



JAARVERSLAG 2016

Sea Shepherd Nederland

Inhoud

Algemeen	3
Sea Shepherd Nederland	4
De Campagnes	6
Inkomsten/uitgaven.....	14
De Nationale Postcode Loterij	16

Algemeen

De Sea Shepherd Conservation Society werd in Vancouver, Canada, in 1977 opgericht door de Canadese natuurbeschermmer Paul Watson. De organisatie is een internationale non-profit natuurbeschermingsorganisatie die zich inzet voor de bescherming van het leven in zee. De organisatie heeft als doel de biodiversiteit in de wereldzeeën te beschermen.

Het bewaren van biodiversiteit is nodig omwille van het overleven van toekomstige generaties. Een ecologische crisis, die hand in hand gaat met klimaatcrisis kan de menselijke beschaving bedreigen door verminderde beschikbaarheid van voedsel en zoet water. Daarnaast zal het massaal verdwijnen van soorten de kwaliteit van het leven aantasten.

Biodiversiteit gaat om de vele diersoorten, bomen, planten, insecten, paddenstoelen, alles wat de aarde aan leven te bieden heeft. In deze periode op aarde is het uitsterven van soorten vele malen groter dan het natuurlijk verloop. De campagnes van Sea Shepherd richten zich op enkele diersoorten, met name de walvis, de zeehond, de haai, dolfin en grote roofvissen als de blauwvintonijn en de Patagonische zeebaars. Dit komt door de sleutelrol die deze dieren in ecosystemen innemen, het feit dat deze dieren tot de verbeelding van mensen spreken en ook omdat er wetten zijn die deze dieren beschermen, zodat er een juridische basis is voor door Sea Shepherd te nemen acties.

De Sea Shepherd campagnes worden gevoerd o.a. op grond van het mandaat van de "United Nations World Charter for Nature". Secties 21-24 van het Charter geven individuen en organisaties de volmacht om te handelen naar internationale natuurbeschermingswetten en deze te handhaven. Sea Shepherd heeft zich bij het uitvoeren van acties principieel uitgesproken tegen het gebruik van geweld en zal het gebruik van geweld tegen mensen in haar activiteiten altijd vermijden.

2016 was voor Sea Shepherd een jaar van gemengde emoties. Grote vreugde en tevredenheid door het succes van operatie *Iceland*, het opleveren van ons nieuwe schip, de Ocean Warrior, dankzij de grote eenmalige bijdrage uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij het jaar ervoor. Maar ook een heel triest gevoel door de aankondiging van de Japanse walvisvaarders dat zij, ondanks de rechtszaak die ze hierover in 2014 verloren hebben van Australië bij het Internationaal Gerechtshof in Den Haag, het jagen op walvissen in de Zuidelijke Oceaan te hervatten en de campagne ook daadwerkelijk te starten. Sea Shepherd heeft opnieuw een beroep gedaan op de Australische premier Malcolm Turnbull om in te grijpen en ervoor te zorgen dat de walvisstropers niet vertrekken uit Japan. De aankondiging van Japan is des te opmerkelijker, omdat ze dit jaar ook al door een Australische rechtbank was veroordeeld tot het betalen van 1 miljoen Australische dollars wegens eerdere illegale walvisjacht. Ook de voortgang van de Grind, de jaarlijkse slachting van walvissen bij de Faeröer eilanden, blijft onze aandacht houden. Diepgaand onderzoek naar de o.a. juridische mogelijkheden om Denemarken aan te spreken op haar verplichting en verantwoordelijkheid aangaande de bescherming van grienden.

Op een meer strategisch niveau is duidelijk de ontwikkeling zichtbaar dat Sea Shepherd steeds meer samenwerkt met overheden, zoals nu die van China en Gabon, om illegale visserij gezamenlijk aan te pakken. Deze samenwerking vergroot de effectiviteit van de aanpak enorm. Sea Shepherd is daarom verheugd dat dit op steeds meer plaatsen in de wereld van de grond komt.

De voortdurende steun van donateurs en vrijwilligers is de reden voor ons succes. We doen wat we kunnen met de middelen die we beschikbaar hebben en met meer steun kunnen we meer betekenen voor de oceanen.

De steun voor Sea Shepherd is nog altijd groot. De verkoop van merchandise heeft een flinke sprong voorwaarts genomen dit jaar, mede dankzij de festiviteiten rondom de presentatie van de Ocean Warrior. Sea Shepherd Nederland heeft in samenwerking met Sea Shepherd Global zijn inspanningen om donaties te werven voortgezet.

Sea Shepherd in Nederland

In 1994 is in Nederland de Stichting Sea Shepherd Conservation Society in Europa opgericht (Sea Shepherd Nederland). Sea Shepherd Nederland ondersteunt de wereldwijde activiteiten van, de in de Verenigde Staten gevestigde, Sea Shepherd Conservation Society.

De Nederlandse organisatie is in 2016 verder gegaan met de acties die in 2015 al liepen. In samenwerking met Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store B.V. hebben we een winkel geëxploiteerd aan de Alexander Boersstraat in Amsterdam. In dit pand houden zowel Sea Shepherd Global als Sea Shepherd Nederland kantoor. Hierdoor hebben we een duidelijke zetel en permanente mogelijkheid om onze kleding, accessoires en andere Sea Shepherd zaken als speciaal voor dit doel vervaardigde kunst te verkopen.

Het bestuur heeft eind 2016 een verandering ondergaan. Daan Molenaar is uitgetreden en per 01 januari 2017 vervangen door Peter Hammarstedt. De bestuursleden worden benoemd voor onbepaalde tijd. Minimaal eenmaal per half jaar dient er een bestuursvergadering te zijn. Bestuursbesluiten worden genomen met meerderheid van stemmen. Het lidmaatschap eindigt bij overlijden; indien het bestuurslid bedankt, of indien het bestuurslid ontslag krijgt. De bestuursleden doen hun werk onbezoldigd.

Het bestuur bestond in 2016 uit de volgende personen:

A.H. Cornelissen	voorzitter	sinds 05-11-2007 in de huidige functie
D.R. Molenaar	secretaris	sinds 01-04-2011 in de huidige functie; op eigen verzoek bedankt per 01-12-2016
J. Hazeleger	penningmeester	sinds 22-01-2013 in de huidige functie

Naast hun bestuursfunctie hebben de bestuursleden ook enkele nevenfuncties:

A.H. Cornelissen	CEO bij Sea Shepherd Global en bestuursfunctie bij verschillende andere Sea Shepherd entiteiten
D.R. Molenaar	Head of Inspection Care bij de Nederlandse Zorgautoriteit
J. Hazeleger	CFO bij Sea Shepherd Global

Voor de dagelijkse gang van zaken heeft het bestuur een Algemeen Directeur aangesteld, de heer G.J. Vons. De Algemeen Directeur is door het bestuur gemachtigd om namens de Stichting op te treden, verplichtingen aan te gaan binnen de gestelde grenzen en om de Stichting te vertegenwoordigen in binnen- en buitenland. De Algemeen Directeur is verantwoording verschuldigd aan het bestuur. De Algemeen Directeur ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door het bestuur beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2016 was het salaris van de Algemeen Directeur als volgt:

Naam	Salaris	Vakantiegeld	Pensioenbijdrage	Totaal	uren per week
G.J. Vons	€ 61.442,43	€ 4.915,44	€ 0,00	€ 66.357,87	40

Wij blijven actief met promotionele activiteiten op diverse festivals, zoals de Tattoo Conventie in Rotterdam, Concert at Sea in Brouwersdam en de beurs Duikvaker in Houten. Coördinator van de vrijwilligers, Yuri Heemskerk, organiseert dit als altijd op uitstekende wijze.

Sea Shepherd is verder actief op diverse sociale media, in het bijzonder Facebook, Twitter en Instagram. Sea Shepherd Nederland bankiert met grote tevredenheid bij de Triodos bank. Triodos staat een manier van bankieren voor die goed aansluit bij het wereldbeeld van Sea Shepherd.

Ook in 2016 heeft Sea Shepherd weer een belangrijke jaarlijkse bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd is de Nationale Postcode Loterij bijzonder dankbaar voor hun aanhoudende, nu al acht jaar durende steun.

In 2016 werden de o.a. de volgende activiteiten ontplooid:

- Vertaling van Engelstalige tekstberichten van de internationale website naar het Nederlands door vrijwilligers.
- Verkoop van met Sea Shepherd logo's bedrukte T-shirts en merchandise ten behoeve van fondsenwerving en vergroting van naambekendheid.
- Bezoeken van (milieu)evenementen met een informatiestand.
- Fondsenwerving teneinde de schepen van Sea Shepherd in de vaart te houden.
- Vertegenwoordigen van Sea Shepherd in de media.

Voor 2017 verwachten wij dat de reguliere donaties op hetzelfde peil zullen liggen als de voorgaande jaren. De afgelopen twee jaar hebben specifieke fundraisers voor een aanzienlijke inkomstenstijging gezorgd en wij willen dit dan ook in 2017 voortzetten.

We zijn bezig met het vernieuwen van onze website, om deze aantrekkelijker te maken, en om de mensen meer mogelijkheden te geven ons te steunen. Wij verwachten deze nieuwe website in 2017 uit te rollen. Het uiteindelijke effect hiervan, namelijk meer bekendheid genereren en daaropvolgend meer inkomsten/donaties zal hoogstwaarschijnlijk pas in 2018 merkbaar zal zijn.

Welke campagnes er in 2017 gevoerd gaan worden is op dit moment nog niet definitief; dat is afhankelijk van nu nog lopende campagnes en ontwikkelingen die zich in 2017 kunnen voordoen.

De totale inkomsten voor 2017 begroten wij op € 1.219.250. Hiervan zal een bedrag € 985.000, zijnde 81% van de inkomsten besteed worden aan directe campagnekosten. Aan huisvesting, personeel en bureaunkosten verwachten wij € 165.875 uit te geven. De juridische kosten en overige adviezen hebben wij begroot op € 32.500. Een groot deel van deze kosten hangen nauw of direct samen met de campagnes, zodat in totaal zo'n 83% van onze totale inkomsten aan de campagnes wordt besteed. Voor verkoop- en overige kosten is in 2017 € 29.665 begroot, waardoor wij uiteindelijk op een resultaat van € 6.210 uit zullen komen. Naast deze kosten zullen wij ook afschrijven op de Ocean Warrior.

Sea Shepherd Nederland is per 1 januari 2008 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2010 is de Stichting erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en is vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

De Campagnes

Sea Shepherd is wereldwijd steeds actiever met grote en kleine campagnes ter bescherming van grote zeedieren. In dit deel van het jaarverslag beschrijven we enkele grote campagnes en campagnes waar Sea Shepherd NL specifieke aan bijgedragen heeft. Een compleet overzicht van het werk van Sea Shepherd is te vinden op www.seashepherd.nl. Het onderstaande overzicht is gerangschikt naar thema.

Walvissen

In 1986 heeft het IWC (Internationale Walvisvaart Commissie) een moratorium afgekondigd op het vangen en doden van walvissen voor commerciële doelen. Sindsdien hebben drie landen - Japan, Noorwegen en IJsland - duizenden walvissen gedood voor commerciële doeleinden. De IWC heeft niet de mogelijkheden om het moratorium af te dwingen. Sea Shepherd is - onder de werking van het Handvest voor de Natuur van de Verenigde Naties - de enige organisatie met de missie het afdwingen van het naleven van deze internationale regelingen. De walviscampagne heeft zich de laatste jaren voornamelijk tegen de Japanse walvisvangst gericht. De Japanse walvisvaardersvloot doodt walvissen in het Antarctisch Walvisreservaat en schendt hierbij meerdere verdragen, waaronder het CITES verdrag wegens het jagen op met uitsterven bedreigde walvissoorten.

Nemesis

De Steve Irwin, het vlaggenschip van Sea Shepherd, is 5 december 2016 vertrokken vanuit Seaworks, Williamstown in Melbourne, een dag later gevolgd door het nieuwe en snelle patrouilleschip, de Ocean Warrior, welke vertrok vanuit Hobart, Tasmanië.

De schepen vertrokken naar de Zuidelijke Oceaan om de Japanse walvisvaardersvloot die 18 november vanuit Japan is vertrokken, te hinderen in de jacht op 333 dwergvinvissen, een quotum dat de Japanners zichzelf hebben opgelegd.

"Nu alle hectische voorbereidingen achter de rug zijn, voelt het goed om eindelijk onderweg te zijn naar de Zuidelijke Oceaan," zei kapitein Adam Meyerson vanaf de brug van de Ocean Warrior. Sea Shepherd verwacht dat de Ocean Warrior grote veranderingen teweeg zal brengen tijdens deze 11e walvisbeschermingscampagne, *Operation Nemesis*, omdat dit schip snel genoeg is om elke walvisvaarder in te halen en omdat ze een zeer krachtig waterkanon aan boord hebben.

Dit is de tweede keer sinds de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof in 2014 dat de Japanse walvisvloot terugkeert naar de plaats delict. *"Sea Shepherd zou het eigenlijk niet op moeten hoeven te nemen tegen de Japanse vloot deze zomer,"* zei de Australische senator Peter Whish-Wilson tijdens een persconferentie in de haven van Hobart. *"Australië heeft de Internationaal Gerechtshof-zaak tegen Japan gewonnen, maar helaas heeft de regering handelsovereenkomsten boven walvissen gesteld en daarmee is de diplomatieke druk eraf. De Japanse walvisvaarders kunnen dan misschien ontsnapt zijn aan het internationale tribunaal, maar ze kunnen Sea Shepherd niet ontvluchten."*

"Het is tijd dat Japan het Internationale Gerechtshof, het Australische Nationale Gerechtshof en het mondiale verbod op commerciële walvisjacht respecteert en een einde maakt aan hun zogenaamde wetenschappelijke dodelijke jacht op walvissen aan de kust van Antarctica," aldus Jeff Hansen, directeur van Sea Shepherd Australië.

De Japanse walvisvaarders jagen meestal tussen december en maart op walvissen, dus de schepen van Sea Shepherd zijn dusdanig uitgerust dat ze het maanden kunnen volhouden onder barre omstandigheden op zee om zo de walvissen van de Zuidelijke Oceaan te beschermen.

"De bemanning heeft heel hard gewerkt om het schip gereed te maken en iedereen is super opgewonden nu we onderweg zijn," zei Wyanda Lublink, kapitein van de Steve Irwin. De twee schepen van Sea Shepherd hebben samen een bemanning van 50 personen uit 8 verschillende landen: Australië, Duitsland, Frankrijk, Engeland, Oostenrijk, Spanje, Canada en de VS. *"Ze kijken erg uit naar het afreizen naar Antarctica en om de verbluffende schoonheid van dit deel van de wereld met eigen ogen te kunnen zien. Een plek waar illegale walvisvaarders van de andere kant van de wereld absoluut niet thuis horen."*

Op 23 december 2016 onderschepte het patrouilleschip van Sea Shepherd, de Ocean Warrior, één van de harpoenschepen van de illegale Japanse walvisvloot in het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan.

“De bemanning van de Ocean Warrior en de Steve Irwin heeft zich door de dichte mist en het ijs geworsteld om de walvissen in het Australische walvisreservaat te beschermen”, aldus kapitein Adam Meyerson van de Ocean Warrior. “De Yushin Maru zat achter een ijsberg en kwam tevoorschijn om de confrontatie aan te gaan.”

Het harpoenschip lag ongeveer 165 mijl ten noordwesten van Casey, het Australische poolstation, en bevond zich dus ver binnen het Australische walvisreservaat. De schepen van Sea Shepherd zijn daarna op zoek gegaan naar het moederschip van de illegale Japanse walvisvloot, het drijvende slachthuis beter bekend als de Nisshin Maru.

Bloody Fjords

Al honderden jaren drijft de bevolking van de Faeröer eilanden migrerende grienden uit de zee naar ondiep water en slacht hen. Het slachten, bekend onder de Faeröer-term 'grindadráp' of 'grind', is een wrede en bloedige traditie die hele families van walvissen en dolfijnen in één keer uitroeit.

Operation *Bloody Fjords*, gestart in juni van 2016, luidt een nieuwe actiemethode in. Sea Shepherd richt zich nu in de strijd tegen de 'grindadráp' op de autoriteiten in Denemarken, die deze achterhaalde praktijk steunen.

“Dankzij de tomeloze inzet van onze vrijwillige bemanning, die gedurende de afgelopen campagnes actief is geweest in de Faeröer, beschikken wij over al het bewijs in de vorm van foto's en video's dat nodig is om deze strijd aan de bloedige kust van de Faeröer Eilanden te voeren”, aldus Geert Vons, campagneleider van Operation Bloody Fjords. “Wij zullen de 'grind' zowel in de juridische als in de politieke arena aanvallen, en uiteraard via de media.”

Op vrijdag 25 november heeft het Deense Gerechtshof in Tórshavn, Faeröer Eilanden, Sea Shepherd's kapitein Jessie Treverton schuldig bevonden aan het schenden van de Faeröerse dierenrechten door 'onnodig lijden' toe te brengen aan een school dolfijnen.

Elk jaar worden er meer dan 800 grienden en andere kleine walvisachtigen afgeslacht op de Faeröer Eilanden tijdens de zogenaamde grindadráp, waar Sea Shepherd zich al sinds de jaren 80 actief tegen verzet.

Het was tijdens een actie op 17 september 2014 dat kapitein Jessie Treverton en 2 andere Sea Shepherd bemanningsleden probeerden om met hun MV Spitfire een school van beschermde Atlantische wit-gestreepte dolfijnen te beschermen tegen de grindadráp door ze uit de baai van een van de slachtbaien van de Faeröer Eilanden te drijven. Na te worden opgejaagd en overmeesterd door de Deense strijdkrachten, werd hun boot ingenomen en werden de drie vrouwen gearresteerd door de Faeröerse politie.



Deense Marine achtervolgt en arresteert de MV Spitfire vanwege het beschermen van dolfijnen.

Na meerdere opschortingen van de rechtszaak door het Deense hof op de Faeröer Eilanden, kwam Treverton's zaak eindelijk voor op 24 november 2016. Ze werd hier schuldig bevonden aan het onnodig toebrengen van lijden aan een school dolfijnen en er werd haar een boete van 5500 Deense kronen opgelegd (zo'n €740).

"Ik ben verheugd dat uit deze uitspraak blijkt dat het uitdrijven van een school dolfijnen tegen de dierenrechten in gaat. Als deze wet op mij van toepassing is, dan is het ook toepasbaar op de Faeröer", aldus kapitein Treverton. "Een wettelijk precedent is geschapen; dolfijnen verdrijven is tegen de Faeröerse wet. Dit is een overwinning voor de oceanen!"

"Dit is een historische uitspraak", zei Geert Vons, campagneleider van Sea Shepherd's acties tegen de grindadráp. "Het schuldig bevinden van Jessie schept een precedent dat het manoeuvreren met een kleine boot om dolfijnen samen te drijven als schending van dierenrechten wordt beschouwd. Dit is precies wat de Faeröerse boten doen wanneer ze de dolfijnen opjagen richting een van de slachtbaaier om ze aldaar af te maken."

De 6 uur durende zitting afgelopen donderdag bevatte ook een verklaring van Sea Shepherd UK's Chief Operations Officer Rob Read aangaande het aanvallen en inbeslagnemen van de MV Spitfire. De Faeröerse aanklager poogde nog om er voor te zorgen dat de boot niet zou worden terug gegeven, of anders alleen de romp, dus zonder de twee 200pk motoren. De Deense rechter besliste echter dat de boot intact dient te worden geretourneerd.

In afwachting van de uitspraak, had kapitein Treverton de politie alvast ruim voorzien van video-bewijsmateriaal om een onderzoek te kunnen openen tegen de vele breuken van de Faeröerse dierenrechten door de inwoners tijdens de recente grindadráp 2016.

Grote roofvissen

De nasleep van operatie *Icefish* leverde nog mooie resultaten op in 2016, zoals de boete van 17,8 miljoen euro in Spanje voor het bedrijf Vidal Armadores, dat een hoofdrol speelt in de stroperij op grote tandvissen. Maar Sea Shepherd startte ook nieuwe campagne ter bestrijding van de illegale visserij op diverse plekken in de wereld.

Driftnet

De campagne die in februari 2016 werd gelanceerd door Sea Shepherd ter bestrijding van het gebruik van illegale drijfnetten in de Indische oceaan, was zeer succesvol. De campagne heeft de werkzaamheden van 6 illegale vissersboten weten te beëindigen.

In een e-mail aan de CEO van Sea Shepherd Global, Alex Cornelissen, heeft het Chinese Ministerie van Landbouw en Visserij de uitkomsten van hun onderzoek gedeeld. De Chinese overheid heeft de visvergunningen van de gehele vloot van de Dong Xing Long Ocean Fishing Company tijdelijk ingetrokken. De zes schepen van de Fu Yuan Yu vloot dienen voor onbepaalde tijd in de haven te blijven. Verder zijn de kapiteins van deze schepen hun kapiteinspapieren voorgoed kwijt en heeft elk schip een boete van rond de \$300,000 U.S. dollars opgelegd gekregen.

Kapitein Paul Watson, oprichter van Sea Shepherd, zei, *“Dit was een forse campagne, geleid door een dappere Sea Shepherd kapitein en zijn bemanning. Deze interventie heeft 6 zeer destructieve stropersschepen van de Indische Oceaan gejaagd en heeft hiermee een sterke boodschap afgegeven aan alle onder Chinese vlag varende schepen, namelijk dat China dergelijke misdaden serieus aanpakt.”*

Sea Shepherd ondernam meteen actie toen kapitein Sid Chakravarty en zijn bemanning van de Steve Irwin de illegale Chinese sleepnet-vloot in de Indische Oceaan ontdekte, vastlegde en naar buiten bracht. Sea Shepherd meldde de activiteiten inclusief bewijsmateriaal aan de Chinese autoriteiten. De achtervolging, die begon in de Indische Oceaan, eindigde op de Chinese wateren waar de Steve Irwin toestemming kreeg van de Chinese marine om de schepen de Zuid-Chinese Zee in te volgen, helemaal tot aan de kust.

Toen de zes schepen in de Chinese havens lagen, namen de Chinese autoriteiten het over. In reactie op de ontdekking en bewijsvoering door Sea Shepherd aangaande het gebruik van illegale sleepnetten (verboden sinds 1992), beval de Chinese overheid de schepen terug te keren naar het Chinese vasteland voor onderzoek en inspectie.

Eenmaal in de haven ontdekte de overheid dat de Fu Yuan Yu 071, Fu Yuan Yu 073 en Fu Yuan Yu 076 inderdaad illegale praktijken verrichtten door gebruik te maken van sleepnetten in de Indische Oceaan. Onderzoek van de andere 3 schepen is nog gaande.

Sea Shepherd heeft wederom gebruik gemaakt van internationale samenwerking om illegale visserij aan te pakken en heeft het succes van deze campagne dan ook te danken aan de samenwerking tussen de Chinese overheid, INTERPOL, de crew van de Steve Irwin, Sea Shepherd Legal en Sea Shepherd Global.

Ook in het contact met de Chinese overheid is de campagne effectief gebleken. Hieronder een mail die is gestuurd door het Chinese ministerie van Landbouw en Visserij:

File - Crew of The MV Steve Irwin retrieve an illegal driftnet. Photo: Tim Watters
Crew of The MV Steve Irwin retrieve an illegal driftnet. Dear Captain Alex Cornelissen,

First of all, on behalf of China fishery competent authority, I would like to express our sincerely appreciation for your and the Sea Shepherd Global's timely notification and constant attention regarding the case of illegal driftnet fishing by some Chinese fishing vessels in the southern Indian Ocean. We attached great importance to this case and immediately conducted a detailed and comprehensive investigation as soon as we received your email below. I wish to take this opportunity to inform you the investigation outcomes the actions we have taken as follows.

We ordered the fishing vessels concerned to come back its home port immediately to accept investigation and conducted a port inspection and checked carefully all the related documents on board the fishing vessels, including customs declaration, logbook, mate's receipt, cargo manifest, as well as all the information provided by your side, and talked face-to-face with some crew members of fishing vessels concerned, we also polled the VMS track record from our platform and showed that these vessels did not called at any other port during their return course to China. From all the evidence and information we collected we could finally draw the conclusion that three fishing vessels, namely Fu Yuan Yu 071, Fu Yuan Yu 073 and Fu Yuan Yu 076 did engage in such illegal fishing

activities as driftnet fishing in the southern Indian Ocean, however, we didn't find any highly migratory species on board these fishing vessels.

According to Chinese Fisheries Law, we take the following punishment to these involved fishing vessels:

Firstly, temporarily suspend the fishing license for all the fishing vessels (not only the involved three fishing vessels) of the same company. Currently, the three fishing vessels are asked to stay in port for further rectification for an indefinite duration.

Secondly, permanently revoke the captain's certification of the three fishing vessels and imposed a penalty to each captain.

Thirdly, impose the maximum fine to each of the three fishing vessels, each equivalent to around 300 thousand US dollars.

We will also inform the results to relevant RFMOs if it is necessary.

I would like thank you for your assistance and cooperation on this case.

Best regards,

*Liling ZHAO
Director
Division of Deep sea Fishing,
Bureau of Fisheries,
Ministry of Agriculture, China.*

Albacore

Sea Shepherd schip de Bob Barker is aangekomen in de Republiek Gabon voor de start van Operation *Albacore*, een nieuwe campagne om illegale, niet-gereguleerde en niet-geregistreerde (IUU) visserij aan te pakken, onder leiding van de regering van Gabon.

Gedurende het tonijnseizoen van 2016 zullen Gabonese mariniers en officiers van het Agentschap voor Handhaving van Visserij worden gestationeerd aan boord van de Bob Barker, en samenwerken met de bemanning van Sea Shepherd om de soevereine wateren van Gabon te patrouilleren. Deze patrouilles zullen uitgevoerd worden met een voertuig voor de rechtshandhaving ter verdediging, behoud en bescherming van de kritische tonijnhabitat in Centraal-West-Afrika van april tot ongeveer september 2016.

De campagne is bedoeld om de bestaande maatregelen van monitoring, controle en toezicht uit te breiden; om IUU-visserij op te sporen en af te schrikken, terwijl er ook toezicht op naleving van de wet door erkende visserijbedrijven wordt gehouden.

Van de wereldwijde visvangst wordt naar schatting 15-40% gevangen door IUU-bedrijven, en 90% is gevangen in wateren die onder het gezag van een kuststaat vallen. Het is het ingewikkelde systeem van trans-grenzen in de Golf van Guinea, in combinatie met het feit dat vele regionale kuststaten niet over voldoende operationele middelen beschikken, waardoor IUU-visserij zo overheersend is in de wateren buiten de Afrikaanse westkust.

Campagneleider kapitein Peter Hammarstedt: *"In 2015 leidde de epische achtervolging van het beruchte diepzeebaarsstrokerij-schip Thunder ons naar de Golf van Guinea. Toen de regering van Gabon zich bereid verklaarde de Thunder te onderscheppen en te arresteren, als het de wateren van Gabon binnen zou varen, toonde ze een voorbeeldige inzet voor de aanpak van de criminele visserij. Werken in samenwerking met nationale autoriteiten om de nationale en internationale milieuwetgeving te handhaven is een natuurlijke stap voor Sea Shepherd en we zijn er trots op om te werken met Gabon, een land dat voornemens is een regionale leider te worden in het opzetten van een gouden standaard voor visserijbeheer en de handhaving daarvan."*



Gabonese ministers en media aan boord van Sea Shepherd schip de Bob Barker.

In augustus sloten ook Sao Tome en Principe zich aan bij de campagne. Dat leidde op 8 augustus tot de aanhouding van het Spaanse schip *Alema Primo*, een "long-line fisher". De ruimen bleken vol met de bedreigde blauwe haai, die voor de vinnen werden gevangen.

Vanuit Nederland is €157.669 bijgedragen aan deze campagne.

Nieuw type campagne: Sea Shepherd Dive

Via Sea Shepherd Dive kunnen duikers en duikinstructeurs gevallen van milieucriminaliteit melden. Na succesvolle presentaties bij duikshows in Groot-Brittannië, Duitsland en Nederland, kondigt Sea Shepherd Global officieel en met trots het nieuwe initiatief Sea Shepherd Dive aan. Sea Shepherd Dive dient als 'support and report' netwerk voor duikers. Het doel is om duikers te betrekken bij de wereldwijde missie van Sea Shepherd tegen stropers en illegale activiteiten, die een bedreiging vormen voor het zeemilieu.

Via de Sea Shepherd Dive website kunnen duikers misstanden doorgeven. Sea Shepherd zal vervolgens namens de aangever contact opnemen met de bevoegde autoriteiten om deze overtredingen te melden. Sea Shepherd hoopt dat duikers, die bang zijn voor repercussies en daarom nooit aangifte deden, misstanden nu wel zullen rapporteren.

"Sea Shepherd Dive werkt hierin samen met milieubewuste duikcentra en duikinstructeurs. Met dit netwerk is Sea Shepherd in staat informatie te vergaren over wildlife crime, habitatvernietiging en overexploitatie in afgelegen gebieden. Dit soort criminaliteit vindt dagelijks plaats, maar werd tot nog toe grotendeels aan het oog onttrokken", aldus Gary Stokes, directeur van Sea Shepherd Dive.

Sea Shepherd Dive geeft duikers ook informatie, bijvoorbeeld over verantwoorde duikinstructeurs en over cursussen waar duikers leren wat zij kunnen doen om het zeemilieu te helpen beschermen.

Duikcentra en/of instructeurs die samen willen werken met Sea Shepherd kunnen zich via de website melden. Ook zijn er op de site duikinstanties te vinden die zich al houden aan de Sea Shepherd Dive Code Of Conduct.

Zie ook: <http://www.seashepherdglobal.org/dive/>

Special: de Ocean Warrior

Sea Shepherd heeft haar nieuwste wapen in de strijd ter bescherming van het leven in de zee gelanceerd. Na de 18 maanden durende bouw van het schip door de Nederlandse scheepswerf, Damen, is de Ocean Warrior begin juli te water gelaten in de haven van Antalya, Turkije.

“Dit is een gedenkwaardige dag voor Sea Shepherd en onze supporters, en een slechte dag voor de stropers”, aldus de CEO van Sea Shepherd Global, kapitein Alex Cornelissen. “Met de lancering van de Ocean Warrior start er een nieuw tijdperk voor onze organisatie, omdat we nu in het bezit zijn van een schip dat qua snelheid en mogelijkheden niet onderdoet voor de snelste stropersschepen van de wereld.”

Met dank aan de gulheid van de Nederlandse Nationale Postcode Loterij, de Britse Postcode Green Trust en de Zweedse Svenska Postkodstiftelsen heeft Sea Shepherd een vijfde schip kunnen toevoegen aan de huidige vloot, en het is daarmee het vijftiende schip in de geschiedenis van de organisatie.



Presentatie Ocean Warrior aan publiek in Amsterdam.

Geert Vons, directeur van Sea Shepherd Nederland, zei, *“We zijn de Nationale Postcode Loterij, de Postcode Green Trust en de Svenska Postkodstiftelsen extreem dankbaar, zij hebben het mogelijk gemaakt dat wij de Ocean Warrior hebben kunnen laten bouwen.”*

In september is de Ocean Warrior naar Amsterdam gekomen, waar vele duizenden mensen zijn langs gekomen om kennis te maken met dit nieuwe, fantastische schip. In de haven was er een week lang de gelegenheid om kennis te maken met de crew, het hightech schip te bewonderen en verhalen te horen over het werk van Sea Shepherd. Er was ook de gelegenheid om merchandise te kopen, hetgeen de bezoekers dan ook in grote aantallen deden. Vanuit Amsterdam is de Ocean Warrior vervolgens begonnen aan haar eerste campagne, richting Australië, om zich klaar te maken voor Operatie Nemesis.



Bezoek van de Nationale Postcode Loterij aan de Ocean Warrior in Amsterdam.

Inkomsten

Donaties

In 2016 is €249.664 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2015 zijn de totale donaties, de bijdrage van de postcode loterij buiten beschouwing gelaten, met €104.376 afgenomen. De reguliere donaties zijn gedaald met € 14.189. Naast de reguliere donaties heeft Sea Shepherd Nederland 2 fundraisers gehouden die in totaal €106.563 hebben opgeleverd; en daling van €90.187 ten opzichte van de ontvangsten uit fundraisers in 2015.

Merchandise

Met de verkoop van Sea Shepherd artikelen is €66.577 verdiend. Dat is minder dan in 2015. Eind 2015 is de Sea Shepherd Store overgegaan naar de Sea Shepherd Store BV en is de webwinkel overgegaan naar de Sea Shepherd Germany. Reden hiervoor is dat Sea Shepherd Nederland als stichting zich wil focussen op haar doelstelling en zij haar commerciële activiteiten absoluut gescheiden wil houden van haar kerntaken. Belangrijk voor de verkoop van de merchandise is de aanwezigheid op diverse festivals. Dankzij onze vrijwilligers kunnen we daar goed promotie doen voor Sea Shepherd.



Het pand van Sea Shepherd aan de Alexander Boersstraat in de Amsterdam.

Uitgaven

Sea Shepherd Nederland besteedt het overgrote deel van zijn inkomsten direct aan campagnes. Over 2016 is 65,03% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de walvissen, grote roofvissen en de andere genoemde projecten gegaan. Dit is lager dan gebruikelijk en wordt veroorzaakt door de uitgaven die wij hebben moeten doen voor de aanschaf van de Ocean Warrior die op de balans staat en derhalve dus niet in de winst- en verliesrekening verantwoord kan worden. Indien deze uitgaven in de winst- en verliesrekening zouden zijn gepresenteerd, dan zou het percentage op 110,57% liggen. Daarmee voldoet Sea Shepherd Nederland uitstekend aan de eis dat een goed doel niet teveel overhead mag hebben, overige uitgaven zijn als volgt.

Personeelslasten

Sea Shepherd draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, hebben de landenorganisaties wel een betaalde directeur. In Nederland is dat Geert Vons. Geheel in de filosofie van Sea Shepherd, waarbij de gedrevenheid voorop staat en zoveel mogelijk geld naar de campagnes gaat, krijgt de directeur Nederland een bescheiden salaris, dat jaarlijks alleen met een inflatiecorrectie wordt aangepast. In 2016 is er een eenmalige aanpassing geweest van het salaris van de algemeen directeur. Ook na deze aanpassing is het salaris van de algemeen directeur nog ruim onder de Regeling beloning directeuren van goede doelen' van Goede Doelen Nederland. Daarnaast is sinds 2014 ook een winkelmanager actief, Jeroen Botter. De totale personele formatie van Sea Shepherd Nederland bestaat uit 2 fte en de totale kosten waren €122.809.

Werkzaamheden op het gebied van vertalen, ICT en bijwonen van events en verkoop van merchandise worden gedaan door onbezoldigde vrijwilligers.

Kosten advocaat

Juridische ondersteuning is voor een organisatie als Sea Shepherd zeer belangrijk. Regelmatig zijn er juridische vragen te beantwoorden, en dient er advies te worden ingewonnen aangaande lopende, alsmede nieuw te plannen campagnes. Met name de gekozen strategie om Denemarken verantwoordelijk te stellen voor haar rol in het afslachten van grienden op de Faroer eilanden heeft en solide juridische basis nodig. De totale kosten in 2016 waren €19.606 euro.

Kosten huisvesting

Sea Shepherd heeft in 2014 de buitenkans gekregen om een uitstekend pand te kunnen huren in Amsterdam waar zowel Sea Shepherd Nederland, Sea Shepherd Global en de winkel hun zetel hebben. In 2016 is deze zetel voortgezet. Aangezien Sea Shepherd Nederland, Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store BV deze kosten kunnen delen, zijn de kosten afgenomen met €15.286. In 2016 bedragen de totale kosten voor Sea Shepherd Nederland €16.102.

De Nationale Postcode Loterij

Met de flinke bezuinigingen waar het kabinet op inzet, neemt het belang van particuliere fondsenwervers zoals de Nationale Postcode Loterij toe. De Goededoelenloterij is een bewezen en succesvol middel tot fondsenwerving. De bijdrage van de loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise.

Inmiddels wordt er jaarlijks door de Goede Doelen Loterijen (Nationale Postcode Loterij, BankGiro Loterij en VriendenLoterij) ruim 400 miljoen euro geworven voor het goede doel, dat is meer dan 1 miljoen euro per dag. De Goede Doelen Loterijen zijn hiermee de grootste fondsenwerver van Nederland: 25 procent van alle private giften in Nederland komt van de deelnemers van de Goede Doelen Loterijen. Maandelijks spelen 3,5 miljoen huishoudens in Nederland met deze loterijen mee, en met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld.

De drie loterijen hebben als missie het steunen van goede doelen die werken aan:

- een rechtvaardige en groene wereld: Nationale Postcode Loterij;
- cultuur en behoud cultureel erfgoed: BankGiro Loterij;
- verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland: VriendenLoterij.



Bijdrage Nationale Postcode Loterij

Op 30 maart 2016 heeft Sea Shepherd Nederland de jaarlijkse bijdrage van € 900.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij.

De fondsen van de Nationale Postcode Loterij hebben direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren. De Sea Shepherd organisatie is gegroeid en ontplooit meer

activiteiten in meer landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint steeds meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van Sea Shepherd helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.



JAARREKENING 2016
SEA SHEPHERD NEDERLAND

Inhoud

Balans per 31 december 2016	20
Baten en lasten 2016	21
Waarderingsgrondslagen	23
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	25
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	27
Toelichting op de exploitatierekening	28
Toelichting per kostensoort	31
Voorstel resultaatbestemming	32
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2017	Bijlage 2

BALANS PER 31 DECEMBER 2016
(na voorgestelde winstbestemming)

	2016		2015	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Voertuigen	2.467		7.500	
Schepen	9.424.540		0	
		9.427.006		7.500
 Vorderingen en overlopende activa	82.226		8.606.612	
Liquide middelen	149.240		435.230	
		231.466		9.041.842
		<u>9.658.472</u>		<u>9.049.342</u>
 PASSIVA				
<u>Reserves</u>				
Continuïteitsreserve	55.000		55.000	
Overige reserve	178.002		511.318	
Reserve droomfonds	9.332.740		8.398.569	
Fonds Postcodeloterij	0		0	
		9.565.742		8.964.887
 Crediteuren		78.628		36.529
 <u>Kortlopende schulden</u>				
Omzetbelasting	0		30.122	
Belastingen en premies sociale lasten	4.389		3.671	
Kortlopende schulden	9.713		14.133	
		14.102		47.926
		<u>9.658.472</u>		<u>9.049.342</u>

BATEN EN LASTEN 2016

	realisatie 2016 €	begroot 2016 €	realisatie 2015 €
Baten			
Baten Eigen Fondswerving	249.664	175.000	354.040
Andere Baten	775.692	0	510.073
Baten acties derden Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Baten acties derden Droomfonds Nationale Postcode Lo	53.691		8.398.569
Merchandise	66.577	195.500	175.609
Overige baten	7.540	0	724
Totaal baten	2.053.164	1.270.500	10.339.016

Besteed aan de doelstelling

Directe campagnekosten

Directe kosten	1.001.718	1.050.000	1.304.424
Uitvoeringskosten	104.231	128.736	181.832
	<u>1.105.949</u>	<u>1.178.736</u>	<u>1.486.256</u>

Galapagoscampagne

Directe kosten	0	0	100.268
Uitvoeringskosten	4.886	6.035	11.807
	<u>4.886</u>	<u>6.035</u>	<u>112.075</u>

Droomfonds

Directe kosten	199.836	0	0
Uitvoeringskosten	24.429	0	0
	<u>224.266</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Totaal besteed aan doelstelling	1.335.101	1.184.771	1.598.331
--	------------------	------------------	------------------

Werving baten

Kosten eigen fondsenwerving

Directe kosten	86.000	0	35.417
Uitvoeringskosten	16.286	20.115	23.615
	<u>102.286</u>	<u>20.115</u>	<u>59.032</u>

Totaal werving baten	102.286	20.115	59.032
-----------------------------	----------------	---------------	---------------

Beheer en administratie

Directe kosten	1.893	4.750	2.092
Uitvoeringskosten	13.029	16.092	18.892
	<u>14.922</u>	<u>20.842</u>	<u>20.984</u>

Totaal beheer en administratie	14.922	20.842	20.984
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OVERSCHOT / TEKORT	600.854	44.773	8.660.669
---------------------------	----------------	---------------	------------------

Onttrekking fonds Postcodeloterij	0	0	100.268
toevoeging continuïteitsreserve vanuit overige reserve	0	0	0
ten gunste reserve droomfonds	-934.171	0	-8.398.569
ten laste van overige reserve	-333.317	44.773	362.368

KASSTROOMOVERZICHT

Kasstroomoverzicht

	2016	2015
	€	€
Resultaat boekjaar	600.854	8.660.669
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	-109.069	0
desinvestering	-4.000	-17.500
mutatie in vorderingen	-8.524.387	8.494.497
mutatie in voorraad	0	-95.424
mutatie in kortlopende schulden	-8.276	-53.596
mutatie voorzieningen	0	0
kasstroom uit operationele activiteiten (A)	-9.246.586	-332.692
investerings in (im)materiele activa	9.532.576	7.500
kasstroom uit investerings activiteiten (B)	9.532.576	7.500
mutaties in financiering op lange termijn	0	0
kasstroom uit financierings activiteiten (C)	0	0
Mutatie liquide middelen A + B + C	-285.990	325.192
Saldo liquide middelen per 1 januari	435.230	110.038
Saldo liquide middelen per 31 december	149.240	435.230
Mutatie liquide middelen	-285.990	325.192

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

Er hebben zich in 2016 geen belangrijke (statutaire) wijzigingen in de doelstellingen voorgedaan.
De stichting is statutair gevestigd in 's-Gravenhage.
Alle bedragen zijn in hele euro's.

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiele Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht. Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde
Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%

Voorraad

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Overige Schulden

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de directdaaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Inkomsten

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

Toelichting pensioenen

Er is geen sprake van een pensioenregeling

Toelichting uitvoeringskosten

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

Toelichting kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS

	2016 €	2015 €
<u>Vaste Activa</u>		
<u>Voertuigen</u>		
Waarde per 01-01	7.500	17.500
Aanschaffen in boekjaar	0	7.500
Subtotaal	7.500	25.000
Desinvesteringen in boekjaar	4.000	17.500
Subtotaal	3.500	7.500
Afschrijvingen in boekjaar	1.033	0
Waarde per 31-12	2.467	7.500
<u>Schepen</u>		
Waarde per 01-01	0	0
Aanschaffen in boekjaar	9.532.576	0
Subtotaal	9.532.576	0
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	9.532.576	0
Afschrijvingen in boekjaar	108.036	0
Waarde per 31-12	9.424.540	0
<u>Vorderingen</u>		
Rekening Courant Sea Shepherd Global	0	2.784
Borg	320	320
Vooruitbetaald Damen	0	8.487.626
Vordering Sea Shepherd Store BV	69.215	86.968
Nog te ontvangen bedragen	12.691	28.914
	82.226	8.606.612
De nog te ontvangen bedragen bestaan uit vooruitbetaalde huur, verzekeringen, rente		
<u>Liquide middelen</u>		
Kas	987	0
Triodos bank 19.85.30.838	74.382	69.190
Triodos bank 19.80.02.831	109	38.517
Triodos bank 200.01.69.031	40.000	300.000
Paypal finance@seashepherd.nl	33.762	17.957
Paypal cs@seashepherd.nl	0	5.556
Tussenrekening verkopen shop	0	4.009
	149.240	435.230

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

	2016 €	2015 €
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	55.000	55.000
Toevoeging	0	0
Vermogen per 31 december 2016	<u>55.000</u>	<u>55.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 2 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<u>Overige reserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	511.319	148.951
Resultaat 2016	600.854	8.660.669
Onttrekking tgv reserve droomfonds	-934.171	-8.398.569
Onttrekking tlv reserve Galapagos AIS	0	100.268
Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0	0
Vermogen per 31 december 2016	<u>178.002</u>	<u>511.319</u>

<u>Reserve Droomfonds</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	8.398.569	0
Toevoeging	934.171	8.398.569
Vermogen per 31 december 2016	<u>9.332.740</u>	<u>8.398.569</u>

De Reserve Droomfonds betreft een saldo dat afkomstig is uit de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, de Svenska Postkodstiftelsen en de Postcode Green Trust. Wijzigingen op deze reserve bestaan uitsluitend uit mutaties die direct te maken hebben met de Ocean Warrior, zoals afschrijvingen en grootschalig onderhoud.

<u>Fonds PostcodeLoterij</u>		
reserve Nationale Postcode Loterij Galapagos AIS projecten	0	100.268
Onttrekking	0	-100.268
reserve Nationale Postcode Loterij Gouden Wimpel	0	0
Onttrekking	0	0
Vermogen per 31 december 2016	<u>0</u>	<u>0</u>

<u>Omzetbelasting</u>		
Af te dragen omzetbelasting	0	74.249
Te verrekenen omzetbelasting	0	44.127
	<u>0</u>	<u>30.122</u>

Sea Shepherd Nederland is alleen BTW verschuldigd over de commerciële activiteiten indien deze structureel de grens van € 68067 overschrijdt; in 2016 zijn de baten € 66.577

<u>Belastingen en premies sociale lasten</u>		
Afdracht loonheffingen	4.070	3.369
Reservering sl VT	319	302
Belastingen en premies sociale lasten	<u>4.389</u>	<u>3.671</u>

<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen bedragen	4.964	12.620
Rekening Courant Sea Shepherd Global	3.153	0
Te betalen VT	1.596	1.513
Kortlopende schulden	<u>9.713</u>	<u>14.133</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er is aan de Triodos Bank een bankgarantie afgegeven voor de huur ten bedrage van € 9.562,50, zijnde 3 maanden huur
Tevens is Sea Shepherd Nederland in 2014 een huurverplichting aangegaan voor de periode van 5 jaar.
De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 38.250 en wordt jaarlijks per 1 mei geïndexeerd.

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.
Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000.
In 2012 is de samenwerking geëvalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar.
In 2017 zal er wederom een evaluatie plaatsvinden.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000.
Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenska Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.
Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd.
De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN

	realisatie 2016 €	begroot 2016 €	realisatie 2015 €
<u>Baten uit eigen fondswerving</u>			
Donaties	138.861	175.000	155.040
Donaties Evenementen	4.240	0	2.250
Donaties fundraisers	106.563	0	196.750
Overige baten	0	0	0
	<u>249.664</u>	<u>175.000</u>	<u>354.040</u>
<u>Andere Baten</u>			
Bijdragen andere Sea Shepherd entities	775.654	0	485.000
Sea Shepherd Store BV	0	0	25.000
Afrondingen	38	0	73
	<u>775.692</u>	<u>0</u>	<u>510.073</u>
<u>Baten acties derden</u>			
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Droomfonds Nationale Postcode Loterij	0	0	7.500.000
Droomfonds Postcode Green Trust (UK)	0	0	406.066
Droomfonds Svenska Postkodstiftelsen	53.691	0	492.503
	<u>953.691</u>	<u>900.000</u>	<u>9.298.569</u>
<u>Merchandise</u>			
Verkoop merchandise	76.620	30.500	71.720
Verkoop store	0	250.000	281.848
Inkoopwaarde merchandise	-6.180	-80.000	-173.564
Verkoop kosten	-3.863	-5.000	-4.395
	<u>66.577</u>	<u>195.500</u>	<u>175.609</u>
In de verkoop merchandise zit een eenmalig apart event in verband met de komst van de Ocean Warrior naar Amsterdam			
<u>Overige baten</u>			
Rentebaten	7.540	0	724
	<u>7.540</u>	<u>0</u>	<u>724</u>

De grote stijging wordt veroorzaakt door de rente op de vordering op de Sea Shepherd Store B.V.

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN

	realisatie 2016 €	begroot 2016 €	realisatie 2015 €
<u>Directe Campagnekosten</u>			
Operation Icefish 2014/2015 (Antarctica)	0	0	227.723
Operation Icefish 2015/2016 (Antarctica)	11.874	0	18.643
Operation Driftnet 2016	80.361	0	0
Operation Nemesis 2016/2017	201.055	0	0
Operation Albacore 2016	157.669	0	0
Operation Bloody Fjords 2016	26.881	0	0
Operation Sola Stella	52.452	0	0
Operation Grindstop 2014 (Farøer)	0	0	16.840
Operation Sleppid Grindini 2015 (Farøer)	1.857	0	628.747
Overige Campagnes	404.426	0	300.457
Fundraising Campaign	65.143	0	112.014
Other	0	0	0
Totaal Directe Campagnekosten	1.001.718	1.050.000	1.304.424

Ongeveer 78% van de directe campagnekosten in 2016 bestaat uit kosten voor de schepen.

In 2016 bedroegen deze kosten:

Bob Barker	180.105	0	355.410
Sam Simon	103.663	0	352.376
Steve Irwin	95.843	0	87.633
Brigitte Bardot	2.636	0	3.470
Ocean Warrior	403.929	0	0
Jairo Mora Sandoval	0	0	17.430
	786.176	0	816.318

Galapagoscampagne

AIS project uit donatie Nationale Postcode Loterij	0	0	100.268
	0	0	100.268

Droomfonds

Media- en communicatiekosten	9.317	0	29.600
Reis-verblijfkosten	6.026	0	3.596
Huur ruimte	3.146	0	2.021
Kosten Ocean Warrior	73.261	0	0
Afschrijving Ocean Warrior	108.036	0	0
Bankkosten	50	0	200
Kosten Droomfonds	199.836	0	35.417

Kosten promotie

Kosten ivm ontwikkeling nieuw platform	86.000	0	0
--	--------	---	---

Kosten beheer en administratie

Administratiekosten	1.591	4.500	1.453
Porti	303	250	639
	1.893	4.750	2.092

Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven

		%
Totaal inkomsten	2.053.164	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	1.335.101	65,03%

In verband met de levering van ons nieuwe schip de Ocean Warrior, hebben wij in 2016 nog een laatste termijn betaald. Deze kosten zouden normaliter onder de doelstelling vallen; aangezien de Ocean Warrior op de balans staat zitten deze kosten in de waardering van de vaste activa. Indien wij deze kosten wel in de winst- en verlies rekening hadden verwerkt, dan zouden de percentages als volgt zijn geweest:

			%
Totaal inkomsten		2.053.164	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	1.335.101		
Laatste termijn Ocean Warrior	<u>935.000</u>		
		2.270.101	110,57%

In dit geval is er dus aanzienlijk meer besteed aan de doelstelling dan er aan inkomsten is binnengekomen. Dit verklaart ook de afname van de liquide middelen in 2016.

TOELICHTING PER KOSTENSOORT

	realisatie 2016 €	begroot 2016 €	realisatie 2015 €
<u>Personeelslasten</u>			
Salaris Nederland	100.425	90.000	83.671
Reservering VT	3.270	0	3.063
Sociale lasten Nederland	15.859	20.000	14.693
woon-werk verkeer personeel	3.022	2.000	3.190
Consumpties personeel	118	0	188
overige personeelskosten	115	500	241
	<u>122.809</u>	<u>112.500</u>	<u>105.045</u>

Gedurende 2016 waren er gemiddeld 2,0 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week. Sea Shepherd Nederland kent geen pensioenregeling.
De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	258	1.000	2.682
Porti	0	7.250	30.254
Administratiekosten	0	0	2.217
KPN internet en mobiel	1.081	4.500	2.526
	<u>1.338</u>	<u>12.750</u>	<u>37.679</u>

<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	12.896	25.500	25.500
gas, water, electra	1.160	1.200	1.364
beveiliging	109	200	2.917
kosten ziggo	1.063	0	535
Overige huisvestingskosten	875	0	1.072
	<u>16.102</u>	<u>26.900</u>	<u>31.388</u>

<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijvingskosten Voertuigen	<u>1.033</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

<u>Algemene kosten</u>			
Notaris/accountant	4.749	3.500	2.466
Verzekeringen	2.050	3.500	5.250
Juridisch advies	0	25.000	12.765
Overige externe adviezen	0	0	23.269
Bankkosten	2.288	2.000	1.937
Kosten Paypal	4.754	0	6.660
Kosten Ideal - Creditcards	138	0	1.144
Kosten iZettle	792	0	0
Reis- en verblijfkosten	9.758	5.000	5.795
Media kosten	0	0	953
Overige kosten	-1.917	10.000	1.795
	<u>22.612</u>	<u>49.000</u>	<u>62.034</u>

<u>Boekresultaat Verkoop Activa</u>			
Boekresultaat auto's	<u>1.800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

VOORSTEL WINSTBESTEMMING

Toevoegingen/onttrekkingen	saldo 1/1	toevoeging	onttrekking	saldo 31/12
Continuïteitsreserve	55.000	0	0	55.000
Overige reserve	511.320	0	333.317	178.003
Reserve Droomfonds	8.398.569	934.171	0	9.332.740
	8.964.889	934.171	333.317	9.565.743

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen significante gebeurtenissen na balansdatum die belangrijke gevolgen hebben voor Sea Shepherd Nederland.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Sea Shepherd Nederland

Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Sea Shepherd Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sea Shepherd Nederland per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2016;
- de staat van baten en lasten over 2016;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sea Shepherd Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de jaarverslaggeving andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens;
- bijlage 1 "Verdeling uitvoeringskosten"; en
- bijlage 2 "Begroting Sea Shepherd Nederland 2017"

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 22 juni 2017

Munt Control B.V.

wg. R.A.M. Hofman AA

VERDELING UITVOERINGSKOSTEN OP BASIS VAN GESCHATTE FORMATIE

geen accountantscontrole toegepast

	Totaal 100%	Walvis Campagne 27%	Galapagos Campagne 3%	Droomfonds Campagne 15%	Overige Campagnes 37%	Eigen fondsen werving 10%	Beheer en administratie 8%
Realisatie 2016							
Personeelskosten	122.809	33.158	3.684	18.421	45.439	12.281	9.825
Kantoorkosten	1.338	361	40	201	495	134	107
Huisvestingskosten	16.102	4.348	483	2.415	5.958	1.610	1.288
Algemene kosten	22.612	6.105	678	3.392	8.366	2.261	1.809
TOTAL	162.862	43.973	4.886	24.429	60.259	16.286	13.029

Begroot 2016							
Personeelskosten	112.500	30.375	3.375	0	41.625	11.250	9.000
Kantoorkosten	12.750	3.443	383	0	4.718	1.275	1.020
Huisvestingskosten	26.900	7.263	807	0	9.953	2.690	2.152
Algemene kosten	49.000	13.230	1.470	0	18.130	4.900	3.920
TOTAL	201.150	54.311	6.035	0	74.426	20.115	16.092

Realisatie 2015							
Personeelskosten	88.801	34.240	3.804	0	22.827	11.413	3.804
Kantoorkosten	7.959	1.613	179	0	1.075	538	179
Algemene kosten	82.510	21.747	2.416	0	14.498	7.249	2.416
TOTAL	179.270	57.600	6.399	0	38.400	19.200	6.399

Begroting 2017 Sea Shepherd Nederland

		BEGROOT 2017	%
ONTVANGSTEN			
reknr.	omschrijving		
8000	Donaties Algemeen	125.000,00	10,25
8001	Bijdrage Nationale Postcode Loterij	900.000,00	73,82
8002	Donaties evenementen	3.500,00	0,29
8003	Donaties Store	250,00	0,02
8004	Donaties via Ideal	7.500,00	0,62
8005	Donaties via Paypal	10.000,00	0,82
8010	Bijdrage Droomfonds	0,00	0,00
8040	Donatie Fundraisers	100.000,00	8,20
	Donaties	1.146.250,00	94,01
8100	Verkopen Shop Pin	0,00	0,00
8101	Verkopen Shop CC	0,00	0,00
8102	Verkopen Shop Cash	0,00	0,00
8103	Verkopen op rekening	0,00	0,00
8105	Verkopen Webstore	0,00	0,00
8110	Verkopen merchandise	25.000,00	2,05
8120	Opbrengst actie NPL	0,00	0,00
8121	Opbrengst Event Ocean Warrior	0,00	0,00
	Merchandise	25.000,00	2,05
8220	Bijdrage zusterorganisaties	50.000,00	4,10
8250	Overige Opbrengsten	0,00	
8501	Boekresultaat auto's	-2.000,00	-0,16
	Overige ontvangsten	48.000,00	3,94
	Totaal ontvangsten	1.219.250,00	
KOSTEN			
4001	Salarissen Nederland	102.000,00	8,37
4006	Reservering VT	2.750,00	0,23
4030	Sociale Lasten Nederland	20.250,00	1,66
4040	Woon-werk verkeer personeel	3.000,00	0,25
4050	Overige personeelskosten	1.500,00	0,12
	personeelskosten	129.500,00	10,62
4510	Huur	17.000,00	1,39
4515	Gas, Water, Elektra	1.200,00	0,10
4516	Kosten Ziggo (UPC)	1.000,00	0,08
4517	Beveiliging	175,00	0,01
4520	Overige huisvestingskosten	1.000,00	0,08
	huisvestingskosten	20.375,00	1,67
4810	Afschrijving schip	324.350,00	26,60
	afschrijvingskosten	324.350,00	26,60
4910	Kantoorkosten	250,00	0,02
4920	Internet en mobiele telefonie	1.200,00	0,10
4930	Porti	100,00	0,01
4940	Administratiekosten	1.700,00	0,14
4950	Verzekeringen	2.750,00	0,23

Begroting 2017 Sea Shepherd Nederland

		BEGROOT 2017	%
4970	Reis- en verblijfkosten	10.000,00	0,82
	bureaunkosten	16.000,00	1,31
5010	Juridisch Advies	20.000,00	1,64
5020	Notariskosten	0,00	0,00
5030	Accountantskosten	5.000,00	0,41
5040	Overige externe adviezen	7.500,00	0,62
	advieskosten	32.500,00	2,67
5310	Inkoop merchandise	0,00	0,00
5320	Kosten verkoop merchandise	12.500,00	1,03
5350	Media Kosten	10.000,00	0,82
	verkoopkosten	22.500,00	1,85
5510	Bankkosten	2.500,00	0,21
5511	Kosten Ideal	65,00	0,01
5512	Kosten Paypal	3.500,00	0,29
5513	Kosten creditcards	100,00	0,01
5520	Overige kosten	1.000,00	0,08
	overige kosten	7.165,00	0,59
	Totaal kosten	552.390,00	45,31
6003	Satellite communication	15.000,00	1,23
6005	Campagnekosten Algemeen	150.000,00	12,30
6006	Reis- verblijfkosten campagnes	125.000,00	10,25
6007	Mediakosten campagnes	100.000,00	8,20
6021	Kosten Bob Barker	175.000,00	14,35
6022	Kosten Sam Simon	50.000,00	4,10
6023	Kosten Steve Irwin	100.000,00	8,20
6024	Kosten Brigitte Bardot	20.000,00	1,64
6025	Kosten Jairo Mora Sandoval	0,00	0,00
6026	Kosten Ocean Warrior	250.000,00	20,50
	Campagnekosten	985.000,00	80,79
	Totaal kosten		
	Totaal opbrengsten ex NPL	319.250,00	
	Totaal kosten ex campagnes	552.390,00	
	Saldo bedrijfsvoering	-233.140,00	
	Bijdrage NPL	900.000,00	
	Campagnekosten	985.000,00	
	Saldo, zelf bij te dragen	-85.000,00	
	Eindsaldo	-318.140,00	
	afschrijvingskosten	324.350,00	
	resultaat uit bedrijfsvoering:	6.210,00	