



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARVERSLAG 2021

Inhoud

1. VOORWOORD	3
2. ALGEMEEN	4
3. MISSIE & VISIE	5
3.1. <i>De Illegale visvangst in de oceaan stoppen.</i>	
3.2. <i>De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen.</i>	
3.3. <i>De vervuiling van de oceaan verminderen.</i>	
3.4. <i>De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren.</i>	
4. STRATEGIE	9
4.1. <i>Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee.</i>	
4.2. <i>Voeren van direct action campagnes op open zee.</i>	
4.3. <i>Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties.</i>	
4.4. <i>Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan.</i>	
5. DOELSTELLINGEN	12
5.1. <i>Genereren van naamsbekendheid.</i>	
5.2. <i>Fondsenwerving.</i>	
5.3. <i>Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden.</i>	
5.4. <i>Schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global.</i>	
6. SEA SHEPHERD NEDERLAND	14
6.1. <i>Organisatie structuur</i>	
6.2. <i>Events & activiteiten</i>	
6.3. <i>Integriteitsbeleid</i>	
7. TERUGBLIK & EVALUATIE	17
7.1. <i>Inhoudelijk</i>	
7.2. <i>Financieel</i>	
7.3. <i>SWOT analyse</i>	
8. NATIONALE POSTCODE LOTERIJ.....	22
9. INKOMSTEN & UITGAVEN	24
9.1. <i>Donaties</i>	
9.2. <i>Merchandise</i>	
9.3. <i>Personeel</i>	
9.4. <i>Juridische ondersteuning</i>	
9.5. <i>Huisvesting</i>	
9.6. <i>Administratie</i>	
10. JAARREKENING 2021	

1. VOORWOORD

Beste lezer,

voor U ligt het jaarverslag van Sea Shepherd Nederland. Evenals in voorgaande jaren heeft Sea Shepherd Nederland zich ook in 2021 vol toewijding ingezet teneinde een bijdrage te leveren aan een betere wereldwijde bescherming van onze oceaan.

Het afgelopen jaar is een uitdagend jaar geweest. Ondanks het feit dat de COVID19 pandemie direct of indirect velen van ons heeft getroffen, hebben we het hele jaar door, kunnen blijven rekenen op de steun van onze supporters. Dankzij de toewijding en onverbiddelijke inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2021 in staat geweest om onze schepen te laten uitvaren en meerdere succesvolle campagnes te voeren.

Sea Shepherd heeft zich met grote flexibiliteit en vastberadenheid aan de nieuwe realiteit aangepast. Ondanks de soms enorme logistieke uitdagingen heeft er zelfs een groei plaatsgevonden in het aantal missies en landen waarin we actief zijn. Voor de kust van West-Afrika, waar Sea Shepherd samenwerkingsverbanden is aangegaan met o.a. Gambia, Liberia, Gabon en Benin, zijn we samen met de betreffende overheidsfunctionarissen blijven patrouilleren.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceaan. De illegale visserij en overbevissing blijven een bedreiging vormen voor een gezonde oceaan, met alle gevolgen van dien. Daarom blijft Sea Shepherd zich vastberaden inzetten om daadwerkelijke verandering teweeg te brengen. Het is en blijft onze missie om diersoorten en het ecosysteem van de oceaan te beschermen en te behouden voor toekomstige generaties.

Namens ons hele team wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze acties en campagnes.

Dank,



Drs. Geert Vons
directeur-bestuurder Sea Shepherd Nederland

2. ALGEMEEN

Sea Shepherd is een internationale non-profit organisatie die gebruik maakt van innovatieve tactieken en *direct action* om de oceaan en de zeedieren wereldwijd te beschermen en te behouden. Sea Shepherd is in 1977 opgericht door de Canadese natuurbeschermmer Paul Watson. Hij was de eerste mens die zich met een rubberboot tussen walvis en harpoen wierp. *Direct action* op open zee is nog steeds het handelsmerk van Sea Shepherd.

Sea Shepherd streeft daadwerkelijke naleving van bestaande natuurbeschermingsovereenkomsten en verdragen na, en onze acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen.

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN-handvest United Nations World Charter for Nature (1982).

Het bewaren van biodiversiteit is noodzakelijk omwille van het overleven van toekomstige generaties. Een ecologische crisis, een klimaatcrisis, vormt een ernstige bedreiging voor de menselijke beschaving. Biodiversiteit omvat de vele soorten flora en fauna, alles wat de aarde aan leven te bieden heeft. Door menselijk toedoen is de mate waarin dier -en plantensoorten uitsterven vele malen groter dan het natuurlijk verloop. De Sea Shepherd campagnes zijn gericht op bescherming en behoud, en richten zich o.a. op diersoorten als de walvis, de zeehond, de haai, dolfijn en grote roofvissen als de blauwvintonijn. Deze dieren spelen een sleutelrol in het mariene ecosysteem. Los daarvan zijn het dieren die tot de verbeelding spreken, en die bovendien op papier beschermd zijn.

3. MISSIE & VISIE

Het is Sea Shepherd's missie om diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. Sea Shepherd onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. Sea Shepherd's campagnes en acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen.

De opnames van bijv. illegale visvangst worden overgedragen aan de bevoegde autoriteiten en via de media verspreid. Sea Shepherd gaat de confrontatie met zeehondenjagers, walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door walvisjagers, illegale vissers en andere stropers te achtervolgen en te hinderen kunnen we de jacht of vangst belemmeren en daadwerkelijk walvissen en andere zeedieren redden.

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN-handvest; United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen. Ieder individu heeft volgens het handvest de plicht zich in te spannen voor de handhaving van het handvest.

Sea Shepherd respecteert en handelt in overkomst met de volgende Internationale handvesten, verdragen en conventies:

- o The World Charter for Nature, UN Doc. A/37/51 (1982)
- o The International Whaling Commission (IWC)
- o Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora (CITES)
- o United Nations Convention on the Law of the Sea (UNCLOS)
- o The Convention of Antarctic Marine Living Resources (CCAMLR)
- o The Northwest Atlantic Fisheries Convention (NAFO)
- o International Convention for Conservation of Atlantic Tuna (ICCAT)
- o The Declaration of the United Nations Conference on the Human Environment
- o ASEAN Agreement on the Conservation of Nature and Natural Resources
- o The Berne Convention
- o Convention on the Conservation of Migratory Species

Sea Shepherd Nederland ondersteunt de wereldwijde missie en campagnes, waarbij al dan niet onder Nederlandse vlag varende Sea Shepherd schepen betrokken zijn. Sea Shepherd heeft een grote aanhang en heeft erkenning opgebouwd door o.a. de meerdere Antarctische walvisbeschermingscampagnes. Sea Shepherd is een *direct action* organisatie, waarbij iedere betrokkene gepassioneerd en vastberaden is om een direct en meetbaar resultaat te leveren. Het zijn deze ethiek en kernwaarden die typerend zijn voor Sea Shepherd.

De noodzaak de oceaan te beschermen is nog nooit zo groot geweest als nu. Wat er in de oceaan wereldwijd gebeurt, gaat ons allemaal aan, en het is van wezenlijk belang om de oceaan daadwerkelijk te beschermen.

Gezonde oceanen zijn van cruciaal belang voor onze planeet. De oceaan is een van de meest waardevolle natuurlijke hulpbronnen op aarde, en speelt tevens een cruciale rol bij het verwijderen van koolstof uit de atmosfeer en het leveren van zuurstof; de oceaan reguleert het klimaat op aarde. Wetenschappers hebben ontdekt dat de hoeveelheid fytoplankton sinds 1950 met meer dan 40% is gedaald. Fytoplankton is van cruciaal belang omdat het ons voorziet van de lucht die we inademen.

Walvissen zijn niet alleen ongelooflijk intelligente en sociaal complexe wezens, ze zijn ook de boeren van de zee, hun ontlasting, rijk aan stikstof en ijzer, bevruchten de oceanen en voeden het fytoplankton. Door de aanwezigheid van walvissen kan meer fytoplankton groeien, waardoor op haar beurt de productie van dieren die het fytoplankton eten, wordt gestimuleerd. Het resultaat is meer vis in gebieden waar walvissen in grote populaties voorkomen. Meer fytoplankton betekent minder koolstof in de atmosfeer; walvissen spelen een belangrijke rol in het proces van klimaatverandering.

M.n. de gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van 's werelds oceanen. In 2016 heeft de Amerikaanse Commissie voor Oceaanbeleid vastgesteld dat bijvangst de grootste wereldwijde bedreiging voor walvisachtigen vormt. Mariene deskundigen schatten dat jaarlijks meer dan 300.000 walvisachtigen door vistuig worden gedood.

Naar schatting worden jaarlijks meer dan 100 miljoen haaien gedood door gerichte visserij (longlines) en bijvangst, waarbij de belangrijkste drijfveren de vinnen, het kraakbeen en de olie zijn. Haaien spelen, als dokter van de oceaan, een cruciale rol in het gezond houden van onze oceanen en het wegnemen van de zieke en zwakke dieren.

Het is de missie van Sea Shepherd diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. De focus ligt hierbij op onderstaande vier punten;

- 3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen.
- 3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen.
- 3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen.
- 3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren.

3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen

Illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij is een wereldwijd probleem dat de gezondheid van de ecosystemen in de oceanen bedreigt. Het verlies aan biodiversiteit in de oceanen neemt toe en een groot deel van de populaties van de door de mens geconsumeerde vissoorten is al ingestort. De gevangen vis wordt lang niet altijd voor direct menselijke consumptie gebruikt. Zo'n 40 procent van de vis wordt gebruikt voor andere doeleinden, zoals het verwerken tot vismeel voor het voeren van in gevangenschap gekweekte vis (in viskwekerijen) of voor het voeren van varkens, koeien en huisdieren.

Naar schatting 15 - 40% van de totale wereldwijde visvangst wordt illegaal gevangen. Illegale visserij wordt steeds meer erkend als een ecologische catastrofe. Wereldwijd wordt jaarlijks 11 tot 26 miljoen ton vis illegaal gevangen. Dit is een groot en acuut probleem, met name voor landen die niet over de middelen beschikken om lokale visserijwetgeving af te dwingen. Daarom werkt Sea Shepherd samen met overheden en autoriteiten in o.a. Gabon, Liberia, Sao Tome and Principe, Tanzania, Benin, Gambia en Namibia om een echt verschil te maken voor de toekomst van de oceaan.

Sea Shepherd werkt samen met overheden om het tij van de illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij terug te draaien. Middels deze samenwerkingsverbanden zijn reeds talloze illegale vissersschepen gearresteerd. Stropers verhuizen echter naar de wateren van landen die geen overeenkomsten hebben met Sea Shepherd of de middelen om te patrouilleren in hun uitgestrekte EEZ (Exclusieve Economische Zones). Daarom streeft Sea Shepherd naar uitbreiding van het aantal partnerschappen met overheden, zodat stropers uiteindelijk nergens meer heen kunnen.

Op strategisch niveau werkt Sea Shepherd steeds meer samen met nationale overheden om gezamenlijk de illegale visserij aan te pakken. Deze samenwerkingsverbanden vergroten de effectiviteit enorm, en Sea Shepherd is verheugd over het groeiend aantal samenwerkingsverbanden wereldwijd.

IUU (illegale, niet-aangegeven en niet-gereguleerde) visserij vormt één van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van de oceanen wereldwijd

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

Unieke aanpak Sea Shepherd

Sea Shepherd is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert Sea Shepherd het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne. Deze aanpak stelt de partnerlanden in staat om ervaring op zee op te doen, met het doel in de toekomst eigen offshore patrouilleschepen aan te schaffen en te opereren.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt Sea Shepherd ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandhavingsinstanties en bevordert het resultaatgerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia. In 2021 werden enkele succesvolle campagnes uit 2020 voortgezet alsmede uitgebreid.

Gabon en São Tomé & Príncipe - Operation Albacore

Sinds 2016 bestrijdt Sea Shepherd IUU visserij in de Golf van Guinee, West-Afrika, in samenwerking met de autoriteiten van Gabon en São Tomé en Príncipe middels het patrouilleren in het grootste beschermde mariene gebied van Afrika.

Liberia - Operation Sola Stella

In februari 2017 lanceerde Sea Shepherd haar eerste campagne in samenwerking met de Liberiaanse overheid om IUU visserij in de West-Afrikaanse kustwateren van Liberia te bestrijden.

Tanzania - Operation Jodari

Operation Jodari werd begin 2018 gelanceerd en is een campagne in samenwerking met de regering van de Verenigde Republiek Tanzania om IUU visserij in de West-Indische Oceaan aan te pakken. Sea Shepherd werkt samen met wetshandhavers van de Deep Sea Fishing Authority, Tanzaniaanse marine en het Multi-Agency Task Team (MATT), met steun van Fish-i Africa, een partnerschap van acht Oost-Afrikaanse landen, waaronder Comoren, Kenia, Madagaskar, Mauritius, Mozambique, Seychellen en Somalië die informatie-uitwisseling en regionale samenwerking bevorderen om de grootschalige illegale visserij te bestrijden.

Benin - Operation Guegou

In mei 2019 heeft Sea Shepherd de krachten gebundeld met de regering van Benin om IUU visserij in de Golf van Guinee aan te pakken. Sea Shepherd werkt hier samen met de lokale niet-gouvernementele organisatie (NGO) Eco-Benin alsmede de marine en het ministerie van visserij.

Namibia - Operation Vanguard

Vanaf april 2019 is Sea Shepherd een samenwerking gestart met de Namibian Ministry of Fisheries and Marine Resources (MFMR) om gezamenlijke surveillance-activiteiten uit te voeren in de Exclusieve Economische Zone (EEZ) van Namibië. Deze initiatieven hebben de MFMR en andere Namibische wetshandhavingsinstanties geholpen om illegale en buitenlandse industriële trawlers uit de Namibische EEZ te verdrijven.

Gambia - Operation Gambian Coastal Defense

In augustus 2019 lanceerde Sea Shepherd een partnerschap met Gambia, de zevende Afrikaanse kuststaat om mee te doen aan een groeiende inspanning om IUU visserij rond het Afrikaanse continent te stoppen.

3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen

Sea Shepherd zet zich in om o.a. de illegale walvisvaart wereldwijd te stoppen. Nadat de commerciële walvisjacht de walvis bijna tot uitsterven bracht, werd in 1986 een wereldwijd moratorium ingesteld. Sommige landen weigeren echter dit moratorium te erkennen. Noorwegen en IJsland zetten de commerciële walvisvangst voort en op de Faeröer eilanden worden nog steeds grienden en dolfijnen gedood uit hoofde van traditie. Japan stuurde tot 2018 haar walvisvaardersvloot elke zomer (op het zuidelijk halfrond) naar het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan om meer dan duizend walvissen te doden onder het mom van 'wetenschappelijk onderzoek', een claim verworpen door het IWC, alsmede door het Internationaal Gerechtshof en de Australische federale rechtbanken.

Sinds de eerste campagne in Antarctica in 2002 hebben Sea Shepherd's *direct action* campagnes in de Zuidelijke Oceaan met succes de afslachting van meer dan 6000 walvissen kunnen voorkomen.

De campagnes tegen de illegale Japanse walvisvaart, hebben jaarlijks wereldwijd voor veel aandacht gezorgd, en mede dankzij deze acties is de walvisvaart rond Antarctica gestopt. Het door Sea Shepherd geleverde bewijsmateriaal was van doorslaggevend belang en leidde in 2014 tot de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) waarin het zogenaamde wetenschappelijk onderzoek van de Japanse walvisvaarders werd veroordeeld.

3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen

Afval verstikt onze oceanen en heeft desastreuze gevolgen voor de mariene ecosystemen wereldwijd. Naast consumentenartikelen zoals plastic flessen en rietjes, aluminium blikjes, rubberen ballonnen, plastic zakken en aanstekers, vormen met name industrieel vistuig zoals lijnen, netten, touwen, haken en boeien verloren of weggegooid op zee, een grote bedreiging voor alle zeeleven, inclusief vogels, haaien, schildpadden en zeezoogdieren.

Vervuiling vormt tevens een serieus gezondheidsrisico voor de boven aan de voedselketen staande mens, omdat naast microplastics ook andere gifstoffen zoals PCB's, DDT, BPA en kwik in de keten worden opgenomen. Uit onderzoek blijkt dat onze oceanen in 2050 meer plastic zullen bevatten dan vis, tenzij we snelle en drastische maatregelen nemen!

3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren

Bewustwording vergroten van in gevangenschap levende dolfijnen en andere zee(zoog)dieren, en alles dat hiermee samenhangt.

Jaarlijks worden honderden dolfijnen uit het wild gevangen voor dolfinaria en 'zwemmen-met-dolfijnen-projecten' wereldwijd. De handel in wilde dolfijnen is zeer lucratief: een tuimelaar, de meest gebruikte dolfijnensoort in de entertainmentindustrie, kan 150.000 dollar opbrengen. Om een eind te maken aan het mentale en fysieke leed van deze dieren in gevangenschap, dringt Sea Shepherd dan ook aan op een bouwverbod voor nieuwe dolfinaria en een uitfasering van de bestaande dolfinaria in de EU en daarbuiten.

4. STRATEGIE

Sea Shepherd onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. Sea Shepherd maakt gebruik van innovatieve technieken om (bewijs)materiaal te verzamelen en via de media onder de aandacht te brengen. Middels *direct action* campagnes wordt beoogd illegale activiteiten en overtredingen waar mogelijk te stoppen.

Sea Shepherd wil haar doelstellingen op onderstaande wijze bereiken;

- 4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee.
- 4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee.
- 4.3. Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties.
- 4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan.

4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee

De opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten en sturen we via de media de wereld over. Waar nodig gaan onze schepen de confrontatie met walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door illegale walvisjagers en vissers te achtervolgen en te hinderen kunnen we hun illegale activiteiten belemmeren en daadwerkelijk zeelevens redden. Door Sea Shepherd verzameld bewijsmateriaal was van cruciaal belang in de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) in 2014, waarbij de Japanse illegale walvisjacht in Antarctische wateren werd veroordeeld.

4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat is het VN handvest United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen.

Een groot Sea Shepherd succes was het stoppen van de illegale activiteiten van de *Thunder* in 2015. Na een 110 dagen lange achtervolging over drie oceanen, besloot de kapitein het eigen schip tot zinken te brengen om zo het bewijsmateriaal van zijn illegale visvangst te verduisteren.

Sea Shepherd is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceaanleven. Campagnes waar o.a. Sea Shepherd Nederland aan heeft bijgedragen. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en onze campagnes is te vinden op www.seashepherd.nl en www.seashepherdglobal.org

Het nieuwe strijdtoneel voor oceaanbehoud

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserij criminaliteit in Afrikaanse wateren te bestrijden. Sea Shepherd heeft een officieel samenwerkingsverband met meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceaan, te bestrijden.



Gabon and São Tomé & Príncipe - *Operation Albacore*

Sinds 2016 strijd Sea Shepherd in de Golf van Guinee, West-Afrika, in samenwerking met de autoriteiten in Gabon en São Tomé en Príncipe tegen IUU visserij middels het patrouilleren in het grootste beschermde mariene reservaat van Afrika. In juli 2020 kondigde Gabon de oprichting van het grootste netwerk van mariene beschermingsgebieden in Afrika aan. Gabonese mariniers (Marine Nationale), visserij-inspecteurs van het Gabonese Fisheries Enforcement Agency (ANPA) en rangers van het National Agency of National Parks (ANPN) patrouilleren samen met de Sea Shepherd bemanning in de territoriale wateren van Gabon. Deze patrouilles zijn

instrumenteel teneinde de kritieke tonijnhabitat in Centraal-West-Afrika te verdedigen, te behouden en te beschermen.



Liberia - *Operation Sola Stella*

In februari 2017 lanceerde Sea Shepherd Global een campagne in samenwerking met het Liberiaanse ministerie van Nationale Defensie om IUU visserij in de West-Afrikaanse kustwateren van Liberia te bestrijden. In de eerste drie maanden resulteerde Operation Sola Stella in de arrestatie van vijf illegale vissersschepen die meer dan 50 overtredingen pleegden met betrekking tot Liberiaanse wetten en maritieme voorschriften, waaronder vissen zonder vergunning, opereren zonder vereiste scheepspapieren, vissen in verboden zones, systematisch niet-aangeven van vangst, poging tot omkoping van een Liberiaanse kustwachtofficier en het aanwezig zijn van arbeiders zonder geldige papieren en/of paspoort.

Op 11 februari 2019 ontving Sea Shepherd de Distinguished Service Order (DSO) van de Liberiaanse president Dr. George Manneh Weah als erkenning voor het succes van operation Sola Stella. De DSO is de hoogste militaire onderscheiding die wordt toegekend door het Ministerie van Nationale Defensie en de strijdkrachten van Liberia, en erkent een uitzonderlijke dienst aan de Republiek Liberia.



Benin - *Operation Guegou*

In mei 2019 heeft Sea Shepherd de krachten gebundeld met de regering van Benin om IUU visserij in de Golf van Guinea aan te pakken. De eerste patrouille - onder leiding van de Beninese regering - omvatte de volledige wateren van Benin met een bijzondere focus op de grenzen van Benin met het naburige Togo en Nigeria, waar in het verleden veelal overschrijdingen door illegaal opererende buitenlandse industriële vissersvaartuigen plaatsvonden. De aanwezigheid van de Bob Barker in de wateren van Benin heeft de Marine van Benin een kundig hulpmiddel gegeven voor de bestrijding van illegale visserij, alsmede een drijvend platform voor training en capaciteitsopbouw.

Resultaten van de IUU campagnes

Ondanks alle uitdagingen was 2021 toch nog een uitzonderlijk succesvol jaar voor onze patrouilles. Er werden 15 schepen gearresteerd tijdens 80 inspecties. Opvallend hierbij was de arrestatie van de onder Spaanse vlag varende *Albacore Caribe*, met een lengte van 73 meter het grootste schip tot nu toe, en met de haaien nog in het ruim. Verder waren er de arrestaties van 2 schepen in Gabon, met meer dan een ton aan roggen en roggenvinnen, terwijl in Gabon een verbod is op het ontvinnen van alle haaien en roggen; een cruciale stap in de richting van het haaienreservaat dat we helpen oprichten.



France - *Operation Dolphin By-Catch*

In februari 2018 nam de bemanning van de *Bob Barker* beelden van dode dolfijnen aan boord van industriële visserstrawlers voor de Atlantische kust van Frankrijk. Wetenschappelijk bewijs toont aan dat er jaarlijks gemiddeld 6000 dolfijnen sterven als gevolg van de vismethoden die worden gebruikt om zeebaars te vangen. Terwijl het Franse ministerie van Visserij geen actie onderneemt en het grote publiek onwetend wordt gehouden, blijven dode dolfijnen met de littekens van vistuig, aanspoelen op de stranden. Jaarlijks keert Sea Shepherd terug om met Operatiion Dolphin ByCatch deze continue slachting bloot te leggen.

4.3. Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties

Continuering en uitbreiding van samenwerkingsverbanden met Afrikaanse overheden. Enkele van Sea Shepherd's recente succesvolle campagnes werden uitgevoerd in samenwerking met nationale overheden en internationale instanties zoals o.a. INTERPOL. Sea Shepherd werkt samen met landen die niet over de middelen beschikken om hun eigen kustwateren te beschermen tegen IUU visserij, middels het faciliteren van schepen en bemanning.

4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan

Zichtbaarheid is cruciaal. Mensen moeten bewust worden gemaakt van hetgeen er gebeurt in de wereld. Om misstanden aan de kaak te stellen is het van het grootste belang dat iedereen kan zien wat er gebeurt. Alle Sea Shepherd campagnes worden op beeld vastgelegd; niet alleen als bewijsmateriaal, maar ook om deze te publiceren op bijvoorbeeld social media. Sea Shepherd maakt hierbij gebruik van Facebook, Twitter, Instagram en Youtube. Middels deze kanalen geven wij updates en informatie over onze campagnes en overige activiteiten.

5. DOELSTELLINGEN

Het doel van Sea Shepherd Nederland is om de campagnes van Sea Shepherd Global wereldwijd te ondersteunen. Hiertoe werkt Sea Shepherd Nederland o.a. nauw samen met andere Sea Shepherd entiteiten wereldwijd.

Sea Shepherd Nederland's belangrijkste taken zijn;

- 5.1. Genereren van naamsbekendheid.
- 5.2. Fondsenwerving.
- 5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden.
- 5.4. schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global.

5.1. Genereren van naamsbekendheid

Naamsbekendheid is van wezenlijk belang. Op verschillende manieren geeft Sea Shepherd Nederland zichtbaarheid aan internationale campagnes en andere nationale en internationale activiteiten.

- Vertegenwoordigen van Sea Shepherd in de media t.b.v. meer zichtbaarheid.
- Beheren van websites en social media; verhogen aantal volgers. Op Facebook heeft Sea Shepherd ruim 14.000 volgers (Ned)/ 1.1 miljoen (Global), op Twitter bijna 7.000 volgers (Ned)/ 292.000 (Global), op Instagram zón'n 6.000 (Ned)/ 1.1 miljoen (Global), onze nieuwsbrief gaat naar bijna 17.000 mensen.
- Aanwezigheid op evenementen met een Sea Shepherd informatiestand om het publiek te informeren; bewustzijn creëren aangaande de gevolgen van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceanen.
- Vertalen van teksten en berichten van internationale Sea Shepherd entiteiten.
- Verkoop van Sea Shepherd promotie artikelen en merchandise.
- Duidelijkheid & bescherming van het merk/brand, vastgelegd in zgn. BrandBook.
- Online advertentie campagnes voor het vergroten van ons bereik.

5.2. Fondsenwerving

Sea Shepherd Nederland is volledig afhankelijk van donaties, voornamelijk van particulieren.

Sea Shepherd Nederland zet in op een gezonde mix tussen het werven van eenmalige giften en het vergroten van een groep loyale giftgevers met een vaste gift per maand of jaar. Bij alle donateurs staat de relatie centraal waarbij de donateur wordt betrokken door het effectief uitdragen van de missie van Sea Shepherd. Naast particulieren, vormen (vermogens) fondsen en bedrijven en andere Sea Shepherd entiteiten onderdeel van de inkomsten. Ook in de benadering van grote giftgevers streeft Sea Shepherd een persoonlijke gelijkwaardige relatie na. Sea Shepherd Nederland verwerkt donaties die binnenkomen via de kanalen van Sea Shepherd Nederland, Sea Shepherd Tattoo, Sea Shepherd Store en Sea Shepherd Global. Het fondsenwervingsbudget bedraagt niet meer dan 10% van de inkomsten.

2020 stond in het teken van de bouw aan een duurzame basis voor fondsenwervende activiteiten. Sea Shepherd Nederland investeerde in procesoptimalisatie door een vast format te faciliteren voor fondsenwervende campagnes. Na de oplevering van nieuwe online-donatiepagina's en in gebruik nemen van marketing automation software, werd het CRM-systeem opgeleverd. Fondsenwervende campagnes zijn inmiddels ingericht volgens een vaste flow. Onderdeel hiervan is de integratie tussen het CRM-systeem, landingspagina's, donatieformulieren en de marketing automation.

Door het CRM-systeem centraal te stellen is het mogelijk om een 360 graden beeld te krijgen van de donateur, waardoor er een optimale basis ontstaat voor persoonlijke benadering van de donateur. Door alle relaties op deze manier vast te leggen, is het mogelijk om gericht met donateurs te communiceren t.b.v. behoud en opvolging.

(Zie ook; 7. TERUGBLIK & EVALUATIE)

5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden

Sea Shepherd Nederland streeft ernaar om middels een daadkrachtige aanpak en gebruikmakend van bestaande mogelijkheden en/of deze zelf creërend een eigen weg in te slaan, out of the box te denken, en nieuwe bronnen aan te boren en target groepen te bereiken. Zo wil Sea Shepherd Nederland bijvoorbeeld (tattoo) artiesten en kunstenaars uitnodigen zich actief in te zetten om Sea Shepherd te steunen;

Sea Shepherd Nederland - Jaarverslag 2021

- o Sea Shepherd Tattoo
- o Artists for Sea Shepherd (A4SS)
- o awareness projecten & educatie(online)

Sea Shepherd Tattoo

Sea Shepherd Tattoo is als global project opgezet door Sea Shepherd Global's artistiek directeur en tattoo-artiest, Geert Vons, als een unieke manier om het bewustzijn te vergroten en op een artistieke manier Sea Shepherd en haar zorg voor de oceaan uit te dragen, alsmede om fondsen te werven voor de wereldwijde campagnes. Sinds 10 maart 2018 is de Sea Shepherd Tattoo Studio in Amsterdam geopend, en officieel geregistreerd en goedgekeurd door de GGD.

Sea Shepherd Tattoo nodigt gast tattoo artiesten uit om op een artistieke manier een bijdrage te leveren en derhalve belangeloos te komen werken in de Sea Shepherd Tattoo studio in Amsterdam. Verder nodigt Sea Shepherd tattoo artiesten uit om in hun eigen studio events en/of fundraisers te organiseren, en een percentage of het volledige bedrag van gezette tattooages aan Sea Shepherd te doneren.

Het publiek kan Sea Shepherd dus steunen door een tattoo te laten zetten door één van onze gast artiesten in de Sea Shepherd Tattoo Studio in Amsterdam, of door een tattoo artiest die een actie in zijn of haar eigen studio heeft opgezet.

Artists for Sea Shepherd (A4SS)

Artists for Sea Shepherd is een global initiatief dat is opgezet door artistiek directeur Geert Vons, en is gericht op het stimuleren van bewustwording, door kunstenaars uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten aangaande de kritieke situatie van onze oceaan; om de boodschap direct en helder over te brengen via beeld en geluid. A4SS zal een faciliterende rol spelen door kunst te koppelen aan (mariene) milieukwesties en door een platform op te zetten voor kunstenaars en het publiek. A4SS is opgericht om de bescherming van het zeeleven op een artistieke manier te promoten, evenals een unieke manier om fondsen te werven voor Sea Shepherd's campagnes wereldwijd.

A4SS en Sea Shepherd Tattoo zijn nauw verwant en omvatten activiteiten gerelateerd aan kunst, tattooages en muziek. Door potentiële influencers en ambassadeurs aan te spreken en hen uit te nodigen om Sea Shepherd te ondersteunen, kan een nieuw en groot publiek worden bereikt. Het betrekken van artiesten is tevens een indirecte manier om geld te genereren bij een nieuwe doelgroep.

Awareness projecten & educatie (online)

Om verschillende (nieuwe) doelgroepen te betrekken bij haar werk, wil Sea Shepherd Nederland in samenwerking met andere Sea Shepherd entiteiten (online) awareness en educatie projecten ontwikkelen, gericht op menselijk gedragsverandering (a.h.v. *theory of change* model).

5.4. Schepen ter beschikking stellen aan Sea Shepherd Global

Sea Shepherd Nederland bezit twee schepen die onder management van Sea Shepherd Global worden ingezet als instrument om wereldwijd het oceaanleven te beschermen middels *direct-action* campagnes; de *Bob Barker* en de *Ocean Warrior*.

Op 26 januari 2015 ontving Sea Shepherd Global op het jaarlijkse Goed Geld Gala van de Nederlandse Postcode Loterij in Amsterdam € 8,3 miljoen om een 'Dream Project' - schip te laten bouwen. De *Ocean Warrior* werd gebouwd door de Nederlandse scheepsbouwer Damen. De *Ocean Warrior* is een op maat gemaakt schip en is van cruciaal belang in de campagnes om IUU visserij in Afrikaanse wateren te stoppen.

Als eigenaar zijnde van deze twee onder Nederlandse vlag varende Sea Shepherd schepen streeft Sea Shepherd Nederland naar een zo goed mogelijke communicatie en direct contact met de Nederlandse autoriteiten. Sea Shepherd Nederland wordt hierin bijgestaan door raadvrouw Liesbeth Zegveld.

6. SEA SHEPHERD NEDERLAND

6.1. Organisatie structuur

In 1994 is in Nederland de Stichting Sea Shepherd Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd Sea Shepherd Nederland. Sea Shepherd Nederland deelt de missie van Sea Shepherd Global en ondersteunt de activiteiten van Sea Shepherd Global middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van Sea Shepherd.
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van Sea Shepherd.

Sea Shepherd Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met Sea Shepherd Global, in om donaties te werven. De voortdurende steun van donateurs en vrijwilligers is essentieel voor ons succes. We doen wat we kunnen met de middelen die we hebben, en met meer middelen kunnen we meer betekenen voor de oceaan.

Sea Shepherd houdt kantoor aan de Alexander Boersstraat, in de museumwijk van Amsterdam, gemakkelijk bereikbaar met de auto en het openbaar vervoer. Sinds 10 maart 2018 is aan dit adres ook de door de GGD goedgekeurde Sea Shepherd Tattoo Studio, met als doel zowel naamsbekendheid als inkomsten te vergroten, gevestigd.

In 2019 heeft een statutaire wijziging plaatsgevonden. Met ingang van 24 december 2019 is het bestuur komen te vervallen en zijn in plaats daarvan een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht aangesteld. Per 24 december 2019 geldt onderstaande organisatiestructuur:

Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

Raad van Toezicht

Voorzitter: P.E. Bergsma
Vice-voorzitter: K.E. Soeters
Secretaris: A.H. Cornelissen

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2021 was het salaris van de directeur-bestuurder als volgt opgebouwd:

Uren per week	40
Salaris	75.620,16
Vakantiegeld	6.049,56
Pensioenbijdrage	0
Totaal	81.669,72

Gezien de omstandigheden en onzekerheden in 2021, met name door de Covid-19 pandemie, is besloten het salaris van de directeur-bestuurder in 2021 ongewijzigd te laten ten opzichte van 2020. Het salaris voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT) en aan de Basis Score voor Directiefuncties (BSD). De BSD score komt in 2021 uit op 345 punten, en valt ruim onder het maximumsalaris van € 99.828.

Een positieve evaluatie van de Raad van Toezicht van Sea Shepherd Nederland over 2021 heeft plaatsgevonden op 3 januari 2022. De evaluatie van de directeur-bestuurder van Sea Shepherd Nederland over 2021 heeft plaatsgevonden op 3 januari 2022, eveneens met positief resultaat.

6.2. Events & activiteiten

De evenementen van Sea Shepherd Nederland worden gecoördineerd door een event manager. Deze functie wordt vervuld door Yuri Heemskerk die als vrijwilliger zorgdraagt dat Sea Shepherd Nederland met regelmaat aanwezig is met een info- en merchandise stand op evenementen, zoals o.a. de beurs Duikvaker en Veggieworld.

Sea Shepherd Nederland - Jaarverslag 2021

Vanwege de Covid pandemie hebben in 2021 nagenoeg geen evenementen kunnen plaatsvinden. We hebben echter goede hoop dat wij in 2022 weer op vele evenementen aanwezig kunnen zijn.



In 2021 werden o.a. de volgende activiteiten ontplooid:

- Vertaling door vrijwilligers van engelstalige tekstberichten van de internationale website naar het nederlands.
- Exploitatie van de Sea Shepherd Store en een webwinkel.
- Sea Shepherd Tattoo activiteiten.
- Vertegenwoordigen van Sea Shepherd in de media en diverse sociale media zoals Facebook, Twitter en Instagram.

Sea Shepherd Nederland is per 1 januari 2008 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2010 is de Stichting erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en is vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

Per 1 december 2020 is Sea Shepherd Nederland een door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend goed doel. Sea Shepherd Nederland voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D.

<https://www.cbf.nl/organisatie/sea-shepherd-nederland>



6.3. Integriteitsbeleid

Sea Shepherd Nederland - Jaarverslag 2021

Sea Shepherd Nederland is een kleine organisatie, met een klein aantal medewerkers (2,10 fte in 2021) een onbezoldigde raad van toezicht en een aantal vaste vrijwilligers. Sea Shepherd Nederland zorgt voor een veilige werkplek voor alle medewerkers, waar geen plaats is voor machtsmisbruik, fraude, wangedrag of intimidatie, en eist een respectvolle en waardige omgang met de mensen waarmee we samenwerken. Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

De Stichting werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. Het is in het belang van de organisatie als geheel om te werken aan een gedegen imago. De Stichting hanteert daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft de Stichting o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden. De stichting heeft de status van ANBI. Daarnaast is de financiële integriteit gewaarborgd intern via een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag. Ook is het belangrijk dat mensen die toch het slachtoffer worden van wangedrag dat op een veilige manier kunnen melden. Uiteraard geldt dit ook aan boord van onze schepen.

Bewustwording van wat de Stichting verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de raad van toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Ten grondslag aan deze bewustwording is het opstellen van normen en waarden, zoals vastgelegd in *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

Derden en vrijwilligers kunnen een klacht indienen omtrent vermeende integriteitsschending en/of grensoverschrijdend gedrag. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met een lid raad van toezicht van de Stichting. Voor het volledige integriteitsbeleid zie *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

In 2021 hebben zich geen integriteitsschendingen voorgedaan en zijn géén integriteitsmeldingen ontvangen. Het aantal mensen dat werkzaam is voor Sea Shepherd is zeer beperkt en bovendien heeft in 2021 veel thuiswerken plaatsgevonden. Derhalve was er geen reden of noodzaak tot reflectie van het uitgebreide integriteitsbeleid.

7. TERUGBLIK & EVALUATIE

7.1. Inhoudelijk

- 7.1.1. **Campagnes** - De aard van het werk van Sea Shepherd maakt het niet altijd even makkelijk om concreet te kunnen meten of gestelde doelen behaald worden. Onderstaande voorbeeld geeft echter heel direct weer wat de impact is van onze campagnes.

In december 2017 arresteerde de Liberiaanse kustwacht, in samenwerking met Sea Shepherd, het schip de Labiko 2: <https://www.seashepherdglobal.org/latest-news/shark-liver-oil-labiko2/>

Dit schip had een verborgen fabriek aan boord waar olie werd gewonnen uit haaienlever. Gebaseerd op de documenten aan boord konden we berekenen dat het schip ieder jaar een half miljoen haaien ving. Aangezien het schip al meer dan drie jaar niet meer actief is na de arrestatie, zijn er dus al meer dan 1.5 miljoen haaien gered. Dit is een voorbeeld waarbij de aantallen realistisch berekend kunnen worden.

Bij de andere 72 schepen is het wat moeilijker te berekenen, maar duidelijk is dat de impact van onze acties verstrekkende en positieve gevolgen heeft. Gevolgen voor de vissen (haaien) en andere dieren, de lokale vissers maar zeker ook voor de illegale industriële vissers die de wateren waar Sea Shepherd actief patrouilleert steeds meer mijden.

Door onze campagnes in Afrikaanse wateren hebben we niet alleen ecosystemen beschermd en de lokale voedselvoorziening gewaarborgd, tevens hebben we een sterk signaal afgegeven aan de industriële visserij en gerelateerde bedrijven die zich schuldig maken aan illegale visvangst. In sommige landen is de illegale visvangst volledig gestopt, van wege het feit dat de betrokken vissersschepen niet langer het risico willen lopen om geïnspecteerd te worden. De arrestaties van de 73 schepen die in samenwerking met lokale overheden, de afgelopen 6 jaar zijn verricht, hebben een afschrikkende werking. Het aantal levens (vissen, haaien, en zeezoogdieren) dat gered is door het langdurig (soms permanent) uit de vaart nemen van deze schepen, loopt inmiddels in de vele miljoenen.

- 7.1.2. **COVID pandemie** - Uiteraard heeft de COVID pandemie de nodige negatieve gevolgen gehad voor onze campagnes. Echter alleen op logistiek gebied; moeilijker planning te maken voor crew (minder vluchten etc.); veelvuldig en vaak lastig COVID testen op locatie; stijgende dieselprijzen en stijging van zo'n beetje alle andere prijzen. Dit heeft echter geen gevolgen gehad voor ons werk en campagnes. We zijn dan ook onverminderd doorgegaan met het voeren van campagnes gedurende de gehele afgelopen evaluatieperiode. We hopen dit jaar zelfs nieuwe partnerships met een tweetal Afrikaanse landen aan te kunnen kondigen. We zetten volop in op verdere groei.
- 7.1.3. **Postcode Loterij Extra Project 2019 - Africa's First Shark Sanctuary** - Wegens gevolgen van de aanhoudende COVID pandemie, alsmede veranderingen in de interne ANPN-personeelsbezetting en WCS-personeel, heeft het Extra Project enige vertraging opgelopen. Ondanks de vertragingen zijn er ook grote vorderingen gemaakt.

We zijn verheugd te kunnen melden dat het project goed op weg is en dat alle vier de componenten in uitvoering zijn. Vanwege de aanvankelijke vertraging verwachten we echter dat het project tot medio 2024 moet worden voortgezet. De verwezenlijkingen in 2021 omvatten de aankoop van alle schepen en uitrusting voor de volledige onderdelen handhaving en monitoring. De laatste training van het wetenschappelijk team voor de Monitoring-component heeft plaatsgevonden in december. Monitoring zal in januari 2022 van start gaan op 4 kustlocaties. De patrouilles met kleine schepen voor kustgebieden en patrouilles met grote schepen voor verder weg gelegen gebieden zullen ook beginnen in januari 2022. Ook het onderdeel Communicatie is in uitvoering en er is een projectassistent aangenomen om de communicatiecomponent verder te ontwikkelen.

Tot nu toe blijft het sentiment in al onze discussies zeer positief vanuit de ministeries. Bovendien maken burgers zich grote zorgen over de hoeveelheid vis die uit de wateren van Gabon is "gestolen" en lijken ze erop gebrand om ervoor te zorgen dat Gabon die verliezen kan beperken. De component Communicatie zal zeker dienen om het publiek verder voor te lichten over de noodzaak van strengere regelgeving.

- 7.1.4. **Nederland als vlaggestaat** - De Rijkswet nationaliteit zeeschepen (Rnz) is weer tot leven gekomen. Minister van Nieuwenhuizen heeft 26 november 2020 de nota naar aanleiding van het verslag en 2e nota van wijziging bij het wetsvoorstel naar de Tweede Kamer gestuurd. Op 19 mei heeft een gezamenlijk overleg plaatsgevonden tussen Sea Shepherd & Greenpeace en de Nederlandse overheid (ministerie I&W, ILenT). Sindsdien heeft er geen overleg en/of correspondentie meer plaatsgevonden tussen Sea Shepherd & Greenpeace enerzijds en de Nederlandse overheid (ministerie I&W, ILenT) anderzijds.
- 7.1.5. **Branding** - Samen met Morrow (pro deo) zijn we voorjaar 2020 het brandingproces gestart om een sterk maar ook flexibel Sea Shepherd merk neer te zetten. De eerste stap, het bepalen van de merkstrategie, is voltooid. De volgende stap, de ontwikkeling van een brandbook, een levend document waaraan nieuwe concepten, richtlijnen en ontwerpen worden toegevoegd die in de loop van de tijd kunnen worden ontwikkeld, loopt. Zodra de strategie verder ontwikkeld is, zal deze gedeeld worden met alle Sea Shepherd entiteiten.
- 7.1.6. **Online Sea Shepherd Education**
Terugblik op wat we tot nu toe hebben weten af te ronden op het LessonUp platform, het Sea Shepherd educatie programma, in 2021;
- Online learning programma; 2 Sea Shepherd modules, 16 Lessons (primary & secondary), 6 Lessons (junior), 13 Lesson Activity Sheets (primary & secondary), 23 Case Studies (primary & secondary), 28 Activities - colouring and quiz sheets.
 - Presentations for Sea Shepherd volunteers.
 - 7 Presentations each for primary and secondary.
 - 5 Presentations for junior.
 - In progress; translating Lesson Up Lessons - Dutch, Italian, French, Greek, German, Spanish, Portuguese and Swedish.
 - Completed October 2021; Sea Shepherd Global Education Website
- 7.1.7. **Bewustwording** - trends/ontwikkelingen die onze fondsenwerving positief beïnvloeden waren de wereldwijde vertoning van documentaires zoals *Seaspiracy*, *Fin*, *Blue Planet* van de BBC, en andere documentaires geven aan dat milieu en bewustwording steeds meer belangstelling genieten van een groot publiek. In veel van deze documentaires speelt Sea Shepherd een overtuigende rol, met als direct gevolg een toename in zowel eenmalige als periodieke donaties alsmede het aantal nalatenschappen.
- In samenwerking met Ogilvy (pro deo) zijn we bezig geweest met het opzetten van de campagne *Catch of the Day 2050* - Het belangrijkste doel is om het bewustzijn van het probleem van overbevissing en de daarmee samenhangende plasticvervuiling (vislijnen en netten) te vergroten. Uiteindelijk doel is mensen te overtuigen dat het niet eten van vis een belangrijke stap is om de oceaan te redden.
- Samenwerking met FF Creative (pro deo); het opzetten van een Faroe Islands publiciteits campagne om de Grindadrap onder de aandacht te brengen, met als uiteindelijk doel het stoppen van deze traditie van afslachten van vrienden en dolfijnen.
- 7.1.8. **LOGOS kinderboekjes** - in de serie van 7 kinderboekjes door Roger Olmos (illustraties) en Geert Vons (tekst) zijn inmiddels verschenen het eerste deel *Grindadrap* (2019), het tweede deel *Aquarium* (2020) en het derde deel *Taiji* (2021). Geert heeft de tekst voor het vierde deel, met als onderwerp haaien & IUU aangeleverd en Roger is in februari 2021 met de illustraties begonnen.
- 7.1.9. **Sea Shepherd Tattoo** - wegens de COVID pandemie zijn projecten uitgesteld of afgezegd.
- 7.1.10. **Dolfinarium** - Sea Shepherd heeft in samenwerking met House of Animals juridische stappen ondernomen tegen de export van een aantal dolfijnen van het dolfinarium Harderwijk naar het Ocean Paradise pretpark in China. In 2020 is er een vernietigend rapport over het dolfinarium Harderwijk uitgekomen n.a.v. een onderzoek van de minister. De bezoekersaantallen lopen terug en het dolfinarium is in 2017 op papier al eens failliet verklaard. Om aan de aanbevelingen van het rapport te

kunnen voldoen heeft het dolfinarium Harderwijk o.a. besloten een aantal dolfijnen naar een pretpark in China te willen verhuizen. Om deze dieren te exporteren is een exportcertificaat vereist. Het afgeven van een exportcertificaat is een besluit van goedkeuring door de overheid (NVWA). De Wet dieren vereist van de overheid dat bij het stellen van regels ten volle rekening wordt gehouden met de belangen van de dieren. Bij het besluit om de dieren te laten exporteren naar China wordt om diverse redenen geen rekening gehouden met de belangen van de dieren. De overheid heeft de plicht dat inbreuk op de integriteit of het welzijn van dieren verder dan redelijkerwijs noodzakelijk is, wordt voorkomen. Door akkoord te gaan met export van dieren naar een locatie waarvan men weet dat het welzijn van de dieren geschaad gaat worden wordt hier niet aan voldaan. Sea Shepherd Nederland wordt bijgestaan door advocaat Marco van Duijn van Utopie Advocaten.

- 7.1.11. **Maatschappelijk middenveld** - Sea Shepherd vervult o.a. een agenderende rol. Sea Shepherd focust al jaren op de impact van illegale visvangst en overbevissing van de zeeën. Belangrijke oorzaak van overbevissing is de almaar toenemende vraag naar vis, met name in Europa, Azië en de VS. Door de samenwerking met bijvoorbeeld New York Pizza brachten we overbevissing onder de aandacht van Nederlandse consumenten met een No-Tuna pizza, waarbij tevens een gedeelte van de opbrengst aan Sea Shepherd werd gedoneerd.

Het vertonen van de documentaire Seaspiracy op Netflix en van andere documentaires waarin Sea Shepherd een overtuigende rol speelt hebben als direct gevolg een toename in donaties, samenwerkingsaanvragen, partnerships en aanmeldingen van vrijwilligers. Zo is er o.a. een samenwerking tot stand gekomen met de populaire band *Coldplay*. Sea Shepherd kan zich nog steeds verheugen in een toenemende waardering van het grote publiek. Onderstaande social media kanalen geven een beeld van de interesse en betrokkenheid van het publiek bij de activiteiten van Sea Shepherd in 2021.

	Sea Shepherd Global	Sea Shepherd Nederland
Website	2.566 views per dag (gemiddeld)	113.655 views (totaal)
Facebook	1,1 miljoen volgers	14.000 volgers
Instagram	1,1 miljoen volgers	6.369 volgers
Twitter	292.200 volgers	7.000 volgers
Nieuwsbrief	16.780 volgers	
YouTube	161.000 volgers	

Het totaal aantal donaties in 2021 bedroeg 32.861 (2020: 9.807) (waarbij alle Facebook donaties gecombineerd zijn; dit waren er in 2021 zo'n 19.000)

7.2. Financieel

In 2020 en 2021 is er veel energie gestoken in het opzetten en integreren van digitale tools t.b.v. het opzetten van een solide basis voor ruimere fondsenwerving. Sea Shepherd beoogt een groei aan inkomsten, van 2.4 miljoen euro in 2021 tot 2.61 miljoen euro in 2022. Verder lag in 2021 de focus op het schrijven en implementeren van een fondsenwervingsplan, en een globaal gecoördineerde aanpak van communicatie, merchandise en fondsenwerving.

7.2.1. CRM & marketing automation

O.a. ruime salesforce implementatie afgerond, centrale opslag donateursdata is afgerond, koppeling donatieformulier en status voltooid, trage configuratie betaalmethoden verholpen.

Focus op CRM & Marketing Automation komt ook de retentie ten goede. Doel om de leads zoveel mogelijk om te zetten naar zowel eenmalige donaties als DAC donaties. Doel om in combinatie met marketing automation een duurzame relatie op te bouwen.

7.2.2. Content, brand & integratie merchandise en fundraising

Brand awareness campagne gedraaid i.s.m. Adgoji.

7.2.3. Leads

Starten met leads campagne om meer contacten te verkrijgen en toe te voegen aan de database t.b.v. toekomstige fondsenwerving is uitgesteld tot 2022. Leadwerving is essentieel om de achterban van (potentiele) donateurs te vergroten. In 2022 zullen hier stappen in worden gezet t.b.v. groei achterban en daarmee lange termijn inkomsten zekerheid.

7.2.4. Eenmalige & maandelijkse donateurs

We hebben een zeer succesvol jaar gedraaid m.n. door Seaspiracy, met een extreem hoge ROI en veel nieuwe eenmalige donateurs. Succesvolle Facebook campagne eind 2021.

7.2.5. Peer to peer fundraising

Dedicated p2p campagne uitgerold: Vegan Challenge. Veel aandacht ontvangen, financieel minder succesvol.

7.2.6. Periodieke schenkingen

Campagne in Salesforce aangemaakt. Onderzoek gedaan naar logische proces/workflows. Dedicated pagina op website met automatische workflow afgerond. Met regelmaat onder de aandacht gebracht via Social Media kanalen.

7.2.7. Major donors, nalatenschappen en Institutionele en vermogensfondsen

Ontwikkelen content en dedicated info op website en verdere uitbreiding fondsenportfolio staat op agenda voor 2022.

7.2.8. Business partnerships

Aantal succesvolle samenwerkingsverbanden gestart en verder uitgebreid.

7.2.9. Klantcontact

Met het oog op continuïteit en het belang van een snel en kwalitatief goed klantcontact is per 1 juli 2021 een parttime kracht aangetrokken om m.n. klantcontact te onderhouden.

7.2.10. Privacy

Sea Shepherd Nederland neemt haar verantwoordelijkheid betreffende beheer van alle persoonsgegevens en de verwerking daarvan wettelijk (AVG) zeer serieus, zoals daar o.a. zijn het implementeren van privacybeleid dat i.s.m. met DMCC is opgesteld, en het up-to-date houden van privacybeleid en online privacy statement.

7.3. SWOT analyse

Sea Shepherd is er trots op een kleine en effectieve beweging te zijn, maar realiseert zich ook terdege dat een heldere en degelijke infrastructuur noodzakelijk is om de groeiende organisatie effectief te kunnen laten opereren. Een goede balans tussen het eigen DNA en het aanpassen aan nieuwe situaties en het omgaan met nieuwe uitdagingen, ontwikkelingen en problemen is cruciaal. Zonder teamwerk, support en ondersteuning over de hele linie zouden onze schepen nooit de haven kunnen verlaten.

Welke ontwikkelingen zijn relevant voor de organisatie, en vormen deze een bedreiging of juist een kans voor de organisatie?

STRENGTHS - intern	WEAKNESSES - intern
<ul style="list-style-type: none"> o Sterk gemotiveerde mensen o Sterk archetype o Korte lijntjes o Direct, creatief en inventief in aanpak o Innovatief in resource mobilization o Ambitieuus o Jolly Roger logo 	<ul style="list-style-type: none"> o Organisatie structuur o Team capaciteit; te weinig mensen, veel werk o Groei & professionalisering o Communicatie o Besluitvorming & budgettering o Vrijblijvendheid vrijwilligers o Donor care en relationships o IT beheer en onderhouden website, social media etc.
OPPORTUNITIES - extern	THREATS - extern

Sea Shepherd Nederland - Jaarverslag 2021

<ul style="list-style-type: none">○ Reputatie; daadkrachtig, geloofwaardig en vertrouwen○ Loyale en toegewijde supporters○ Unieke aanpak, verschil in aanpak met andere organisaties○ Groot potentieel support netwerk (agencies)○ Stages○ Content en communicatie○ Wereldwijd actief○ Cool en sterke 'edgy' brand – centre of our merchandise program○ meer halen uit fundraising, nalatenschappen, DAC	<ul style="list-style-type: none">○ Brand perceptie; negatief of controversieel○ Gebrek aan interesse media○ Recruteren van vips, influencers, ambassadors○ grass roots vs groei○ Het label 'klein' beperkt groei○ Het label 'vrijwilliger' en 'weinig geld hebben' beperkt professionalisering en groei○ Image van grote organisatie met veel geld○ Tegengestelde berichtgeving en communicatie vanuit organisatie; Global – SSCS - Paul Watson
--	---

8. De Nationale Postcode Loterij

We zijn enorm dankbaar voor en tevreden met de samenwerking met de Postcode Loterij. De laatste jaren kunnen we ieder jaar terugkijken op een mooie groei aan financiële middelen en steun, hetgeen een positieve weerslag heeft op de verhouding tussen eigen middelen en de bijdrage van de Postcode Loterij. Sea Shepherd kan onafhankelijk van de Postcode Loterij opereren, maar is heel blij dat we door de samenwerking gewoonweg meer kunnen doen; meer campagnes kunnen voeren en optreden tegen illegale activiteiten op open zee middels het voeren van een groter aantal campagnes.

Als de gelden van de Postcode Loterij wegvallen is dat natuurlijk een flinke aderlating. Gelukkig hebben we de gelden van de Postcode Loterij niet nodig voor onze eigen, interne, organisatie. De gelden van de Postcode Loterij worden in haar totaliteit besteed aan onze doelstelling. Minder geld van de Postcode Loterij betekent dus dat wij minder kunnen bijdragen aan onze campagnes. De campagnes die Sea Shepherd voert zijn echter niet alleen afhankelijk van Sea Shepherd Nederland; de kosten voor deze campagnes worden gedragen door meerdere landen en entiteiten. Onze inkomsten zien de laatste jaren een mooie stijging; ondanks de COVID pandemie. 2021 was zelfs ons beste jaar ooit met een aanzienlijk deel structurele giften. In 2020 zijn we begonnen te investeren in onze fundraising en dat heeft haar vruchten nu al afgeworpen. Voor de komende jaren verwachten wij dan ook een stijging in de inkomsten, waardoor de bijdrage van de Postcode Loterij een steeds kleiner percentage van de totale inkomsten zal vormen.

Ook dit jaar heeft Sea Shepherd Nederland wederom van de Nationale Postcode Loterij een bedrag van €900.000 mogen ontvangen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft Sea Shepherd Nederland ook extra schenkingen voor bijzondere projecten ontvangen van de Nationale Postcode Loterij.

- In 2010 heeft Sea Shepherd Nederland €1.050.000 ontvangen voor de bescherming van het Galapagoszeereservaat.
- In 2015 was het onze droom om de stroperij in de Zuidelijke Oceaan te beëindigen. Sea Shepherd ontving 7,5 miljoen euro voor dit Droomfondsproject. Ook de Zweedse en Engelse Postcode Loterijen droegen bij, waarmee Sea Shepherd Nederland in totaal een bijdrage ontving van 8,3 miljoen euro.

We hebben een bestemmingsreserve vanwege deze bijdrage van de Postcode Loterij voor de aanschaf van de Ocean Warrior. Aangezien er op de Ocean Warrior wordt afgeschreven, zou dit betekenen dat wij een enorm hoge Overige reservepositie zouden hebben. Omdat dit naar ons idee een foutief beeld geeft van de daadwerkelijke situatie is er besloten om voor deze bijdrage een aparte bestemmingsreserve te vormen, zodat de Overige reserve een juister beeld geeft van de daadwerkelijke financiële situatie. Aangezien wij zelf bepalen wat hier mee gebeurt is er een bestemmingsreserve gevormd en geen fonds. De overige reserve is het saldo van het bedrijfsresultaat. Bedoeling hiervan is om toekomstige verliezen te kunnen opvangen.

- In 2019 hebben we €1.980.000 ontvangen voor het Extra Project 'Africa's First Shark Sanctuary'.

Sea Shepherd Nederland wordt sinds 2007 gesteund door de Nationale Postcode Loterij, en heeft sinds de start van de samenwerking in totaal meer dan 20 miljoen euro mogen ontvangen.





Sea Shepherd blijft patrouilleren en actievoeren tegen illegaal vissende trawlers en walvisjagers. Hier zie je de bemanning van de 'Steve Irwin' met een dolfijn, verstrikt geraakt in een enorm drijfnet. Sea Shepherd betrapte een Chinese vloot op de Indische Oceaan bij het vissen met drijfnetten, die alles wat rondzwemt vangen en doden. Niet voor niets is deze vismethode al sinds 1992 verboden. Sea Shepherd verzamelde volop bewijs en rapporteerde de illegale praktijken bij de Chinese overheid.

Sea Shepherd ontvangt een jaarlijkse bijdrage van de Postcode Loterij. Dankzij onze deelnemers kunnen wij naast Sea Shepherd meer dan 150 andere organisaties ondersteunen. Sinds de oprichting van de Postcode Loterij in 1989 hebben we al ruim € 21 miljard aan goede doelen kunnen schenken. **Samen voor een betere wereld: postcodeloterij.nl**

Dankzij u.



Sea Shepherd is de Postcode Loterij bijzonder dankbaar voor haar aanhoudende steun!

De steun van de Nationale Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. Sea Shepherd is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van Sea Shepherd helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.

De Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving en de bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise.

De ruim 3 miljoen deelnemers van de Postcode Loterij maken met hun vaak jarenlange deelname het verschil. In 2021 speelden zij ruim 331,9 miljoen euro bij elkaar voor ruim 175 goede doelen. Het grootste deel van deze steun bestaat uit een meerjarige bijdrage. Een aantal organisaties ontvangen een bijdrage voor een specifiek project, of een eenmalige schenking. Minimaal 40 procent van de inleg van deelnemers aan de Postcode Loterij gaat naar goede doelen op het gebied van mens en natuur. In totaal heeft de loterij sinds 1989 ruim 7,1 miljard euro geschonken aan honderden goede doelen en maatschappelijke initiatieven.

9. INKOMSTEN & UITGAVEN

9.1. Donaties

In 2021 is een bedrag van € 1.542.802 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2020 zijn de donaties, de bijdrage van de postcode loterij buiten beschouwing gelaten, met € 1.041.409 toegenomen; een stijging van ruim 207%. Vanwege Covid-19 kon Sea Shepherd in 2020 minder campagnes uitvoeren, waardoor Sea Shepherd ook minder in de aandacht stond en de inkomsten onder druk stonden. In 2021 konden wij het aantal campagnes weer opvoeren, daarnaast genereerde onder andere de documentaire Seaspiracy veel aandacht wereldwijd, wat resulteerde in een enorme toename in donateurs. Naast veel eenmalige donateurs, is ook het aantal terugkerende donateurs, mede door deze documentaire, spectaculair gestegen.

9.2. Merchandise

Met de verkoop van Sea Shepherd artikelen is in 2021 niets verdiend. Vanwege Covid-19 werden nagenoeg alle grote evenementen afgelast. Voor 2022 verwachten wij hier echter weer inkomsten; inmiddels heeft het eerste evenement in 2022, de Duikvaker, al plaatsgevonden.



Het Sea Shepherd pand in de Amsterdam.

Sea Shepherd Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2021 is 87% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceanen gegaan. Dat is aanzienlijk hoger dan in 2020 (74%). Vanwege Covid-19 heeft Sea Shepherd in 2020 aanzienlijk minder campagnes kunnen voeren; de schepen hebben een groot deel van 2020 in de haven gelegen. De uitgaven voor kosten voor ondersteuning en administratie waren in 2021 8,0%; in 2020 was dat 11,4%.

9.3. Personeel

Sea Shepherd draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, hebben verschillende Sea Shepherd entiteiten een betaalde directeur. In Nederland is dat Geert Vons.

Sinds September 2018 heeft Sea Shepherd Nederland een full-time fondsenwerver in vaste dienst. Een internationale aanpak, middels de samenwerking met Sea Shepherd Global staat centraal. De fondsenwerver legt verantwoording af aan de directeur-bestuurder. In 2022 zal een tweetal extra personen worden aangetrokken, in eerste instantie op ZZP basis.

Wegens ziekte had Sea Shepherd in 2021 verminderde capaciteit beschikbaar. De G-company support afdeling heeft geholpen met de maandelijkse financiële processen. Er is een parttime kracht aangetrokken voor de verdere ontwikkeling van onze digitale infrastructuur: CRM (Salesforce met NPSP (betaalmodule in Salesforce) en Findock), Donatie/Campagnepagina's (CampaignSuite) en Marketing Automation & Email tool (Mautic). Verder heeft deze kracht ervaring met het opzetten en operationeel maken van marketingcampagnes voor het werven van nieuwe

donateurs en kan daarnaast proactief, vanuit de groeiende bron van data, meedenken in het opzetten van nieuwe campagnes en processen aangaande loyaliteit.

Sea Shepherd Nederland heeft geen administrateur/boekhouder in dienst. Deze werkzaamheden worden verricht door de boekhouder van Stichting Sea Shepherd Global. Hiervoor is bewust gekozen uit functionele -en kostenoverweging. Sea Shepherd Nederland betaalt hiervoor geen vergoeding. De werkzaamheden vertegenwoordigen een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis.

Werkzaamheden op het gebied van vertalen, IT en bijwonen van events en verkoop van merchandise worden gedaan door onbezoldigde vrijwilligers.

9.4. Juridische ondersteuning

De kosten voor juridische ondersteuning zijn voor een organisatie als Sea Shepherd fors. De totale kosten in 2021 waren € 21.384, een flinke daling ten opzichte van 2020 (€ 41.234). Vooral de procedure met betrekking tot de voorgenomen wijziging van het ministerie met betrekking tot certificering en registraties van zeeschepen van organisaties met ideële doestellingen heeft in 2020 tot veel extra kosten geleid. Bij het opmaken van dit jaarverslag liep deze procedure nog.

9.5. Huisvesting

Sea Shepherd heeft in 2014 de buitenkans gekregen om een geschikt pand te kunnen huren in Amsterdam waar zowel Sea Shepherd Nederland als de Sea Shepherd Store BV hun zetel hebben. De kosten voor huisvesting werden gedeeld door deze twee entiteiten. De totale kosten voor Sea Shepherd Nederland over 2021 komen uit op € 25.650, nagenoeg gelijk aan de kosten in 2020 (€ 26.132). Vanwege de inflatiecorrectie was de huur iets hoger; echter is er flink bespaard op de energiekosten, waardoor de totale kosten iets lager uitvallen.

9.6. Administratie

Administratieve en financiële werkzaamheden worden verricht door medewerkers van Sea Shepherd Global. Vanuit kosten oogpunt is bewust gekozen voor een nauwe samenwerking met Stichting Sea Shepherd Global. Op verschillende fronten kan Sea Shepherd Nederland gebruik maken van de kundigheid en expertise van Sea Shepherd Global. Omdat een internationale aanpak centraal staat, wordt middels deze werkwijze dubbel werk voorkomen en worden tevens kosten gedrukt. Denk hierbij bijv. aan media activiteiten en fundraise campagnes. Sea Shepherd staat wereldwijd bekend om haar *direct action* en pragmatische aanpak. We streven ernaar deze manier van werken zoveel mogelijk door te voeren op de gehele werkvloer. Per slot van rekening komt dit de doelstellingen van zowel Sea Shepherd Nederland als Sea Shepherd Global ten goede; op een zo effectief mogelijke wijze 's werelds oceanen beschermen!

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door Sea Shepherd Global. Hiervoor is gekozen uit kostenoverweging en functionaliteit. Dit betekent dat Sea Shepherd Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Zoals hierboven vermeld, vertegenwoordigt dit een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants en kosten voor financiële instellingen is Sea Shepherd Nederland zo'n € 52.000 per jaar kwijt (2020: € 27.000). deze kostenstijging; bijna een verdubbeling, is grotendeels het gevolg van een stijging in de kosten voor financiële instellingen zoals banken, creditcards en Paypal.

Sea Shepherd Nederland bankiert met grote tevredenheid bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van Sea Shepherd.



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARREKENING 2021

Inhoud

Balans per 31 december 2021	3
Baten en lasten 2021	4
Kasstroomoverzicht	5
Waarderingsgrondslagen	6
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	9
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	12
Toelichting op de baten en lasten	13
Toelichting per kostensoort	17
Voorstel resultaatbestemming	18
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2022	Bijlage 2

BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na voorgestelde winstbestemming)				
	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Schepen	<u>7.979.714</u>	7.979.714	<u>8.128.108</u>	8.128.108
Voorraad		6.511		6.511
Vorderingen en overlopende activa	24.821		17.888	
Liquide middelen	<u>2.348.756</u>		<u>2.427.599</u>	
		2.373.577		2.445.487
		<u>10.359.802</u>		<u>10.580.106</u>
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Reserves				
Continuïteitsreserve	120.000		120.000	
Overige reserve	797.641		471.995	
Reserve droomfonds	<u>7.554.122</u>		<u>7.878.230</u>	
		8.471.764		8.470.225
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	<u>350.250</u>		<u>236.250</u>	
		350.250		236.250
Langlopende schuld				
Schuld Shark Sanctuary Gabon	<u>878.441</u>		<u>730.900</u>	
		878.441		730.900
Crediteuren		2.206		33.041
<u>Kortlopende schulden</u>				
Belastingen en premies sociale lasten	5.870		5.790	
Kortlopende schulden	<u>651.271</u>		<u>1.103.900</u>	
		657.141		1.109.690
		<u>10.359.802</u>		<u>10.580.106</u>

BATEN EN LASTEN 2021

	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
Baten			
Baten van particulieren	1.452.734	680.000	493.493
Baten van bedrijven	90.068	50000	7.900
Baten van loterij organisaties	1.195.688	900.000	1.054.214
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij	0	0	0
Baten van verbonden (internationale) organisaties	30.000	700.000	75.000
	<u>2.768.490</u>	<u>2.330.000</u>	<u>1.630.607</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	-625	12.000	3.440
Overige baten	0	0	0
Totaal baten	2.767.865	2.342.000	1.634.047
Besteed aan de doelstelling			
<u>Directe campagnekosten</u>			
Directe kosten	1.681.839	1.850.000	822.325
Uitvoeringskosten	130.604	140.000	114.751
	<u>1.812.443</u>	<u>1.990.000</u>	<u>937.076</u>
<u>Voorziening dry dock</u>			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	114.000	0	114.000
	<u>114.000</u>	<u>0</u>	<u>114.000</u>
<u>Droomfonds</u>			
Directe kosten	295.688	0	154.214
Uitvoeringskosten	324.108	325.000	324.108
	<u>619.795</u>	<u>325.000</u>	<u>478.322</u>
Totaal besteed aan doelstelling	2.546.238	2.315.000	1.529.397
Werving baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe kosten	57.181	190.000	44.764
Uitvoeringskosten	145.116	140.000	125.572
	<u>202.296</u>	<u>330.000</u>	<u>170.336</u>
Totaal werving baten	202.296	330.000	170.336
Beheer en administratie			
Directe kosten	3.280	2.500	2.721
Uitvoeringskosten	14.512	13.500	12.557
	<u>17.792</u>	<u>16.000</u>	<u>15.278</u>
Totaal beheer en administratie	17.792	16.000	15.278
OVERSCHOT / TEKORT	1.539	-319.000	-80.965
Toevoeging fonds Nationale Postcodeloterij	0	0	0
toevoeging continuïteitsreserve vanuit overige reserve	0	0	0
ten laste/gunste reserve droomfonds	324.108	324.000	478.322
ten laste/gunste van overige reserve	-325.647	-5.000	-397.357

KASSTROOMOVERZICHT

	2021	2020
	€	€
Resultaat boekjaar	1.539	-80.965
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	324.108	324.108
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	-6.933	127
mutatie in voorraad	0	-1.319
mutatie in kortlopende schulden	-483.384	-133.002
mutatie voorzieningen	114.000	114.000
kasstroom uit operationele activiteiten (A)	-50.668	222.949
investeringen in (im)materiele activa	-175.714	0
kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)	-175.714	0
mutaties in financiering op lange termijn	147.541	1.390.800
kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)	147.541	1.390.800
Mutatie liquide middelen A + B + C	-78.841	222.949
Saldo liquide middelen per 1 januari	2.427.599	2.204.651
Saldo liquide middelen per 31 december	2.348.756	2.427.599
Mutatie liquide middelen	-78.843	222.948

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

Tijdens het maken van deze jaarrekening werd de wereld geconfronteerd met de uitbraak van het Coronavirus (Covid-19). Dit ontwikkelde zich al snel tot een pandemie, met grote gevolgen over de gehele wereld. Wereldwijd werden lockdowns afgekondigd en de economie kwam bijna tot stilstand.

Voor Sea Shepherd leek dit twee dingen te betekenen:

- * Campagnes moeten worden stopgezet, aangezien de schepen de havens niet kunnen verlaten
- * Een daling in inkomsten, aangezien Sea Shepherd grotendeels afhankelijk is van donaties

De campagnes zijn inderdaad stopgezet, omdat de schepen niet konden vertrekken. Daarnaast was het moeilijk om de schepen te bemannen. Een aantal crewleden zat in quarantaine aan boord, maar het wisselen van crew was nagenoeg onmogelijk.

Deze tijd is op de schepen gebruikt om (noodzakelijke) reparaties te verrichten en om de schepen voor te bereiden op de toekomstige campagnes

Financieel leek het er slecht uit te zien. De financiën werden nauwgezet gevolgd; er was veelvuldig contact met andere Sea Shepherd entiteiten, waarbij informatie werd uitgewisseld over de financiële situatie. Wekelijks werd er een totaaloverzicht vervaardigd om een zo goed mogelijk beeld te krijgen van de impact die Covid-19 had op de financiën. Zowel de bankstanden, de donaties, de kosten, de verkoop van merchandise werden wekelijks besproken, zodat er meteen actie ondernomen kon worden op het moment dat het nodig zou zijn.

Inmiddels is Covid-19 op haar retour in Europa en blijkt de financiële impact in 2020 minder te zijn dan aanvankelijk gevreesd. In 2021 zagen we een goed herstel. Mede door oa de documentaire Seaspiray zijn de donaties hoger dan ooit en is de zichtbaarheid van Sea Shepherd enorm toegenomen.

De verkopen van merchandise waren in 2021 nihil, maar inmiddels heeft in 2022 het eerste evenement weer plaatsgevonden met mooie verkoopcijfers.

We zien de toekomst dan ook rooskleurig tegemoet.

De jaarrekening is opgesteld op 28 juni 2022.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiele Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht.

Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde

Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%

Voorraad

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Stelselwijziging

In de jaarrekening 2020 is een stelselwijziging verwerkt voor de verwerking van uitgaven voor groot onderhoud van het schip Ocean Warrior. Waar de stichting tot en met de jaarrekening de uitgaven voor groot onderhoud in het jaar van uitgave ten laste van de staat van baten en lasten bracht, voorziet de stichting vanaf de jaarrekening 2020 de kosten voor groot onderhoud door het vormen van een voorziening groot onderhoud en het onttrekken van de uitgaven voor groot onderhoud uit de voorziening. De stelselwijziging is doorgevoerd als gevolg van de wijziging in RJ 212 ten aanzien van groot onderhoud en is op retrospectieve wijze in de jaarrekening 2020 verwerkt.

De verwerking van de stelselwijziging heeft als volgt plaatsgevonden:

- Het eigen vermogen aan het eind van 2019 is herrekend op basis van de gewijzigde grondslagen;
- Het verschil tussen het eigen vermogen aan het eind van 2019 voor en na herrekening (het cumulatieve effect) is verwerkt als een rechtstreekse mutatie van de Overige reserve aan het begin van 2020; en
- De vergelijkende cijfers van 2019 zijn aangepast aan de gewijzigde grondslag.

De stelselwijziging heeft geleid tot de volgende impact op de vergelijkende cijfers 2019:

- Resultaat: -€161.234 ten opzichte van -€321.248 in jaarrekening 2019 (dotatie voorziening: €114.000 additionele lasten; onttrekking uitgaven groot onderhoud aan voorziening: €274.013 minder lasten);
- Balans: het vormen van een voorziening groot onderhoud van €122.250 ten laste van de overige reserve.

De stelselwijziging leidt tot een jaarlijkse last voor de dotatie van groot onderhoud van €114.000 en zal het resultaat minder afhankelijk maken van de timing van het groot onderhoud.

Voorziening groot onderhoud

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Overige Schulden

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Inkomsten

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

Inkomsten subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

Toelichting pensioenen

Er is geen sprake van een pensioenregeling

Toelichting uitvoeringskosten

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

Toelichting kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING

	2021	2020
	€	€
<u>Vaste Activa</u>		
<u>Voertuigen</u>		
Waarde per 01-01	0	0
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	0	0
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	0	0
Afschrijvingen in boekjaar	0	0
Waarde per 31-12	0	0
<u>Schepen</u>		
Waarde per 01-01	8.128.108	8.452.216
Aanschaffen in boekjaar *	175.714	0
Subtotaal	8.303.822	8.452.216
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	8.303.822	8.452.216
Afschrijvingen in boekjaar	324.108	324.108
Waarde per 31-12	7.979.714	8.128.108

* de investering ziet toe op activa in uitvoering waarvan de verwachte ingebruikname in 2022 plaatsvindt

<u>Vorderingen</u>		
Borg	100	100
Vordering Sea Shepherd Store BV	0	0
Nog te ontvangen bedragen	24.721	17.788
	24.821	17.888

De nog te ontvangen bedragen bestaat voor het grootste deel uit vooruitbetaalde huur en facebook

<u>Liquide middelen</u>		
Kas	3.780	3.780
Triodos bank 19.85.30.838	255.792	52.524
Triodos bank 19.80.02.831	1.535.956	1.832.216
Triodos bank 200.01.69.031	429.966	504.990
Paypal finance@seashepherd.nl	123.262	34.089
Tussenrekening Evenementen	0	0
	2.348.756	2.427.599

Met uitzondering van een bedrag van € 9.562,50 (bankgarantie huur), en het saldo van het extra project van de Nationale Postcodeloterij (€ 1.535.956), de liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2021 €	2020 €
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	120.000	120.000
Toevoeging	0	0
Vermogen per 31 december 2021	<u>120.000</u>	<u>120.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 2 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<u>Overige reserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	471.995	196.887
Impact stelselwijziging groot onderhoud	0	-122.250
Herrekenende stand per 1-1-	<u>471.995</u>	<u>74.637</u>
Resultaat 2021	1.539	-80.964
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	<u>-324.108</u>	
Toevoeging/Onttrekking tgv overige reserve	325.647	478.322
Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0	0
Vermogen per 31 december 2021	<u>797.641</u>	<u>471.995</u>

<u>Reserve Droomfonds</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	7.878.230	8.356.551
Toevoeging		
Onttrekking	<u>-324.108</u>	<u>-478.321</u>
Vermogen per 31 december 2021	<u>7.554.122</u>	<u>7.878.230</u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening aanvang boekjaar	236.250	122.250
Bij; dotatie	114.000	114.000
Af: onttrekking	0	0
Voorziening per 31 december 2021	<u>350.250</u>	<u>236.250</u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld ééns in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten.
De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschema's

<u>Schuld Shark Sanctuary Gabon</u>		
Schuld aanvang boekjaar	730.900	1.390.800
Toevoeging in boekjaar	0	0
Herrubricering kortlopend deel verplichting	<u>-147.541</u>	<u>659.900</u>
Schuld per 31 december 2021	<u>878.441</u>	<u>730.900</u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2021	2020
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale lasten</u>		
Afdracht loonheffingen	5.365	5.334
Reservering sl VT	<u>505</u>	<u>456</u>
Belastingen en premies sociale lasten	<u><u>5.870</u></u>	<u><u>5.790</u></u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen bedragen	9.577	6.736
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	639.170	1.094.886
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	<u>2.524</u>	<u>2.278</u>
Kortlopende schulden	<u><u>651.271</u></u>	<u><u>1.103.900</u></u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er is aan de Triodos Bank een bankgarantie afgegeven voor de huur ten bedrage van € 9.562,50, zijnde 3 maanden huur
Tevens is Sea Shepherd Nederland in 2014 een huurverplichting aangegaan voor de periode van 5 jaar.
De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 39.489,32 over 2018 en wordt jaarlijks per 1 mei geïndexeerd.

Sea Shepherd Nederland is huurder van het pand aan de Alexander Boersstraat 52 te Amsterdam. Ook Stichting Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store B.V. Zijn hier gevestigd.
Met Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store B.V. is een overeenkomst afgesloten over de verdeling van de huisvestings- en andere gezamenlijke kosten. Per kwartaal wordt de bijdrage in deze kosten overgemaakt aan Sea Shepherd Nederland. Jaarlijks worden de bedragen getoetst aan de werkelijkheid en eventueel aangepast.

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.
Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000.
In 2012 is de samenwerking geevalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar.
In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar.
In 2022 vindt de volgende 5-jaarlijkse evaluatie plaats.

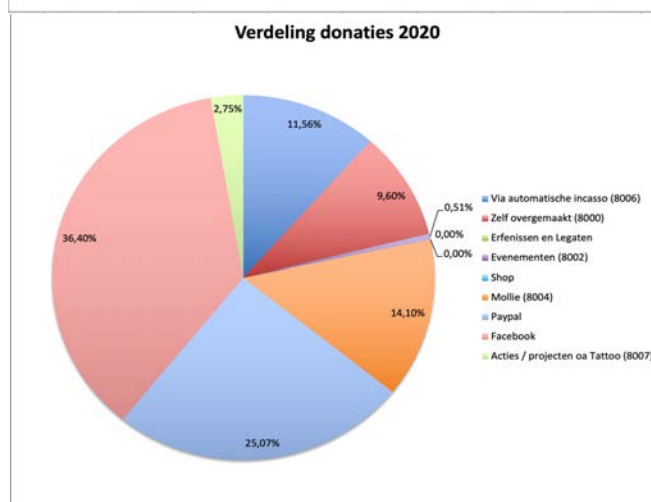
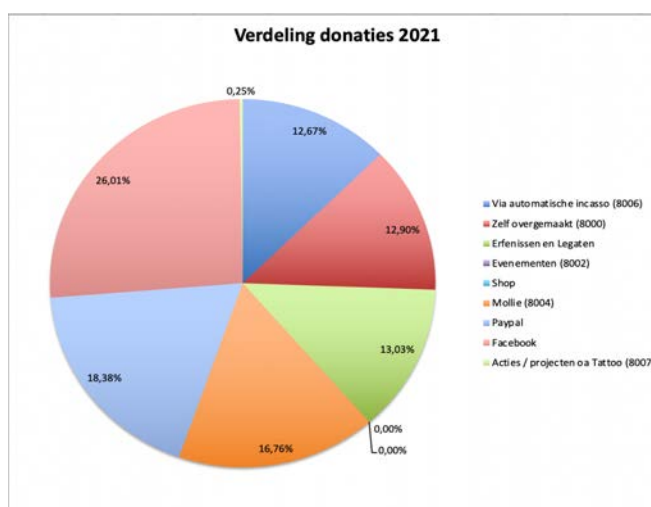
Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000.
Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenksa Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.
Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd.
De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
-------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------

Baten uit eigen fondswerving

Donaties	1.538.919	725.000	485.019
Donaties Evenementen	3.883	5.000	2.569
Donaties fundraisers	0	0	13.805
Overige baten	0	0	0
	<u>1.542.802</u>	<u>730.000</u>	<u>501.393</u>



TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN - vervolg	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
<u>Andere Baten</u>			
Bijdragen andere Sea Shepherd entities	0	670.000	25.000
Sea Shepherd Store BV	0	0	50.000
Overige baten / baten in natura	30.000	30.000	0
	<u>30.000</u>	<u>700.000</u>	<u>75.000</u>
<u>Baten acties derden</u>			
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Nationale Postcode Loterij De Kluis	0	0	0
Nationale Postcode Loterij Challenges Cup	0	0	0
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	295.688	0	154.214
Opbrengst actie agenda Nationale Postcode Loterij	0	0	0
	<u>1.195.688</u>	<u>900.000</u>	<u>1.054.214</u>
<u>Merchandise</u>			
Verkoop merchandise	0	20.000	7.783
Inkoopwaarde merchandise	0	-8.000	-5.210
Verkoop kosten	-625	0	867
	<u>-625</u>	<u>12.000</u>	<u>3.440</u>
Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.			
<u>Overige baten</u>			
Rentebaten	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN

	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
Directe Campagnekosten			
Operation Albacore	28.608		115.772
Operation Sola Stella	196.872		31.760
Operation Siso	194.286		0
Operation Dolphin Bycatch	25.372		25.505
Operation Guegou	13.676		8.650
Operation Vanguard	0		-3.040
Gambian Coastal Defense	0		16.683
Coastal Defense Sierra Leone	15.691		0
Distant Water	116.173		0
Operation Peru 2021	145.903		0
Overige Campagnes	813.082		390.003
Havengeld OW	132.175		236.992
Totaal Directe Campagnekosten	1.681.839	1.850.000	822.325

Ongeveer 48% van de directe campagnekosten in 2021 bestaat uit kosten voor de schepen.
In 2021 respectievelijk 2020 bedroegen deze kosten:

	2021 €	begroot 2021 €	2020 €
Bob Barker	33.974	400.000	130.148
Sam Simon	69.689	400.000	69.466
Steve Irwin	0	0	0
Ocean Warrior	671.771	600.000	484.880
Sea Eagle	38.031	0	4.841
	813.464	1.400.000	689.335

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2021 €	%	2020 €	%
Brandstof en olie	212.234	21,46%	193.398	28,06%
Docking kosten	132.174	13,35%	236.991	34,38%
Onderhoud/Reparaties	311.574	31,50%	121.525	17,63%
Bevoorrading	1.998	0,20%	32.198	4,67%
Satellietcommunicatie	147.374	14,90%	83.537	12,12%
Overig	183.825	18,58%	21.686	3,15%
	989.178	100,00%	689.335	100,00%

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg

	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
<u>Droomfonds</u>			
Media- en communicatiekosten	0	0	0
Reis-verblijfkosten	0	0	0
Huur ruimte	0	0	0
Kosten Ocean Warrior	0	0	0
Afschrijving Ocean Warrior	324.108	324.108	324.108
Shark Sanctuary Gabon	295.688	0	154.214
	<u>619.795</u>	<u>324.108</u>	<u>478.322</u>
<u>Kosten promotie</u>			
Kosten Media	16.811	0	0
Overige Fundraising kosten	40.369	190.000	44.764
	<u>57.181</u>	<u>190.000</u>	<u>44.764</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	2.502	2.400	2.332
Porti	779	100	389
	<u>3.280</u>	<u>2.500</u>	<u>2.721</u>

<u>Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven</u>	2021		2020	
		%		%
Totaal inkomsten	2.767.865	100,00%	1.634.047	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	2.546.238	91,99%	1.529.397	93,60%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	2.767.865	100,00%	1.634.047	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	2.546.238		1.529.397	
Afschrijving Ocean Warrior	<u>324.108</u>		<u>324.108</u>	
	2.222.131	80,28%	1.205.289	73,76%
Het percentage besteed aan doelstelling is in 2020 aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren. In verband met Covid-19 kon Sea Shepherd een groot deel van het jaar geen campagnes uitvoeren, hetgeen resulteerde in lagere kosten.				

TOELICHTING PER KOSTENSOORT

	realisatie 2021 €	begroot 2021 €	realisatie 2020 €
<u>Personeelslasten</u>			
Salaris Nederland	133.559	156.000	130.478
Reservering VT	4.981	12.500	4.686
Sociale lasten Nederland	18.650	23.500	18.490
woon-werk verkeer personeel	1.414	1.500	1.001
Consumpties personeel	0	250	23
overige personeelskosten	2.622	0	240
	<u>161.226</u>	<u>193.750</u>	<u>154.918</u>

Gedurende 2021 waren er gemiddeld 2,10 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week. Sea Shepherd Nederland kent geen pensioenregeling
De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	338	0	0
Porti	0	0	0
Administratiekosten	30.000	0	0
Internet en mobiele telefonie	4.459	5.000	3.567
	<u>34.797</u>	<u>5.000</u>	<u>3.567</u>

Huisvestingskosten

Huur	21.452	22.000	20.719
gas, water, electra	2.788	4.000	3.745
kosten ziggo	1.482	1.600	1.595
Overige huisvestingskosten	-72	150	73
	<u>25.650</u>	<u>27.750</u>	<u>26.132</u>

Voorziening

Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Algemene kosten

Notaris/accountant	10.637	6.500	8.526
Verzekeringen	2.910	3.500	2.838
Juridisch advies	21.384	40.000	41.234
Overige externe adviezen	2	0	0
Bankkosten	5.389	3.500	1.533
Kosten Paypal	9.362	5.200	3.938
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	9.163	4.000	4.183
Kosten iZettle	0	300	97
Reis- en verblijfkosten	6.473	3.500	2.542
Bankrente	4.927	12.000	3.107
Overige kosten	-1.689	-1.500	-1.470
	<u>68.559</u>	<u>77.000</u>	<u>66.528</u>

Boekresultaat Verkoop Activa

Boekresultaat auto's	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------------------	----------	----------	----------

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING				
Toevoegingen/onttrekkingen	saldo 1/1	toevoeging	onttrekking	saldo 31/12
Continuïteitsreserve	120.000			120.000
Overige reserve	471.995	325.647		797.642
Reserve Droomfonds	7.878.229		324.108	7.554.121
	<u>8.470.224</u>	<u>325.647</u>	<u>324.108</u>	<u>8.471.763</u>

TOELICHTING BESTEDINGEN

Realisatie 2021	besteed aan doelstellingen												Eigen fondsen werving	Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2021	
	Operation Albacore	Operation Sola Stella	Operation Casal Defense	Operation Dolphin Bycatch	Operation Gueguo	Operation Distan Waters	Operation Gambian Coast	Operation Turtles Cabo Verde	Overige Campaigns	Dry Dock	Droom Fonds	Totaal 2021				
Verstrekke voorleesbijdrages enproject) bijdragen	28.608	196.872	194.286	25.372	13.676	0	0	15.691	988.796	132.175	0	0	0	0	0	2.153.240
Afdrachten aan verbonden (internationale organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aankopen en verervingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitbested werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Communicatiekosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personnelkosten	12.898	16.123	3.225	11.286	8.061	8.061	0	0	12.898	0	0	0	0	0	0	161.226
Huisvestingskosten	2.052	2.565	313	1.796	1.283	1.283	0	0	2.052	0	0	0	0	0	0	23.650
Kantoor- en algemene kosten	8.268	10.336	2.067	7.235	5.168	5.168	0	0	8.268	114.000	0	0	0	0	0	103.536
Voorziening																114.000
Afschrijving																324.108
TOTAAL	51.828	225.896	200.091	45.689	28.188	14.512	0	15.691	1.012.015	246.175	324.108	0	0	0	2.164.192	2.881.579

8% 10% 2% 7% 5% 5% 0% 0% 8% 0% 0% 50% 5% 100%

Sea Shepherd Nederland 2022

INKOMSTEN	begroot 2022		
	€	€	%
Donaties	1.310.000,00		50,19%
Facebook Donaties	<u>400.000,00</u>		15,33%
		1.710.000,00	65,52%
Nationale Postcode Loterij		900.000,00	34,48%
Merchandise	0,00		0,00%
Kosten Merchandise	<u>0,00</u>		0,00%
		0,00	0,00%
Bijdragen zusterorganisaties		0,00	0,00%
TOTAAL INKOMSTEN		2.610.000,00	100,00%
KOSTEN			
Salarissen en sociale lasten	248.500,00		9,52%
Overige personeelskosten	2.000,00		0,08%
Huisvestingskosten	27.700,00		1,06%
Bureaunkosten	14.150,00		0,54%
Advieskosten	33.000,00		1,26%
Verkoopkosten	700,00		0,03%
Media / Fundraising	190.000,00		7,28%
Overige kosten	<u>27.750,00</u>		1,06%
TOTAAL KOSTEN		543.800,00	20,84%
Afschrijvingskosten		324.107,52	12,42%
TOTALE KOSTEN		867.907,52	33,25%
CAMPAGNEKOSTEN			
Kosten Schepen	1.114.000,00		42,68%
Reis-en verblijfkosten	250.000,00		9,58%
Overig	<u>700.000,00</u>		26,82%
		2.064.000,00	79,08%
Extra project		715.900,00	
RESULTAAT		-1.037.807,52	-39,76%
Weglopen extra project		-715.900,00	
Resultaat		-321.907,52	
Afschrijving		324.107,52	
Resultaat		2.200,00	