaal verbod op krillvisserij in Antarctische wateren.

Operation Tuvalu - Pacific Ocean

In april 2024 lanceerde SEA SHEPHERD haar eerste partnerschap in de Stille Oceaan met patrouilles in de wateren van Tuvalu, een Polynesisch land dat bestaat uit rifeilanden en koraalatollen. In samenwerking met de politie van Tuvalu hebben we meer dan 9,5 kilometer illegaal beugvistuig in beslag genomen, waardoor ernstige bedreigingen voor de mariene biodiversiteit van Tuvalu aan het licht kwamen. Omdat de enige patrouilleboot van het land is beschadigd door een cycloon in 2023, helpt SEA SHEPHERD de autoriteiten om de wet te handhaven, en tonijnpopulaties en haaien te beschermen tegen illegale exploitatie. Tuvalu staat al onder druk door de klimaatverandering en de stijgende zeespiegel.

TOEKOMST

SEA SHEPHERD streeft er voortdurend naar om de relaties met partnerlanden te versterken en tegelijkertijd gestaag partnerschappen op te bouwen in extra Afrikaanse landen waar IUU-visserij een aanhoudend probleem is. Het succes van onze campagnes in de regio hebben ons de mogelijkheid geboden om ons werkgebied uit te breiden om meer zeedieren te beschermen aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent. Daarnaast zijn er in de Stille Zuidzee reële mogelijkheden voor SEA SHEPHERD om haar werkgebied in de nabije toekomst ook verder uit te breiden.

7.2. Bewustwording & maatschappelijk ondernemen

VOETPRINT

Graag zouden we de voetprint van onze schepen verkleinen, maar helaas ontkomen we niet aan het feit dat onze schepen diesel verbruiken. Bijkomstigheid is wel dat door de arrestaties van illegaal opererende vissersschepen, deze schepen aan de ketting komen te liggen.

WOMEN AT SEA AFRICA

Dit jaar werd SEA SHEPHERD's nieuwe initiatief *Women At Sea Africa* gesteund door Lloyd's Register Foundation. In een door mannen gedomineerde maritieme sector worden vrouwen op het Afrikaanse continent geconfronteerd met aanzienlijke barrières bij het verkrijgen van zeetijd voor professionele kwalificaties. De subsidie van de Foundation dekt vluchten, reisverzekeringen en maandelijkse stipendia voor vier cadetten om deel te nemen aan onze campagnes tegen illegale visserij in Afrika. Op deze manier kunnen ze hun logboek voltooien om vervolgens hun maritieme kwalificaties aan te vragen. SEA SHEPHERD zet zich in om ondervertegenwoordigde zeevarenden uit te rusten met professionele zeevaartervaring, door de hoogste industriënormen te handhaven op het gebied van veiligheid, welzijn van de bemanning en training aan boord.

7.3. Fondsenwerving

SEA SHEPHERD streeft ernaar om aan een breed publiek duidelijk te maken waar SEA SHEPHERD voor staat, en wat ons onderscheidt van andere organisaties. Dit branding traject heeft als doel om SEA SHEPHERD te positioneren onder een breed publiek en heeft een primaire focus op de IUU-campagnes. *Direct Action* is als kenmerkende methodiek van de SEA SHEPHERD campagnes de onderscheidende component ten opzichte van andere organisaties. Richting particulieren giftgevers spelen we in op het 'grassroots' sentiment waarbij er een sterk gevoel van verbondenheid ontstaat tussen supporter en organisatie. Dit gevoel is de basis van elke relatie tussen donateur en organisatie en vormt de basis voor een loyaliteitsstructuur waarmee structurele donateurs worden behouden en eenmalige giftgevers kunnen worden opgevolgd met een volgend giftverzoek. Richting vermogensfondsen, bedrijven en andere partners versterken we de SEA SHEPHERD brand door de nadruk te leggen op de impact van de IUU-campagnes. Door expliciet in te gaan op de samenwerking met overheden en andere partners en de resultaten die daarmee gepaard gaan ontstaat er een uitgelezen kans om bij vermogensfondsen aanvragen in te dienen.

SEA SHEPHERD Nederland maakt gebruik van de kundigheid en expertise van SEA SHEPHERD Global. Ook in 2024 hebben we weer gewerkt aan een geïntegreerde, wereldwijde aanpak. Dit heeft geresulteerd in een coördinatie van fondsenwerving vanuit SEA SHEPHERD Global waarbij de nationale SEA SHEPHERD entiteiten efficiënt gebruik kunnen maken van tools en fondsenwerving producten zoals bijvoorbeeld aanvraag voorstellen voor fondsen en dergelijke.

Onze hoofddoelen voor fondsenwerving waren;

- **Individuele fondsenwerving/Marketing** - Met de beperkte capaciteit lag de focus op de acquisitie van nieuwe donateurs en supporters. Hetgeen een toename in donaties opleverde van ruim €1 miljoen.
- **Automatisering en optimalisatie digitale omgeving** - Mede dankzij het digitaal platform dat we gebruiken om donaties te werven, Fundraise-Up, zijn onze donaties fors gestegen. De automatisering is een continue proces. Inmiddels hebben we Fundraise-Up gekoppeld aan Salesforce en streven we naar verdere optimalisatie van ons datasysteem.
- **Verder uitwerken van onze grote gevers strategie/filantropie** - Als onderdeel van onze groeistrategie is in 2023 een strategie geschreven voor de filantropie en is er een wervingspijplijn van grote giften gebouwd. Hiermee is in 2024 gestart en we hopen in 2025 de eerste grote vruchten te mogen plukken.
- **Implementeren van legaten strategie** - wegens beperkte personele bezetting hebben we hieraan nog geen volledige invulling kunnen geven.
- **Totale inkomsten doel:** €2.5 miljoen.

7.4. Risicobeheersing & management

SEA SHEPHERD is er trots op een kleine en effectieve beweging te zijn, maar realiseert zich ook terdege dat een heldere en degelijke infrastructuur noodzakelijk is om de groeiende organisatie effectief te kunnen laten opereren. Een goede balans tussen het eigen DNA en het aanpassen aan nieuwe situaties en het omgaan met nieuwe uitdagingen, ontwikkelingen en problemen is cruciaal. Zonder teamwerk, support en ondersteuning over de hele linie zouden onze schepen nooit de haven kunnen verlaten.

SEA SHEPHERD Nederland heeft te maken met verschillende risico's in haar werk. Jaarlijks stellen we een gekwantificeerde inschatting van die risico's op. De risicoanalyse wordt uitgevoerd op basis van een aantal risicogebieden. Het risico wordt benoemd, en de waarschijnlijkheid dat de situatie zich voordoet en de mogelijke gevolgen worden ingeschat. Bij deze inschatting wordt ook gekeken naar de maatregelen die zijn getroffen om de risico's te verkleinen. Op basis van een jaarlijkse risicoanalyse wordt toezicht gehouden op de belangrijkste potentiële risico's voor de organisatie. De risicoanalyse raakt alle onderdelen van de organisatie, waarbij we regelmatig proactief kijken naar de beheersing van mogelijke risico's in relatie tot de organisatiedoelstellingen. Voor ieder risicogebied worden de risico's zorgvuldig afgewogen en zo veel mogelijk beperkt. Waar nodig wordt externe expertise ingeschakeld.

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste risico's opgenomen.

Omschrijving risico	Beheersingsmaatregelen	Risicocategorie	Impact	Kans
Reputatieschade en daarmee verlies van donateurs en inkomsten.	Naleven wat SEA SHEPHERD zelf propageert. Aandacht voor transparantie in onze eigen externe communicatie.	Strategisch	Hoog	Klein
Niet meer kunnen voldoen aan betalingsverplichtingen op korte en middellange termijn.	Continuïteitsreserve op peil houden, zodat plotseling verlies aan inkomsten of andere risico's opgevangen kunnen worden. Goede planning & control- cyclus met liquiditeitsprognoses en risicoanalyses.	Financieel	Hoog	Laag
Verlies ANBI-status en daarmee verlies op inkomsten.	Blijven voldoen aan alle voorwaarden. CBF-erkenning behouden.	Strategisch	Medium	Laag

Fraude/ICT	Goede beheersingsmaatregelen, regelmatige uitvoering audits en toepassing aanbevelingen. Optimaliseren beveiliging.	Operationeel	Medium	Laag
Rechtsvorderingen	Goed voorbereiden en volgen van acties. Goede internationale afspraken en juridische ondersteuning.	Operationeel	Hoog	Laag

In onderstaande SWOT aspecten die relevant zijn, en een issue of juist een kans vormen.

STRENGTHS - intern	WEAKNESSES - intern
- o Sterk archetype - o Jolly Roger logo - o Korte lijntjes. Direct, creatief. - o Innovatief in resource mobilization - o Ambitieuus	- o Team capaciteit; (te) weinig mensen, veel werk (o.a. donor care en relationships) - o Communicatie - o Vrijblijvendheid vrijwilligers
OPPORTUNITIES - extern	THREATS - extern
- o Reputatie; daadkrachtig, geloofwaardig en vertrouwen - o Unieke aanpak, onderscheid andere organisaties - o Groot potentieel support netwerk (agencies) - o Wereldwijd actief - o Cool en sterke 'edgy' brand – centre of our merchandise program - o Aantal samenwerkingsverbanden met nationale overheden neemt toe, in zowel Afrika als Oceanië.	- o Gebrek aan interesse media - o Recruteren van actieve vips, influencers, ambassadors - o grass roots vs groei/professionalisering - o Het label 'klein', 'vrijwilliger' en 'weinig geld hebben' beperkt professionalisering en groei - o Image van grote organisatie met veel geld - o Tegengestelde en negatieve berichtgeving en communicatie vanuit CPWF en Paul Watson. - o Het vertrek van Paul Watson uit SEA SHEPHERD Global en de door hem opgerichte organisatie Captain Paul Watson Foundation (CPWF) hebben geen negatieve gevolgen gehad voor de organisatie.

8. Nationale Postcode Loterij

We zijn enorm dankbaar voor en tevreden met de samenwerking met de Nationale Postcode Loterij. De laatste jaren kunnen we ieder jaar terugkijken op een mooie groei aan financiële middelen en steun, hetgeen een positieve weerslag heeft op de verhouding tussen eigen middelen en de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. SEA SHEPHERD kan onafhankelijk van de Nationale Postcode Loterij opereren, maar is heel blij dat we door de samenwerking gewoonweg meer kunnen doen; meer campagnes kunnen voeren en optreden op open zee. De gelden van de Nationale Postcode Loterij zijn niet nodig voor onze eigen, interne, organisatie, maar worden in haar totaliteit besteed aan onze doelstelling.

Ook dit jaar heeft SEA SHEPHERD Nederland wederom van de Nationale Postcode Loterij een bedrag van €900.000 mogen ontvangen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft SEA SHEPHERD Nederland ook extra schenkingen voor bijzondere projecten ontvangen van de Nationale Postcode Loterij.

- In 2010 heeft SEA SHEPHERD Nederland €1.050.000 ontvangen voor de bescherming van het Galapagos-zeereservaat.
- In 2015 was het onze droom om de stroperij in de Zuidelijke Oceaan te beëindigen. SEA SHEPHERD ontving 7,5 miljoen euro voor dit Droomfondsproject. Ook de Zweedse en Engelse Postcode Loterijen droegen bij, waarmee SEA SHEPHERD Nederland in totaal een bijdrage ontving van 8,3 miljoen euro. We hebben een bestemmingsreserve vanwege deze bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de aanschaf van de *Ocean Warrior*. Aangezien er op de *Ocean Warrior* wordt afgeschreven, zou dit betekenen dat wij een enorm hoge overige reservepositie zouden hebben. Omdat dit naar ons idee een foutief beeld geeft van de daadwerkelijke situatie is er besloten om voor deze bijdrage een aparte bestemmingsreserve te vormen, zodat de Overige reserve een juist beeld geeft van de daadwerkelijke financiële situatie. Aangezien wij zelf bepalen wat hier mee gebeurt is er een bestemmingsreserve gevormd en geen fonds. De overige reserve is het saldo van het bedrijfsresultaat. Bedoeling hiervan is om toekomstige verliezen te kunnen opvangen. We streven ernaar om jaarlijks als resultaat rond de nul te eindigen.
- In 2019 hebben we €1.980.000 ontvangen voor het Extra Project 'Africa's First Shark Sanctuary'.

Wij zijn de Nationale Postcode Loterij enorm dankbaar voor haar aanhoudende steun!

De steun van de Nationale Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. SEA SHEPHERD is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van SEA SHEPHERD helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties. SEA SHEPHERD wordt sinds 2007 gesteund door de Nationale Postcode Loterij.



De Nationale Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving en de bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise. De Nationale Postcode Loterij steunt sinds 1989 goede doelen die werken aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld. De Postcode Loterij heeft ruim 3 miljoen deelnemers, waarvan er heel veel jarenlang meespelen. In 2024 haalden zij samen € 363 MILJOEN op, voor 166 goede doelen. Een geweldige prestatie. Het grootste deel van deze steun bestaat uit meerjarige bijdragen. Dat betekent dat ze voor een periode van drie of vijf jaar een jaarlijkse bijdrage ontvangen. Een aantal organisaties ontvangt een bijdrage voor een specifiek project of een eenmalige schenking.

9. INKOMSTEN & UITGAVEN

SEA SHEPHERD Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2024 is 90% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceaan gegaan. Dat is minder dan in 2023 (115%), maar nog altijd een percentage waar we trots op kunnen zijn. Naast direct betaalde kosten is er € 2.007.000 bijgedragen aan de SEA SHEPHERD Global campagnes; hiervan was € 262.000 bestemd voor de *Ocean Warrior*; € 395.000 voor de *AllanKay*; € 200.000 voor de *Age of Union* en € 75.000 voor de Tuvalu campagne.

De uitgaven voor kosten van fondswerving en administratie waren in 2024 13,0%; in 2023 was dat 11,6%. De stijging van 1,4% zit voornamelijk in de wervingskosten maar resulteerde wel in een stijging van de inkomsten van 41% in 2024 ten opzichte van 2023.

Verder wordt er door SEA SHEPHERD Nederland niet belegd.

9.1. Donaties

In 2024 is een bedrag van € 2.339.574 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2023 zijn de donaties, de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij buiten beschouwing gelaten, met € 1.002.247 toegenomen. Eind 2022 zijn we gestart met het anders inrichten van de fundraising en in 2023 zagen we daar de eerste effecten al van. In 2024 heeft zich dat doorgezet waardoor we nu constante basisinkomsten hebben die de continuïteit bevorderen en die ons in staat stelt campagnes beter te plannen.

9.2. Merchandise

Wegens het uitgebreide aanbod van de verschillende SEA SHEPHERD webstores is de verkoop van promotie artikelen en merchandise op evenementen minimaal.

9.3. Personeel

SEA SHEPHERD draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, heeft SEA SHEPHERD Nederland een betaalde directeur-bestuurder in vaste dienst. Verder heeft SEA SHEPHERD Nederland een part-time administratief medewerker in dienst om m.n. klantcontact te onderhouden en de verkregen data te verwerken in Salesforce. Werkzaamheden op het gebied van vertalen en het met een info stand aanwezig zijn op events alsmede het verkopen van merchandise worden verricht door onbezoldigde vrijwilligers.

9.4. Administratie

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door SEA SHEPHERD Global. Dit betekent dat SEA SHEPHERD Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Dit vertegenwoordigt een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis, hetgeen als zodanig in de jaarrekening is verwerkt. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants, reis-verblijfkosten en kosten voor financiële instellingen was SEA SHEPHERD Nederland in 2023 zo'n € 117.000 kwijt. Een stijging van zo'n € 60.000 ten opzichte van 2023. Dit komt hoofdzakelijk door de kosten van betaalproviders, die zijn gestegen (mede door de stijging in donaties). De overige kosten in deze categorie zijn nagenoeg gelijk gebleven of licht gedaald.

SEA SHEPHERD Nederland bankiert al jaren bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van SEA SHEPHERD.

9.5. Juridische ondersteuning

De juridische kosten in 2024 betroffen vooral kosten met betrekking tot wereldwijde rechten op beeldmerken en adviezen inzake IUU fishing. De daling komt m.n. doordat er in 2024 geen kosten zijn gemaakt betreffende de voorgenomen wetswijziging aangaande de registratie van onze schepen.

De totale kosten in 2024 waren € 8.475, een flinke daling ten opzichte van 2023 (€ 42.293).



Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society

JAARREKENING 2024

Inhoud

Balans per 31 december 2024	03
Baten en lasten 2024	04
Kasstroomoverzicht	05
Waarderingsgrondslagen	06
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	08
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	11
Toelichting op de baten en lasten	12
Toelichting per kostensoort	16
Voorstel resultaatbestemming	17
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2025	Bijlage 2

BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na voorgestelde winstbestemming)

	2024		2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Computers en kantoorapparatuur	687		1.437	
Schepen	6.962.585	6.963.272	7.301.628	7.303.065
Vorraad		8.556		19.076
Debiteuren		0		15.000
Vorderingen en overlopende activa	17.932		12.981	
Liquide middelen	947.598	965.530	1.291.010	1.303.991
		<u>7.937.358</u>		<u>8.641.132</u>
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Reserves				
Continuïteitsreserve	170.000		170.000	
Overige reserve	-6.279		88.344	
Reserve droomfonds	6.536.993	6.700.714	6.876.036	7.134.380
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	692.250	692.250	578.250	578.250
Langlopende schuld				
Schuld Shark Sanctuary Gabon	0	0	444.764	444.764
Crediteuren		13.446		25.325
<u>Kortlopende schulden</u>				
Belastingen en premies sociale lasten	4.228		3.870	
Kortlopende schulden	526.720	530.948	454.543	458.413
		<u>7.937.358</u>		<u>8.641.132</u>

BATEN EN LASTEN 2024

	realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
Baten			
Baten van particulieren	2.190.564	2.420.000	1.271.445
Baten van bedrijven	149.010	50.000	65.882
Baten van loterij organisaties	1.272.376	1.275.000	1.278.787
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij			0
Baten van verbonden (internationale) organisaties	140.000	0	30.000
	<u>3.751.950</u>	<u>3.745.000</u>	<u>2.646.114</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	-2.483	2.670	2.771
Overige baten	7.230	0	2.744
Totaal baten	3.756.697	3.747.670	2.651.629
Besteed aan de doelstelling			
<u>Directe campagne- en scheepskosten</u>			
Directe kosten	3.127.050	2.725.000	2.786.819
Uitvoeringskosten	122.751	141.508	170.492
	<u>3.249.801</u>	<u>2.866.508</u>	<u>2.957.311</u>
<u>Voorziening dry dock</u>			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	114.000	114.000	114.000
	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
<u>Droomfonds</u>			
Directe kosten			0
Uitvoeringskosten	339.043	336.000	339.043
	<u>339.043</u>	<u>336.000</u>	<u>339.043</u>
Totaal besteed aan doelstelling	3.702.844	3.316.508	3.410.354
Werving baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe kosten	303.379	202.300	114.055
Uitvoeringskosten	138.095	132.665	159.837
	<u>441.474</u>	<u>334.965</u>	<u>273.892</u>
Totaal werving baten	441.474	334.965	273.892
Beheer en administratie			
Directe kosten	13	0	4.038
Uitvoeringskosten	46.032	25.162	28.902
	<u>46.045</u>	<u>25.162</u>	<u>32.940</u>
Totaal beheer en administratie	46.045	25.162	32.940
OVERSCHOT / TEKORT	-433.666	71.035	-1.065.556
ten laste/gunste reserve droomfonds	-339.043	-336.000	-339.043
ten laste/gunste continuïteitsreserve	0	0	0
ten laste/gunste van overige reserve	-94.623	407.035	-726.513

KASSTROOMOVERZICHT

	2024	2023
	€	€
Resultaat boekjaar	-433.666	-1.065.556
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	339.793	339.793
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	10.049	-18.954
mutatie in voorraad	10.520	1.265
mutatie in kortlopende schulden	60.657	-203.966
mutatie voorzieningen	114.000	114.000
kasstroom uit operationele activiteiten (A)	101.353	-833.418
investerings in (im)materiele activa	0	0
kasstroom uit investerings activiteiten (B)	0	0
mutaties in financiering op lange termijn	-444.765	-201.524
kasstroom uit financierings activiteiten (C)	-444.765	-201.524
Mutatie liquide middelen A + B + C	-343.412	-1.034.942
Saldo liquide middelen per 1 januari	1.291.010	2.325.953
Saldo liquide middelen per 31 december	947.598	1.291.010
Mutatie liquide middelen	-343.412	-1.034.943

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

De jaarrekening is opgesteld in juni 2025.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiele Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht. Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde. Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%.

Voorraad

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Voorziening groot onderhoud

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Overige Schulden

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Inkomsten

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

Inkomsten subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

Toelichting pensioenen

Sinds 01-05-2022 heeft Sea Shepherd Nederland een pensioenregeling afgesloten bij ASR verzekeringen; het Doenpensioen. De wergeversbijdrage hiervoor bedraagt 14% van het pensioengevend salaris en is verplicht voor alle werknemers vanaf de leeftijd van 21 jaar

Toelichting uitvoeringskosten

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

Toelichting kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING

	2024	2023
	€	€

Vaste Activa

Computers en kantoorapparatuur

Waarde per 01-01	1.437	2.187
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	1.437	2.187
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	1.437	2.187
Afschrijvingen in boekjaar	750	750
Waarde per 31-12	687	1.437

Schepen

Waarde per 01-01	7.301.628	7.640.671
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	7.301.628	7.640.671
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	7.301.628	7.640.671
Afschrijvingen in boekjaar	339.043	339.043
Waarde per 31-12	6.962.585	7.301.628

Vorderingen

Borg	100	100
Nog te ontvangen bedragen	17.832	12.881
	17.932	12.981

De nog te ontvangen bedragen bestaat voor het grootste deel uit rente 4e kwartaal 2023 en vooruitbetaald Findock

Liquide middelen

Kas	2.494	5.746
Triodos bank 19.85.30.838	83.993	123.782
Triodos bank 19.80.02.831	537.485	920.865
Triodos bank 200.01.69.031	300.756	200.012
Paypal finance@seashepherd.nl	22.870	40.605
	947.598	1.291.010

Met uitzondering van het saldo van het extra project van de Nationale Postcodeloterij (€ 537.485) staan de liquide middelen ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2024	2023
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	170.000	170.000
Toevoeging	0	0
Vermogen per 31 december 2024	<u>170.000</u>	<u>170.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 1,2 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<u>Overige reserve</u>			
Vermogen aanvang boekjaar	88.344	814.857	
Resultaat 2023	-433.666		-1.065.556
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	-339.043		-339.043
Toevoeging/Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0		0
Toevoeging/Onttrekking tgv overige reserve	-94.623	-726.513	
Vermogen per 31 december 2024	<u>-6.279</u>	<u>88.344</u>	

<u>Reserve Droomfonds</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	6.876.036	7.215.079
Toevoeging	0	0
Onttrekking	-339.043	-339.043
Vermogen per 31 december 2024	<u>6.536.993</u>	<u>6.876.036</u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening aanvang boekjaar	578.250	464.250
Bij; dotatie	114.000	114.000
Af: onttrekking	0	0
Voorziening per 31 december 2024	<u>692.250</u>	<u>578.250</u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld één in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten.
De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschema's

<u>Schuld Shark Sanctuary Gabon</u>		
Schuld aanvang boekjaar	444.764	646.287
Toevoeging in boekjaar	0	0
Herrubricering kortlopend deel verplichting	-444.764	-201.523
Schuld per 31 december 2024	<u>0</u>	<u>444.764</u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld. In verband met de effecten van COVID-19 is de looptijd van het project verlengd en zal naar verwachting in 2025 zijn afgerond.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2024	2023
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale lasten</u>		
Afdracht loonheffingen	4.127	3.771
Reservering sl VT	101	99
Belastingen en premies sociale lasten	<u>4.228</u>	<u>3.870</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen bedragen	9.244	9.465
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	517.153	444.766
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	323	312
Kortlopende schulden	<u>526.720</u>	<u>454.543</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd. Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000. In 2012 is de samenwerking geëvalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar. In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar. In 2022 heeft de nieuwe 5-jaarlijkse evaluatie plaatsgevonden die geresulteerd heeft in een verlenging van de overeenkomst voor een nieuwe periode van 5 jaar.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000. Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenska Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000. Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd. De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

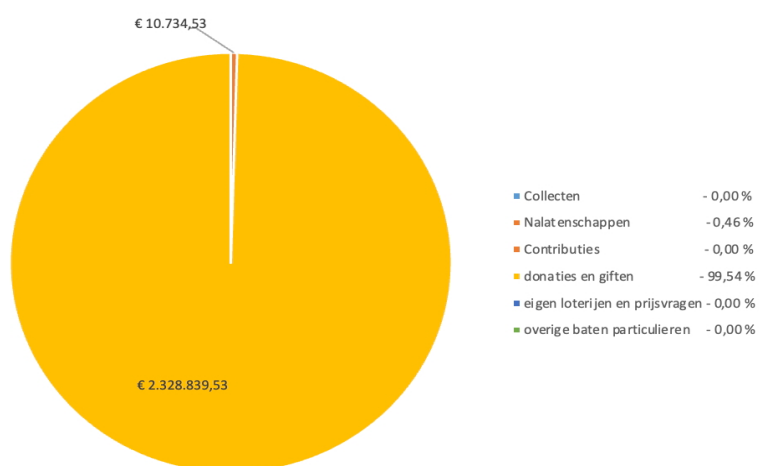
TOELICHTING BATEN

realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

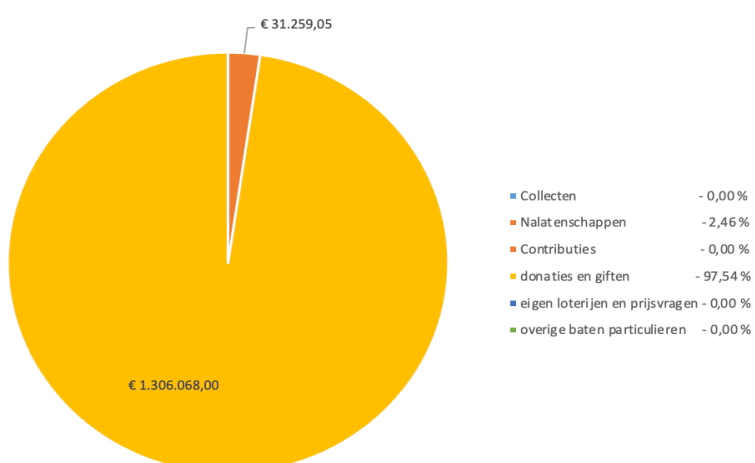
Baten uit eigen fondswerving

Donaties	2.328.771	2.470.000	1.306.046
Nalatenschappen en Legaten	10.734	0	31.259
Donaties Evenementen	69	0	22
	<u>2.339.574</u>	<u>2.470.000</u>	<u>1.337.327</u>

Verdeling donaties particulieren 2024



Verdeling donaties particulieren 2023



TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN - vervolg

realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

Andere Baten

Bijdragen andere Sea Shepherd entities	0	0	0
Sea Shepherd Store BV	110.000	0	0
Overige baten / baten in natura	30.000	0	30.000
	<u>140.000</u>	<u>0</u>	<u>30.000</u>

Baten acties derden

Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	372.376	375.000	378.787
	<u>1.272.376</u>	<u>1.275.000</u>	<u>1.278.787</u>

Merchandise

Verkoop merchandise	8.440	7.500	5.102
Inkoopwaarde merchandise	-3.374	-3.600	-1.265
Verkoop kosten	-7.549	-1.230	-1.066
	<u>-2.483</u>	<u>2.670</u>	<u>2.771</u>

Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.

Overige baten

Rentebaten	7.230	0	2.744
	<u>7.230</u>	<u>0</u>	<u>2.744</u>

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN

	realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
Directe Campagne- en scheepskosten			
Bijdragen aan Global scheeps- en campagnekosten	1.075.000	1.040.000	0
kosten Ocean Warrior	566.098	1.310.000	0
Shark Project Gabon	372.376	375.000	378.787
Drydock Allankay	263.076		0
Tuvalu	247.001		0
kosten Age of Union	163.417		0
Operation Sola Stella	108.593		71.187
Gambian Coastal Defense	81.181		36.316
Operation Antarctic Defense	80.698		272.811
kosten AllanKay	75.856		0
Coastal Defense Sierra Leone	31.629		34.995
kosten Sea Eagle	22.293		0
Operation Siso	20.760		79.081
Operation Monachus Defense	1.845		0
Overige Campagnes	17.227		1.473.026
Operation Guegou	0		34.281
Operation Vanguard	0		402.568
Project Galapagos	0		3.767
Totaal Directe Campagnekosten	3.127.050	2.725.000	2.786.819

Ongeveer 12,8% van de directe campagnekosten in 2024 bestaat uit directe kosten voor de schepen.
In 2024 respectievelijk 2023 bedroegen deze kosten:

	2024 €	begroot 2024 €	2023 €
Age of Union	72.352	0	70.499
Ocean Warrior	270.325	1.310.000	508.584
Sea Eagle	1.783	0	86.852
AllanKay	56.644	0	475.559
	401.104	1.310.000	1.141.494

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2024 €	%	2023 €	%
Brandstoffen olie	127.761	31,85%	170.388	14,93%
Haven / Sluizen	17.316	4,32%	91.379	8,01%
Onderhoud/Reparaties	106.536	26,56%	487.793	42,73%
Bevoorrading	21.647	5,40%	2.311	0,20%
Satellietkosten	109.156	27,21%	136.908	11,99%
Zeekaarten	0	0,00%	0	0,00%
Medisch	6.655	1,66%	0	0,00%
Veiligheid	12.033	3,00%	0	0,00%
Logistical support	0	0,00%	0	0,00%
Overig	0	0,00%	252.715	22,14%
	401.104	100,00%	1.141.494	100,00%

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg

	realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
<u>Droomfonds</u>			
Afschrijving Ocean Warrior	339.043	336.000	339.043
	<u>339.043</u>	<u>336.000</u>	<u>339.043</u>
<u>Kosten promotie</u>			
Kosten Media	1.668	2.500	21.175
Overige Fundraising kosten	301.711	199.800	92.880
	<u>303.379</u>	<u>202.300</u>	<u>114.055</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	20	0	3.949
Porti	-7	0	89
	<u>13</u>	<u>0</u>	<u>4.038</u>

<u>Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven</u>	2024		2023	
		%		%
Totaal inkomsten	3.756.697	100,00%	2.651.629	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	3.702.844	98,57%	3.410.354	128,61%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	3.756.697	100,00%	2.651.629	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	3.702.844		3.410.354	
Afschrijving Ocean Warrior	<u>339.043</u>		<u>339.043</u>	
	3.363.801	89,54%	3.071.312	115,83%

TOELICHTING PER KOSTENSOORT

	realisatie 2024 €	begroot 2024 €	realisatie 2023 €
<u>Personeelslasten</u>			
Salaris Nederland	98.795	95.350	120.764
Reservering VT	665	650	2.347
Sociale lasten Nederland	12.881	13.200	15.510
woon-werk verkeer personeel	0	1.800	534
Pensioenkosten personeel	12.366	12.600	13.052
overige personeelskosten	160	1.800	4.712
	<u>124.867</u>	<u>125.400</u>	<u>156.919</u>

Gedurende 2024 waren er gemiddeld 1,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week.

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	0	0	131
Administratiekosten	32.899	33.820	36.191
Abonnementen en contributies	7.032	6.290	0
Internet en mobiele telefonie	7.850	1.200	43.957
	<u>47.781</u>	<u>41.310</u>	<u>80.279</u>

Huisvestingskosten

Huur	7.260	7.360	7.260
gas, water, electra	726	740	-488
kosten ziggo	0	0	43
Overige huisvestingskosten	0	400	3.479
	<u>7.986</u>	<u>8.500</u>	<u>10.294</u>

Voorziening

Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur

Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur	<u>750</u>	<u>750</u>	<u>750</u>
--	------------	------------	------------

Algemene kosten

Notaris/accountant	9.091	7.500	8.397
Verzekeringen	2.165	2.620	2.455
Juridisch/overig advies	8.475	33.500	42.293
Bankkosten	2.931	9.600	3.741
Kosten Paypal	14.275	10.800	9.494
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	1.527	4.900	2.449
Kosten iZettle	117	135	68
Kosten Stripe	86.583	42.000	24.750
Reis- en verblijfkosten	330	10.850	10.620
Overige kosten	0	2.200	2.684
	<u>125.494</u>	<u>124.105</u>	<u>106.951</u>

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Toevoegingen/onttrekkingen	saldo 1/1	toevoeging	onttrekking	saldo 31/12
Continuïteitsreserve	170.000	0		170.000
Overige reserve	88.344	0	94.623	-6.279
Reserve Droomfonds	6.876.036	0	339.043	6.536.993
	7.134.380	0	433.666	6.700.714

TOLICHTING BESTEDINGEN

		bestede aan doelstellingen													Eigen fondsen werving 45%	Beheer en administratie 15%	Totaal werkelijk 100%
		Bijdragen 1%	Ocean Warrior 3%	Shark Reserve Gabon 2%	Drydock Allankay 4%	Tuvalu 3%	Age of Union 3%	Sola Stella 2%	Gambian Coastal Defense 2%	Antarctic Defense 5%	Allankay 4%	Coastal Defense Sierra Leone 2%	Sea Eagle 3%	Operation Siso 2%	Monachus Defense 2%	Overig 2%	Droom Fonds 0%
Realisatie 2024	Verstrekte projectsubsidies en project bijdragen	1.075.000	566.098	372.376	263.076	247.001	163.417	108.593	81.181	80.698	75.856	31.629	22.293	20.760	1.845	17.227	0
	Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Aankopen en verwervingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Communicatiekosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Personeelskosten	1.249	3.746	2.487	4.995	3.746	3.746	2.487	2.487	6.243	4.995	2.487	3.746	2.487	2.487	2.487	565.100
	Verenigingskosten	8	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	24.860	3.159
	Kantoor- en algemene kosten	1.740	5.221	3.481	6.961	5.221	5.221	3.481	3.481	8.701	6.961	3.481	5.221	3.481	3.481	3.481	78.311
	Directe kosten																303.379
	Voorziening																114.000
	Afschrijving																339.043
	TOTAAL	1.078.069	575.304	378.514	275.351	256.207	172.623	114.731	87.319	96.042	88.131	37.767	31.495	26.898	7.983	23.365	441.474
	directe kosten	1.075.000	566.098	372.376	263.076	247.001	163.417	108.593	81.181	80.698	75.856	31.629	22.293	20.760	1.845	17.227	0
	uitvoeringskosten	3.069	9.206	6.138	12.275	9.206	9.206	6.138	6.138	15.344	12.275	6.138	9.206	6.138	6.138	6.138	303.379
																	138.095
																	46.032
																	3.127.050
																	575.794
																	3.702.844
																	3.127.050
																	575.794
																	3.702.844

Budget Sea Shepherd Nederland 2025

Department: All

Made by (name):

Projected income	BUDGET	YEAR	MONTH	%
if applicable				
8000-I11 donations	€	127.000,00		
8000-I12 postcode loterij	€	900.000,00		
8000-I13 donations mollie	€	24.000,00		
8000-I14 donations paypal	€	480.000,00		
8000-I15 donations recurring	€	192.000,00		
8000-I16 donations facebook	€	-		
8000-I17 donations stripe-fu	€	1.620.000,00		
8100-I21 merchandise	€	-		
8200-I31 Other entities	€	-		
8200-I32 other income	€	30.000,00		

Total projected income € **3.373.000,00** € **281.083,33** 100,00%

Projected expenses

4001-P11 staff salaries	€	102.266,28		
4030-P12 social security	€	13.624,74		
4040-P13 pensions	€	13.103,10		
4060-P14 Remote	€	-		
4050-P15 travel work-home	€	1.500,00		
4190-P21 contractors	€	-		
4160-P22 courses	€	-		
4150-P29 other personnel expenses	€	300,00		
sub total personnel	€	130.794,12	€ 10.899,51	3,91%

Expenses

4510-H11 housing rent	€	7.800,00		
4500-H12 cleaning	€	-		
4515-H13 utilities	€	780,00		
4520-H19 other housing	€	300,00		
4920-O11 IT-domains	€	5.664,00		
4925-O12 phone	€	1.500,00		
4940-O13 administration	€	33.740,00		
4945-O13 subscriptions	€	7.800,00		
4950-O14 insurance	€	2.439,00		
4970-O15 travel expenses	€	5.000,00		
4910-O19 other office	€	120,00		
5010-A11 legal advice	€	7.800,00		
5030-A12 auditor	€	8.400,00		
5040-A19 other advice	€	-		
5350-S11 media	€	-		
5360-S12 promotion and advertisement	€	296.200,00		
5320-S13 merchandise-partnerships	€	960,00		
5300-S19 other sales	€	-		
5510-G11 banking fee	€	6.300,00		
5500-G12 paypal fee	€	14.400,00		
5513-G13 creditcard fee	€	50,00		
5514-G12 zettle fee	€	100,00		
5515-G12 mollie fee	€	1.200,00		
5517-G12 stripe fee	€	96.000,00		
5515-G13 Soldo fee	€	-		
5520-G19 other expenses	€	1.200,00		
sub total expenses	€	497.753,00	€ 41.479,42	14,89%

Direct Campaigns

6000-C11 campaigns ships	€	-		
6022-S22 Age of Union	€	36.000,00		
6026-S26 Ocean Warrior	€	685.000,00		
6027-S27 Sea Eagle	€	1.800,00		
6028-S28 AllanKay	€	42.000,00		
6005-C12 campaigns crew	€	-		
6006-C13 campaigns travel	€	300.000,00		
6003-C19 campaigns Global	€	1.200.000,00		
4300-D11 depreciation ships	€	339.120,00		
4300-D12 depreciation other	€	-		
sub total campaigns	€	2.603.920,00	€ 216.993,33	77,89%

Total expenses € **3.232.467,12** € **269.372,26** 96,69%

BALANCE € **140.532,88** € **11.211,07** 3,31%

depreciation € 339.120,00 € 28.260,00

resultaat € **479.652,88** € **39.971,07**