



Stichting SEA SHEPHERD Conservation  
Society

JAARVERSLAG 2025

## Inhoud

1. VOORWOORD .....	3
2. INTRODUCTIE .....	4
2.1. Wie zijn wij?	
2.2. Wat doen wij?	
3. DOELSTELLING .....	5
4. STRATEGIE .....	6
4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen	
4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats	
4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee	
4.4. Genereren van naamsbekendheid	
5. TACTIEKEN .....	8
5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee	
5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden	
5.3. Fondsenwerving	
6. ORGANISATIE .....	11
6.1. Structuur	
6.2. Integriteitsbeleid	
7. TERUGBLIK, EVALUATIE & TOEKOMST .....	14
7.1. Campagnes	
7.2. Bewustwording & maatschappelijk ondernemen	
7.3. Fondsenwerving	
7.4. Risico's, risicobeheersing & SWOT analyse	
8. POSTCODE LOTERIJ .....	18
9. INKOMSTEN & UITGAVEN .....	20
9.1. Donaties	
9.2. Merchandise	
9.3. Personeel	
9.4. Administratie	
9.5. Juridische ondersteuning	
9.6. Huisvesting	
10. JAARREKENING 2025 .....	22

## 1. VOORWOORD

Beste lezer,

voor U ligt het Jaarverslag 2025 van SEA SHEPHERD Nederland. Evenals in voorgaande jaren heeft SEA SHEPHERD zich ook in 2025 vol toewijding ingezet ten einde een bijdrage te leveren aan een betere wereldwijde bescherming van onze oceaan.

Een grote bedreiging voor de walvissen bracht ons in januari 2025 terug naar Antarctica. Supertrawlers zuigen als enorme stofzuigers krill, de basis van het Antarctische ecosysteem, op en concurreren direct met walvissen om hun primaire voedselbron. SEA SHEPHERD bracht deze grotendeels onzichtbare industrie, die ver van de bewoonde wereld opereert, opnieuw onder internationale aandacht. Onze inzet stopt hier niet: in 2026 keren wij terug naar Antarctica om de druk op de krillindustrie verder op te voeren en het Antarctische ecosysteem te verdedigen.

Ook onze campagnes tegen illegale visserij in Afrikaanse wateren blijven impact maken. In de afgelopen negen jaar hebben deze operaties geleid tot maar liefst meer dan 100 arrestaties. Door samen te werken met lokale autoriteiten dragen wij bij aan de bescherming van mariene ecosystemen én aan het versterken van maritieme handhaving.

In de Middellandse Zee zetten wij ons daarnaast in voor de bescherming van kwetsbare mariene gebieden, onder andere om het herstel van de ernstig bedreigde mediterrane monniksrob mogelijk te maken. Een ander dier dat onze bijzondere aandacht vraagt is de octopus. Stroperij vormt een groot probleem in de regio, maar onze campagnes laten zien dat ook deze vorm van illegale visserij effectief kan worden aangepakt.

Dankzij de toewijding en inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2025 weer in staat geweest om onze schepen uit te laten varen en meerdere succesvolle campagnes te voeren.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceaan. Daarom blijven we ons vastberaden inzetten om daadwerkelijke verandering teweeg te brengen. Het is en blijft onze missie om diersoorten en het ecosysteem van de oceaan te beschermen en te behouden.

Namens SEA SHEPHERD Nederland wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze missie. Samen blijven wij opkomen voor de oceaan.

Dank,



Drs. Geert Vons  
Directeur-bestuurder SEA SHEPHERD Nederland

## 2. INTRODUCTIE

### 2.1. WIE ZIJN WIJ?

SEA SHEPHERD is een non-profit organisatie die zich inzet voor het behoud van de oceaan. Met een internationale vloot van schepen voeren we wereldwijd innovatieve campagnes om de oceaan en al het leven daarin te beschermen. Sinds 1977 varen de schepen van SEA SHEPHERD over de hele wereld, om in zowel internationale als nationale wateren, zowel mondiaal als lokaal, op te komen voor het oceaanleven.

Onze bemanning en vrijwilligers zetten zich gepassioneerd in aan de frontlinie tegen de bedreigingen voor het mariene milieu. Door in onze acties een verscheidenheid aan strategieën en tactieken toe te passen om de oceaan te beschermen, maken we daadwerkelijk een verschil.

### 2.2. WAT DOEN WIJ?

Om de oceaan daadwerkelijk te beschermen is het noodzakelijk de volgende uitdagingen aan te gaan:

#### - ILLEGALE EN DESTRUCTIEVE VISPRAKTIJKEN BESTRIJDEN

Met 90% van de oceaan volledig bevestigd of overbevestigd, heeft de visserij een enorme negatieve impact op de gezondheid van de oceaan. We zetten onze schepen wereldwijd in om illegale, ongemelde en ongereguleerde visserij (IUU) te bestrijden, en om destructieve geïndustrialiseerde visserijpraktijken aan de kaak te stellen.

#### - BEDREIGDE EN KWETSBARE ZEEDIEREN BESCHERMEN

De oceaan omvat ingewikkelde uitgebalanceerde ecosystemen die elkaar ondersteunen en in stand te houden. Wanneer zeedieren bedreigd worden door destructief menselijk handelen, zal SEA SHEPHERD actie ondernemen om deze bedreigde dieren te beschermen.

#### - PLASTIC VERVUILING TEGEN GAAN

Aangezien 80% van het plastic in de oceaan afkomstig is van de visindustrie, zijn onze schepen op zee om afgedankt vistuig terug te halen en in beslag te nemen. Ook werken we samen met kustgemeenschappen om stranden vrij te maken van aangespoelde visnetten en lijnen die dodelijk kunnen zijn voor o.a. schildpadden en vogels.

#### - BEWUSTWORDING VERGROTEN

Veel van wat er op zee gebeurt, gebeurt buiten het zicht van de wereld. Onze schepen en bemanning gaan naar verafgelegen en moeilijk bereikbare wateren waar niet veel mensen komen, om het publiek te laten zien welke illegale en destructieve praktijken daar plaatsvinden.

### 3. DOELSTELLING

Het is de missie van SEA SHEPHERD om de oceaan en al het mariene leven te beschermen en te behouden.

Ons doel is een oceaan zonder overbevissing, met kritieke gebieden die afgesloten zijn voor geïndustrialiseerde visserij, vrij van plasticvervuiling en waar de wetten voor bescherming en natuurbehoud worden nageleefd.

SEA SHEPHERD Nederland steunt de wereldwijde campagnes van SEA SHEPHERD Global en werkt nauw samen met andere SEA SHEPHERD entiteiten.

## 4. STRATEGIE

SEA SHEPHERD wil haar doel bereiken door zich te richten op de volgende strategieën

- 4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen
- 4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats
- 4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee
- 4.4. Genereren van naamsbekendheid

### 4.1. Illegale en destructieve visvangst stoppen

Illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij is een wereldwijd probleem dat de gezondheid van de ecosystemen in de oceanen bedreigt. Het verlies aan biodiversiteit in de oceanen neemt toe en een groot deel van de populaties van de door de mens geconsumeerde vissoorten is al ingestort. De gevangen vis wordt lang niet altijd voor direct menselijke consumptie gebruikt. Zo'n 40 procent van de vis wordt gebruikt voor andere doeleinden, zoals het verwerken tot vismeel voor het voeren van in gevangenschap gekweekte vis (in viskwekerijen) of voor het voeren van varkens, koeien en huisdieren.

SEA SHEPHERD werkt samen met overheden en autoriteiten in o.a. Gabon, Liberia, Sao Tome and Principe, Tanzania, Benin, Gambia en Namibia om het tij van de illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij terug te draaien. Middels deze samenwerkingsverbanden zijn reeds talloze illegale vissersschepen gearresteerd. Stropers verhuizen echter naar de wateren van landen die geen overeenkomsten hebben met SEA SHEPHERD of de middelen om te patrouilleren in hun uitgestrekte EEZ (Exclusieve Economische Zones). Daarom streeft SEA SHEPHERD naar uitbreiding van het aantal samenwerkingsverbanden met overheden, zodat illegaal opererende vissers en stropers uiteindelijk nergens meer heen kunnen.

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

### 4.2. Beschermen van marine wildlife en habitats

#### De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen

SEA SHEPHERD zet zich in om o.a. de illegale walvisvaart wereldwijd te stoppen. Nadat de commerciële walvisjacht de walvis bijna tot uitsterven bracht, werd in 1986 een wereldwijd moratorium ingesteld. Sommige landen weigeren echter dit moratorium te erkennen. Noorwegen en IJsland zetten de commerciële walvisvangst voort en op de Faeröer eilanden worden nog steeds grienden en dolfijnen gedood uit hoofde van traditie. Japan stuurde tot 2018 haar walvisvaardersvloot elke zomer (op het zuidelijk halfrond) naar het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan om meer dan duizend walvissen te doden onder het mom van 'wetenschappelijk onderzoek'.

Sinds de eerste campagne in Antarctica in 2002 hebben SEA SHEPHERD's direct action campagnes in de Zuidelijke Oceaan met succes de afslachting van meer dan 6000 walvissen kunnen voorkomen.

De campagnes tegen de illegale Japanse walvisvaart, hebben jaarlijks wereldwijd voor veel aandacht gezorgd, en mede dankzij deze acties is de walvisvaart rond Antarctica gestopt. Het door SEA SHEPHERD geleverde bewijsmateriaal was van doorslaggevend belang en leidde in 2014 tot de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) waarin het zogenaamde wetenschappelijk onderzoek van de Japanse walvisvaarders werd veroordeeld.

#### De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren

Bewustwording vergroten van in gevangenschap levende dolfijnen en andere zee(zoog)dieren, en alles dat hiermee samenhangt. Jaarlijks worden honderden dolfijnen uit het wild gevangen voor dolfinaria en 'zwemmen-met-dolfijnen-projecten' wereldwijd. De handel in wilde dolfijnen is zeer lucratief: een tuimelaar, de meest gebruikte dolfijnensoort in de entertainmentindustrie, kan 150.000 dollar opbrengen. SEA SHEPHERD dringt aan op een bouwverbod voor nieuwe dolfinaria en een uitfasering van de bestaande dolfinaria.

### 4.3. Documenteren van illegale en destructieve visserij en stroperij op open zee

SEA SHEPHERD wil haar doelstellingen bereiken door;

#### Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee

De opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten en sturen we via de media de wereld over. Waar nodig gaan onze schepen de confrontatie met walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door illegale walvisjagers en vissers te achtervolgen en te hinderen kunnen we hun illegale activiteiten belemmeren en daadwerkelijk zeelevens redden. Door SEA SHEPHERD verzameld bewijsmateriaal was van cruciaal belang in reeds genoemde uitspraak van het Internationaal Gerechtshof in 2014.

#### Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan

Zichtbaarheid is cruciaal. Mensen moeten bewust worden gemaakt van hetgeen er gebeurt in de wereld. Om misstanden aan de kaak te stellen is het van het grootste belang dat iedereen kan zien wat er gebeurt. Alle SEA SHEPHERD campagnes worden op beeld vastgelegd; niet alleen als bewijsmateriaal, maar ook om deze te publiceren op bijvoorbeeld social media. Sea Shepherd maakt hierbij gebruik van o.a. Facebook, Twitter, Instagram en Youtube. Middels deze kanalen geven wij updates en informatie over onze campagnes en overige activiteiten.

### 4.4. Genereren van naamsbekendheid

Naamsbekendheid is van wezenlijk belang. Op verschillende manieren geeft SEA SHEPHERD Nederland zichtbaarheid aan internationale campagnes en andere nationale en internationale activiteiten.

- o Vertegenwoordigen van SEA SHEPHERD in de media t.b.v. meer zichtbaarheid.
- o Beheren van websites en social media; verhogen aantal volgers.
- o Aanwezigheid op evenementen met een SEA SHEPHERD informatiestand om het publiek te informeren.
- o Vertalen van teksten en berichten voor de Nederlandse website.
- o Duidelijkheid & bescherming van het merk/brand, vastgelegd in zgn. BrandBook.

## 5. TAKTIKEN

Om succesvol te kunnen zijn, werken we samen met gelijkgestemde organisaties, overheden en individuen. We onderhouden en bouwen nieuwe relaties op met onze supporters en vrijwilligers, en verzamelen gegevens en bewijzen om verantwoordelijkheid te stimuleren en de behoefte aan verandering aan te wakkeren.

- 5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee
- 5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden
- 5.3. Fondsenwerving

### 5.1. Voeren van direct action campagnes op open zee

#### Het nieuwe strijdtoneel voor oceaangeboud

Sinds 2016 werkt SEA SHEPHERD samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserij criminaliteit te bestrijden. SEA SHEPHERD heeft formele samenwerkingsverbanden met o.a. meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceaan, te bestrijden. De sleutel tot het stoppen van IUU-visserij is monitoring, controle en bewaking - met name de handhaving van bestaande wet- en regelgeving ter bescherming van zeedieren en het milieu. Veel Afrikaanse kust- en eilandstaten beschikken momenteel echter niet over offshore patrouillevaartuigen die al hun wateren kunnen bestrijken.

#### Unieke aanpak SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven. Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert SEA SHEPHERD het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne.

SEA SHEPHERD streeft voortdurend naar het versterken van de bestaande relaties met partnerlanden. Vanwege het succes van onze campagnes zijn er mogelijkheden voor SEA SHEPHERD om haar werkgebied uit te breiden, aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent. Ook zijn we doorgegaan met het opbouwen van samenwerkingsverbanden met overheden rond de Middellandse Zee, in onze strijd tegen illegale visserij in een van 's werelds meest overbeviste zeeën.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt SEA SHEPHERD ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

#### Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandavingsinstanties en bevordert het resultaatgerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn

reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia.

Een groot SEA SHEPHERD succes was het stoppen van de illegale activiteiten van de Thunder in 2015. Na een 110 dagen lange achtervolging over drie oceanen, besloot de kapitein het eigen schip tot zinken te brengen om zo het bewijsmateriaal van zijn illegale visvangst te verduisteren.

SEA SHEPHERD is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceaanleven. Campagnes waar o.a. SEA SHEPHERD Nederland aan heeft bijgedragen. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en onze campagnes is te vinden op [www.seashepherd.nl](http://www.seashepherd.nl) en [www.seashepherdglobal.org](http://www.seashepherdglobal.org)

#### Schip ter beschikking stellen aan SEA SHEPHERD Global

SEA SHEPHERD Nederland bezat in 2025 een schip dat onder management van SEA SHEPHERD Global werd ingezet als instrument om wereldwijd het oceaanleven te beschermen middels direct-action campagnes; de *Ocean Warrior*.

## 5.2. Bewustwordingsplatforms opzetten en onderhouden

SEA SHEPHERD Nederland streeft ernaar om middels een daadkrachtige aanpak en gebruikmakend van bestaande mogelijkheden en/of deze zelf creërend een eigen weg in te slaan, out of the box te denken, en nieuwe bronnen aan te boren en target groepen te bereiken. Zo wil SEA SHEPHERD Nederland bijvoorbeeld (tattoo) artiesten en kunstenaars uitnodigen zich actief in te zetten om SEA SHEPHERD te steunen;

#### SEA SHEPHERD T+E+A+M (TATTOO + EDUCATION + ART + MUSIC)

is een initiatief om bewustzijn te creëren en fondsen te werven door mensen uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten over de bedreigingen waarmee de oceaan en het zeemilieu wereldwijd worden geconfronteerd. We blijven een veelzijdige aanpak ontwikkelen, waarbij we mensen op verschillende manieren proberen te betrekken om een stukje van hun aandacht te krijgen en ze wakker te schudden. Directheid, duidelijkheid en authenticiteit zijn essentieel. Je kunt verwijzen naar wetenschappelijke rapporten als je praat over de gevaren voor onze oceaan, maar als je praat vanuit je hart, wordt het iets anders. De boodschap overbrengen via tatoeage, educatie, kunst en muziek is een manier om het publiek actief te betrekken bij het behoud van de oceaan.

#### SEA SHEPHERD Tattoo

SEA SHEPHERD Tattoo is een global project opgezet door SEA SHEPHERD Nederland als een unieke manier om het bewustzijn te vergroten en op een artistieke manier SEA SHEPHERD en haar zorg voor de oceaan uit te dragen, alsmede om fondsen te werven voor de wereldwijde campagnes.

SEA SHEPHERD Tattoo nodigt tattoo artiesten uit om in hun eigen studio events en/of fundraisers te organiseren, en een percentage of het volledige bedrag van gezette tatoeages aan SEA SHEPHERD te doneren. Het publiek kan SEA SHEPHERD dus blijven steunen door een tattoo te laten zetten door een SEA SHEPHERD steunende tattoo artiest die een actie in zijn of haar eigen studio heeft opgezet.

#### Artists for SEA SHEPHERD (A4SS)

Artists for SEA SHEPHERD is een ander global initiatief dat is opgezet SEA SHEPHERD Nederland, en is gericht op het stimuleren van bewustwording, door kunstenaars uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten aangaande de kritieke situatie van onze oceaan; om de boodschap direct en helder over te brengen via beeld en

geluid. A4SS zal een faciliterende rol spelen door kunst te koppelen aan (mariene) milieukwesties en door een platform op te zetten voor kunstenaars en het publiek. A4SS is opgericht om de bescherming van het zeeleven op een artistieke manier te promoten, evenals een unieke manier om fondsen te werven voor SEA SHEPHERD's campagnes wereldwijd.

A4SS en SEA SHEPHERD Tattoo zijn nauw verwant en omvatten activiteiten gerelateerd aan kunst, tatoeages en muziek. Door potentiële influencers en ambassadeurs aan te spreken en hen uit te nodigen om SEA SHEPHERD te ondersteunen, kan een nieuw en groot publiek worden bereikt. Het betrekken van artiesten is tevens een indirecte manier om geld te genereren bij een nieuwe doelgroep.

Of het nu gaat om virtuele of persoonlijke schoolbezoeken en interviews, SEA SHEPHERD T+E+A+M zorgt voor toegankelijkheid en betrokkenheid in verschillende gemeenschappen. We brengen onze boodschap rechtstreeks over via Tattoo, Educatie, Kunst en Muziek. Door ons bereik uit te breiden zorgt SEA SHEPHERD T+E+A+M ervoor dat lokale gemeenschappen direct bijdragen aan de bescherming van mariene ecosystemen wereldwijd.

#### ONLINE EDUCATION

SEA SHEPHERD Educatie heeft als doel om leerlingen het inzicht en de motivatie te geven om deel uit te maken van een beweging om de oceaan en zeedieren te redden. Ons vrijwillige educatieteam heeft een serie lessen gemaakt over verschillende oceaan onderwerpen en gerelateerde problemen. Deze programma's zijn bedoeld om leraren te helpen aan de eisen van het lesprogramma te voldoen en tegelijkertijd een waardevolle focus op oceaanbehoud te bieden. De programma's zijn gratis beschikbaar via ons leerplatform.

Onze lessen maken gebruik van ervaringen uit de eerste hand, van SEA SHEPHERD campagnes en behandelen o.a. oceaanvervuiling, overbevissing, bedreiging van de biodiversiteit, onze impact op de oceaan. Leerlingen leren hoe hun alledaagse acties verstrekende gevolgen kunnen hebben en onderzoeken hoe ze het tij kunnen helpen keren. Iedereen kan deel uitmaken van de oplossing en helpen onze toekomst te beschermen.

#### 5.3. Fondsenwerving

SEA SHEPHERD is volledig afhankelijk van donaties. SEA SHEPHERD Nederland zet in op een gezonde mix tussen het werven van eenmalige giften en het vergroten van een groep loyale giftgevers met een vaste gift per maand of jaar. Bij alle donateurs staat de relatie centraal waarbij de donateur wordt betrokken door het effectief uitdragen van de missie van SEA SHEPHERD.

Naast particulieren, vormen (vermogens) fondsen en bedrijven en andere SEA SHEPHERD entiteiten onderdeel van de inkomsten. Ook in de benadering van grote giftgevers streeft SEA SHEPHERD een persoonlijke gelijkwaardige relatie na.

## 6. ORGANISATIE

### 6.1. Structuur

In 1994 is in Nederland de Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd SEA SHEPHERD Nederland. SEA SHEPHERD Nederland werkt nauw samen met Stichting SEA SHEPHERD Global en ondersteunt de activiteiten van SEA SHEPHERD Global m.n. middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van SEA SHEPHERD
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met SEA SHEPHERD Global, in om donaties te werven. SEA SHEPHERD Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en heeft vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

SEA SHEPHERD Global is als belangrijkste stakeholder actief bij de beleidsvorming en evaluatie van doelstellingen en behaalde resultaten in relatie tot het bereiken van de hoofddoelen.

De financiële integriteit intern is gewaarborgd middels een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

SEA SHEPHERD Nederland is een door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend goed doel, en voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling.



#### Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

#### Raad van Toezicht

K.E. Soeters (voorzitter), A.H. Cornelissen (vice-voorzitter), J. Berghuis

Betaalde en onbetaalde hoofd- en nevenfuncties;

G. Vons:

- Directeur-bestuurder SEA SHEPHERD Nederland (betaald)
- Bestuurslid SEA SHEPHERD Global (onbetaald)

K.E. Soeters:

- ZZP-er; opdrachten voor verschillende opdrachtgevers; communicatie, lezingen, onderzoek enz. (betaald)
- Lid Raad van Toezicht SEA SHEPHERD Nederland (onbetaald)
- Voorzitter House of Animals (onbetaald)

A.H. Cornelissen:

- CEO van SEA SHEPHERD Global (betaald)

- Lid Raad van Toezicht SEA SHEPHERD Nederland (onbetaald)
- Bestuurslid SEA SHEPHERD Global (onbetaald)
- Bestuurslid (onbetaald) van SEA SHEPHERD in België, Duitsland, Italië, Portugal, Spanje, Luxemburg, Scandinavië, Oostenrijk en Zwitserland.

J. Berghuis:

- Directeur scheepswerf VOLHARDING SHIPYARD WERKENDAM B.V. (betaald)
- Lid Raad van Toezicht SEA SHEPHERD Nederland (onbetaald)

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht.

#### Beleid Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 5 januari 2026.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Sea Shepherd Conservation Society de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij G.J. Vons vond plaats door de RVT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 380 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 129.292 o.b.v. 1 FTE/12 mnd.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2025 in EUR) voor G.J. Vons (1 FTE/12 mnd.) € 95.081. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, en de overige beloningen op termijn bleven G.J. Vons, met een bedrag van € 105.805,32 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van EUR 168.080 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Een positieve evaluatie van de Raad van Toezicht van SEA SHEPHERD Nederland over 2025 heeft plaatsgevonden op 5 januari 2026. De evaluatie van de directeur-bestuurder van SEA SHEPHERD Nederland over 2025 heeft ook plaatsgevonden op 5 januari 2026, eveneens met positief resultaat.

#### Administratieve /Financiële werkzaamheden

Op verschillende fronten, zoals o.a. administratieve en financiële werkzaamheden, maakt SEA SHEPHERD Nederland gebruik van de kundigheid en expertise van SEA SHEPHERD Global. Een internationale aanpak, middels de samenwerking met SEA SHEPHERD Global staat centraal. SEA SHEPHERD staat wereldwijd bekend om haar direct action en pragmatische aanpak. We streven ernaar deze manier van werken zoveel mogelijk door te voeren op de gehele werkvloer.

## 6.2. Integriteitsbeleid

Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding.

SEA SHEPHERD werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. SEA SHEPHERD hanteert

daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft SEA SHEPHERD o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag. Bewustwording van wat SEA SHEPHERD verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de Raad van Toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Het integriteitsbeleid wordt jaarlijks geëvalueerd, zo ook afgelopen jaar. In 2025 hebben er zich geen integriteitsschendingen voorgedaan en zijn er géén integriteitsmeldingen ontvangen.

## 7. TERUGBLIK, EVALUATIE & TOEKOMST

- 7.1. Campagnes
- 7.2. Bewustwording & maatschappelijk ondernemen
- 7.3. Fondsenwerving
- 7.4. Risico's, risicobeheersing & SWOT analyse

In 2025 heeft SEA SHEPHERD Nederland opnieuw bijgedragen aan de vele direct-action campagnes wereldwijd.

### 7.1. Campagnes

Sinds 2016 werkt SEA SHEPHERD samen met nationale autoriteiten en regionale partners om IUU-visserij te bestrijden in de wateren voor het Afrikaanse continent en in de Stille Zuidzee. Succesvolle campagnes zijn uitgevoerd in samenwerking met autoriteiten in Gabon, São Tomé & Príncipe, Liberia, Benin, Namibië, Sierra Leone, Tanzania, Gambia en Tuvalu. Tot nu toe hebben deze unieke partnerschappen geresulteerd in de arrestatie van meer dan 100 schepen.

De sleutel tot het stoppen van IUU-visserij is monitoring, controle en vooral handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse kuststaten en eilandstaten in de Stille Zuidzee beschikken niet over offshore patrouillevaartuigen. SEA SHEPHERD is de enige organisatie die civiele offshore patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten van partnerlanden visserij- en natuurbeschermingswetten in hun eigen soevereine wateren kunnen handhaven.

#### **Operation Gambian Coastal Defense - Gambia**

Opererend vanaf de *Age of Union* documenteerden we 16 unieke schepen die visten in een verboden gebied dat is gereserveerd voor kleinschalige vissers. Hieronder bevonden zich vier schepen die probeerden handhaving te ontwijken door hun identificatiemarkeringen te verbergen met zeilen en netten.

Zodra de aanwezigheid van de *Age of Union* werd opgemerkt, verlieten alle 16 schepen onmiddellijk de Gambiaanse wateren en bleven ze gedurende de rest van de patrouille buiten de nationale jurisdictie.

Nadat functionarissen van de Gambiaanse marine aan boord van de *Age of Union* waren gebracht, detecteerden patrouilles geen enkel schip meer dat in beschermde zones viste. Dit toont aan hoe effectief een fysieke patrouille-aanwezigheid is als afschrikmiddel. Sinds het begin van de samenwerking tussen SEA SHEPHERD en de regering van Gambia in 2019 zijn in totaal 34 schepen gearresteerd.

#### **Operation Sola Stella - Liberia**

Na meer dan een maand voorbereiding hielp de *Age of Union* en haar bemanning de Liberiaanse kustwacht bij de arrestatie van de trawler *Guo Ji 828* en de *Gavin*, een omgebouwd tankerschip. De schepen werden betrapt tijdens een illegale brandstofoverdracht op zee, ruim 49 zeemijl uit de kust van Monrovia.

Inlichtingen wezen uit dat een vloot van zes industriële trawlers regelmatig op zee bijtankte, ondanks een verbod hierop. Door dit buiten het zicht van autoriteiten te doen, kunnen schepen langer vissen en belastingen ontwijken.

Sinds de samenwerking tussen SEA SHEPHERD en Liberia zijn 24 arrestaties verricht. Ook hielp deze samenwerking voorkomen dat de beschermde kustzone (IEZ) werd verkleind en dat nieuwe industriële visserijactiviteiten daarin zouden worden toegestaan.

#### **Operation Albacore - Gabon en São Tomé & Príncipe**

SEA SHEPHERD verlengde de samenwerking met de regering van Gabon met vijf jaar, voortbouwend op een succesvolle samenwerking sinds 2016. In die periode zijn twaalf schepen gearresteerd voor illegale visserij, wat een sterk afschrikmiddel vormt.

Gabon stelde daarnaast het grootste netwerk van beschermde mariene gebieden in Afrika in en voerde belangrijke beschermingsmaatregelen door, mede gebaseerd op Operatie Albacore. Met steun van de Nederlandse Postcode Loterij werkte SEA SHEPHERD ook aan het eerste haaienreservaat in Afrika.

Tijdens de hervatting van Operatie Albacore werden negen schepen gecontroleerd, wat leidde tot één arrestatie en meerdere waarschuwingen en boetes.

Voor het eerst werkte SEA SHEPHERD samen met Global Fishing Watch, waarbij satellietdata en monitoring werden ingezet om handhaving en transparantie op zee te versterken.

### **Operation Guegou - Benin**

Tijdens ons zesde seizoen in samenwerking met de lokale NGO Eco-Benin en handhavingsautoriteiten aan boord van de *Age of Union* werd geen illegale activiteit vastgesteld. Sinds 2019 zijn binnen deze campagne zeven arrestaties verricht. De eerste arrestatie leidde tot wetswijzigingen waarbij de maximale boete voor illegale visserij werd verhoogd van \$50.000 naar \$1.500.000. Deze strengere regels zijn inmiddels ingevoerd en vormen, zoals blijkt uit onze meest recente missie, een krachtig afschrikmiddel tegen illegale visserij.

### **Operation Antarctica Defense - Antarctica**

SEA SHEPHERD lanceerde haar derde opeenvolgende Antarctische expeditie om de impact van de industriële krillvisserij op walvissen, zeehonden en pinguïns te documenteren. Daarbij werden supertrawlers waargenomen die actief bleven in gebieden met foeragerende vinvissen, activiteiten die nog steeds legaal zijn, terwijl beschermingsmaatregelen uitblijven. Doordat een belangrijke maatregel om de visserij te spreiden niet werd verlengd, is de druk op kwetsbare leefgebieden verder toegenomen. In 2025 werd voor het eerst de vangstlimiet voor krill al vroeg in het seizoen bereikt, wat wijst op toenemende druk op het ecosysteem van de Zuidelijke Oceaan.

Na 15 jaar strijd tegen walvisvaart, die uiteindelijk leidde tot een internationaal verbod, richt Sea Shepherd zich nu op krillvisserij: een snelgroeiende industrie met beperkte transparantie en zwakke regelgeving.

SEA SHEPHERD pakt de krillindustrie aan door wereldwijd bewustzijn te vergroten via documentatie en onderzoeksjournalistiek, onafhankelijk wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken en economische druk op te voeren door retailers aan te moedigen te stoppen met de verkoop van krillolie.

In 2024 sloot een filmploeg van *Ocean with David Attenborough* zich aan bij de campagne. De aandacht nam sterk toe nadat Attenborough publiekelijk kritiek uitte op de misleidende duurzaamheidsclaims van de krillindustrie.

Na gesprekken met SEA SHEPHERD kondigde retailer Holland & Barrett aan te stoppen met de verkoop van alle krillproducten, als eerste grote keten die deze stap zet ter bescherming van kwetsbare ecosystemen.

### **Operation Bougainville - Pacific Ocean**

SEA SHEPHERD breidde haar samenwerking met overheden in de Zuidelijke Stille Oceaan uit met de inzet van de *Allankay* in Bougainville (Papoea-Nieuw-Guinea). Samen met lokale autoriteiten worden patrouilles uitgevoerd om illegale, ongemelde en ongereguleerde visserij (IUU) tegen te gaan.

De regio ligt in de Koraaldriehoek, een van de meest biodiverse mariene gebieden ter wereld. In samenwerking met lokale gemeenschappen hielp SEA SHEPHERD bij het in beslag nemen van illegale sleepnetten bij het afgelegen Nukumanu atol.

De actie richt zich onder meer op de bescherming van zeekomkommers, waarvan de populaties door illegale handel zijn teruggelopen tot slechts 1–5% van hun oorspronkelijke niveau. Door de hoge marktwaarde, tot \$3.000 per kilo, is de druk groot.

## **TOEKOMST**

SEA SHEPHERD streeft er voortdurend naar om de relaties met partnerlanden te versterken en tegelijkertijd gestaag partnerschappen op te bouwen in extra Afrikaanse landen waar IUU-visserij een aanhoudend probleem is. Het succes van onze campagnes in de regio hebben ons de mogelijkheid geboden om ons werkgebied uit te breiden om meer zeedieren te beschermen aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent. Daarnaast zijn er in de Stille Zuidzee reële mogelijkheden voor SEA SHEPHERD om haar werkgebied in de nabije toekomst ook daar verder uit te breiden.

## 7.2. Bewustwording & maatschappelijk ondernemen

### VOETPRINT

Graag zouden we de voetprint van onze schepen verkleinen, maar helaas ontkomen we niet aan het feit dat onze schepen diesel verbruiken. Bijkomstigheid is wel dat door de arrestaties van illegaal opererende vissersschepen, deze schepen aan de ketting komen te liggen.

### WOMEN AT SEA AFRICA

In een door mannen gedomineerde maritieme sector worden vrouwen op het Afrikaanse continent geconfronteerd met aanzienlijke barrières bij het verkrijgen van zeetijd voor professionele kwalificaties. SEA SHEPHERD zet zich in om ondervertegenwoordigde zeevarenden uit te rusten met professionele zeevaartervaring, door de hoogste industriestandaarden te handhaven op het gebied van veiligheid, welzijn van de bemanning en training aan boord.

### ARTISENALE VISSERIJ

Door de handhaving van de Gambiaanse visserijregels te ondersteunen, helpt SEA SHEPHERD de bestaansmiddelen te beschermen van meer dan 300.000 kleinschalige vissers die afhankelijk zijn van gezonde visbestanden, terwijl tegelijkertijd een regio met een rijke mariene biodiversiteit wordt beschermd.

## 7.3. Fondsenwerving

SEA SHEPHERD streeft ernaar om aan een breed publiek duidelijk te maken waar SEA SHEPHERD voor staat, en wat ons onderscheidt van andere organisaties. Dit branding traject heeft als doel om SEA SHEPHERD te positioneren onder een breed publiek en heeft een primaire focus op de IUU-campagnes. Direct Action is als kenmerkende methodiek van de SEA SHEPHERD campagnes de onderscheidende component ten opzichte van andere organisaties. Richting particulieren giftgevers spelen we in op het 'grassroots' sentiment waarbij er een sterk gevoel van verbondenheid ontstaat tussen supporter en organisatie. Dit gevoel is de basis van elke relatie tussen donateur en organisatie en vormt de basis voor een loyaliteitsstructuur waarmee structurele donateurs worden behouden en eenmalige giftgevers kunnen worden opgevolgd met een volgend giftverzoek.

Richting vermogensfondsen, bedrijven en andere partners versterken we de SEA SHEPHERD brand door de nadruk te leggen op de impact van de IUU-campagnes. Door expliciet in te gaan op de samenwerking met overheden en andere partners en de resultaten die daarmee gepaard gaan ontstaat er een uitgelezen kans om bij vermogensfondsen aanvragen in te dienen.

SEA SHEPHERD Nederland maakt gebruik van de kundigheid en expertise van SEA SHEPHERD Global. Ook in 2025 hebben we weer gewerkt aan een geïntegreerde, wereldwijde aanpak. Dit heeft geresulteerd in een coördinatie van fondsenwerving vanuit SEA SHEPHERD Global waarbij de nationale SEA SHEPHERD entiteiten efficiënt gebruik kunnen maken van tools en fondsenwerving producten zoals bijvoorbeeld aanvraag voorstellen voor fondsen en dergelijke.

#### 7.4. Risico's, risicobeheersing & SWOT analyse

SEA SHEPHERD is er trots op een kleine en effectieve beweging te zijn, maar realiseert zich ook terdege dat een heldere en degelijke infrastructuur noodzakelijk is om de groeiende organisatie effectief te kunnen laten opereren. Een goede balans tussen het eigen DNA en het aanpassen aan nieuwe situaties en het omgaan met nieuwe uitdagingen, ontwikkelingen en problemen is cruciaal. Zonder teamwerk, support en ondersteuning over de hele linie zouden onze schepen nooit de haven kunnen verlaten.

In onderstaande SWOT de aspecten die relevant zijn, en een bedreiging/risico of juist een kans vormen.

STRENGTHS - intern	WEAKNESSES - intern
<ul style="list-style-type: none"> <li>o Sterk gemotiveerde mensen</li> <li>o Sterk archetype</li> <li>o Korte lijntjes</li> <li>o Direct, creatief en inventief in aanpak</li> <li>o Het aantal samenwerkingsverbanden met nationale overheden neemt toe.</li> <li>o Innovatief in resource mobilization</li> <li>o Ambitieuus</li> <li>o Jolly Roger logo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Organisatie structuur</li> <li>o Team capaciteit; (te) weinig mensen, veel werk</li> <li>o Groei &amp; professionalisering</li> <li>o Communicatie</li> <li>o Vrijblijvendheid vrijwilligers</li> </ul>
OPPORTUNITIES - extern	THREATS - extern
<ul style="list-style-type: none"> <li>o Reputatie; daadkrachtig, geloofwaardig en vertrouwen</li> <li>o Loyale en toegewijde supporters</li> <li>o Unieke aanpak, onderscheid met andere organisaties</li> <li>o Groot potentieel support netwerk (agencies)</li> <li>o Wereldwijd actief</li> <li>o Cool en sterke 'edgy' brand – centre of our merchandise program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Gebrek aan interesse media</li> <li>o Recruteren van vips, influencers, ambassadors</li> <li>o grass roots vs groei</li> <li>o Het label 'klein', 'vrijwilliger' en 'weinig geld hebben' beperkt professionalisering en groei</li> <li>o Image van grote organisatie met veel geld</li> </ul>

## 8. Postcode Loterij

We zijn enorm dankbaar voor en tevreden met de samenwerking met de Postcode Loterij. De laatste jaren kunnen we ieder jaar terugkijken op een mooie groei aan financiële middelen en steun, hetgeen een positieve weerslag heeft op de verhouding tussen eigen middelen en de bijdrage van de Postcode Loterij. SEA SHEPHERD kan onafhankelijk van de Postcode Loterij opereren, maar is heel blij dat we door de samenwerking gewoonweg meer kunnen doen; meer campagnes kunnen voeren en optreden op open zee. De gelden van de Postcode Loterij zijn niet nodig voor onze eigen, interne, organisatie, maar worden in haar totaliteit besteed aan onze doelstelling.

Ook dit jaar heeft SEA SHEPHERD Nederland wederom van de Postcode Loterij een bedrag van €1.000.000 mogen ontvangen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft SEA SHEPHERD Nederland ook extra schenkingen voor bijzondere projecten ontvangen van de Postcode Loterij.

- In 2010 heeft SEA SHEPHERD Nederland €1.050.000 ontvangen voor de bescherming van het Galapagos-zeereservaat.
- In 2015 was het onze droom om de stroperij in de Zuidelijke Oceaan te beëindigen. SEA SHEPHERD ontving 7,5 miljoen euro voor dit Droomfondsproject. Ook de Zweedse en Engelse Postcode Loterijen droegen bij, waarmee SEA SHEPHERD in totaal een bijdrage ontving van 8,3 miljoen euro. We hebben een bestemmingsreserve vanwege deze bijdrage van de Postcode Loterij voor de aanschaf van de *Ocean Warrior*. Aangezien er op de *Ocean Warrior* wordt afgeschreven, zou dit betekenen dat wij een enorm hoge overige reservepositie zouden hebben. Omdat dit naar ons idee een foutief beeld geeft van de daadwerkelijke situatie is er besloten om voor deze bijdrage een aparte bestemmingsreserve te vormen, zodat de overige reserve een juister beeld geeft van de daadwerkelijke financiële situatie. Aangezien wij zelf bepalen wat hier mee gebeurt is er een bestemmingsreserve gevormd en geen fonds. De overige reserve is het saldo van het bedrijfsresultaat. Bedoeling hiervan is om toekomstige verliezen te kunnen opvangen. We streven ernaar om jaarlijks als resultaat rond de nul te eindigen.
- In 2019 hebben we €1.980.000 ontvangen voor het Extra Project 'Africa's First Shark Sanctuary'.

Wij zijn de Postcode Loterij enorm dankbaar voor haar aanhoudende steun! De steun van de Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. SEA SHEPHERD is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van SEA SHEPHERD helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.

SEA SHEPHERD wordt sinds 2007 gesteund door de Postcode Loterij.



De Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving en de bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen

meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise. De Nationale Postcode Loterij steunt sinds 1989 goede doelen die werken aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld.

De Postcode Loterij heeft ruim 3 miljoen deelnemers, waarvan er heel veel jarenlang meespelen. In 2024 haalden zij samen € 363 MILJOEN op, voor 166 goede doelen. Een geweldige prestatie. Het grootste deel van deze steun bestaat uit meerjarige bijdragen. Dat betekent dat ze voor een periode van drie of vijf jaar een jaarlijkse bijdrage ontvangen. Een aantal organisaties ontvangt een bijdrage voor een specifiek project of een eenmalige schenking.

## 9. INKOMSTEN & UITGAVEN

SEA SHEPHERD Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2025 is 86% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceanen gegaan. Dat is lager dan in 2024 (90%), maar nog altijd een percentage waar we trots op kunnen zijn. Naast direct betaalde kosten is er € 2.940.000 bijgedragen aan de Sea Shepherd Global campagnes; dit is ruim 40% van het totaal aan directe campagne- en scheepskosten van Sea Shepherd Global, waardoor SEA SHEPHERD Nederland een significante bijdrage heeft geleverd aan de Globale campagnes. Van deze bijdrage is zo'n € 520.000 direct naar de Age of Union gegaan; € 80.000 naar de Ocean Warrior; € 240.000 naar de Sea Eagle en zo'n € 400.000 naar de AllanKay. Het overige deel is besteed aan een combinatie van vorenstaande en de hiervoor genoemde campagnes. De uitgaven voor kosten van fondswerving en administratie waren in 2025 11,2%; in 2024 was dat 11,7%. Ondanks een daling in percentage is er meer besteed aan fondswerving wat resulteerde in een aanzienlijke stijging van de inkomsten (+22%).

Er wordt niet door SEA SHEPHERD Nederland belegd.

### 9.1. Donaties

In 2025 is een bedrag van € 3.039.625 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2024 zijn de donaties, de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij buiten beschouwing gelaten, met € 700.051 toegenomen. De extra investering in fundraising, onder andere door meer adverteren op sociale media heeft zijn vruchten afgeworpen. Nalatenschappen zijn zo'n € 150.000 gestegen van € 10.000 in 2024 tot bijna € 160.000 in 2025. De baten van particulieren steeg met 20% en de donaties van bedrijven zijn bijna verdrievoudigd.

### 9.2. Merchandise

Wegens het uitgebreide aanbod van de verschillende SEA SHEPHERD web stores is de verkoop van promotie artikelen en merchandise op evenementen minimaal.

### 9.3. Personeel

SEA SHEPHERD draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, heeft SEA SHEPHERD Nederland een betaalde directeur, Geert Vons, in vaste dienst.

### 9.4. Administratie

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door SEA SHEPHERD Global. Dit betekent dat SEA SHEPHERD Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Dit vertegenwoordigt een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis, dat ook als zodanig in de jaarrekening is verwerkt. In totaal zijn de kantoorkosten met 2% gedaald. Eind februari 2025 heeft SEA SHEPHERD Nederland de huur van het kantoor in Eemnes beëindigd. Sindsdien huurt SEA SHEPHERD een ruimte in Hilversum samen met Sea Shepherd Global en de Sea Shepherd Store BV. Dit zorgt voor een nog nauwere samenwerking. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants, reis-verblijfkosten en kosten voor financiële instellingen was SEA SHEPHERD Nederland in 2025 zo'n €179.000 kwijt. Een stijging van zo'n €50.000 ten opzichte van 2024. Dit komt hoofdzakelijk door de kosten van betaalproviders, die met zo'n € 40.000 zijn gestegen (mede door de stijging in donaties). De overige kosten in deze categorie zijn nagenoeg gelijk gebleven of licht gedaald.

SEA SHEPHERD Nederland bankiert al jaren bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van SEA SHEPHERD.

#### 9.5. Juridische ondersteuning

De juridische kosten in 2025 betroffen vooral kosten met betrekking tot een juridische procedure inzake wereldwijde rechten op beeldmerken en adviezen. De totale kosten in 2025 waren € 25.869 een flinke stijging ten opzichte van 2024 (€ 8.475).

#### 9.6. Huisvesting

SEA SHEPHERD hield in 2025 kantoor aan de Lage Naarderweg 45 te Hilversum.



Stichting SEA SHEPHERD Conservation  
Society

JAARREKENING 2025

**Inhoud**

Balans per 31 december 2025	03
Baten en lasten 2025	04
Kasstroomoverzicht	05
Waarderingsgrondslagen	06
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	08
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	11
Toelichting op de baten en lasten	12
Toelichting per kostensoort	16
Voorstel resultaatbestemming	18
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2026	Bijlage 2

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

(na voorgestelde winstbestemming)

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Computers en kantoorapparatuur		0		687
Schepen	<u>6.623.542</u>		<u>6.962.585</u>	
		6.623.542		6.963.272
<b>Voorraad</b>		0		8.556
<b>Debiteuren</b>		0		0
Vorderingen en overlopende activa	15.071		17.932	
Liquide middelen	<u>462.654</u>		<u>947.598</u>	
		477.725		965.530
		<u>7.101.267</u>		<u>7.937.358</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	170.000		170.000	
Overige reserve	85.111		-6.279	
Reserve droomfonds	<u>6.197.950</u>		<u>6.536.993</u>	
		6.453.061		6.700.714
<b>Voorzieningen</b>				
Voorziening groot onderhoud	<u>612.296</u>		<u>692.250</u>	
		612.296		692.250
<b>Crediteuren</b>		14.633		13.446
<b>Kortlopende schulden</b>				
Belastingen en premies sociale lasten	3.988		4.228	
Kortlopende schulden	<u>17.289</u>		<u>526.720</u>	
		21.277		530.948
		<u>7.101.267</u>		<u>7.937.358</u>

<b>BATEN EN LASTEN 2025</b>			
	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	2.624.296	2.443.000	2.190.564
Baten van bedrijven	415.329	0	149.010
Baten van loterij organisaties	1.517.153	900.000	1.272.376
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij			0
Baten van verbonden (internationale) organisaties	38.632	30.000	140.000
	<u>4.595.410</u>	<u>3.373.000</u>	<u>3.751.950</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	-6.606	0	-2.483
Overige baten	5.420	0	7.230
<b>Som van de baten</b>	<b>4.594.224</b>	<b>3.373.000</b>	<b>3.756.697</b>
<b>Besteed aan de doelstelling</b>			
<u>Campagne- en scheepskosten</u>			
Directe kosten	3.767.037	2.603.920	3.127.050
Uitvoeringskosten	164.352	132.555	122.751
	<u>3.931.389</u>	<u>2.736.475</u>	<u>3.249.801</u>
<b>Voorziening dry dock</b>			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	0	0	114.000
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>114.000</u>
<b>Droomfonds</b>			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	339.043	339.120	339.043
	<u>339.043</u>	<u>339.120</u>	<u>339.043</u>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>4.270.432</b>	<b>3.075.595</b>	<b>3.702.844</b>
<b>Wervingskosten</b>			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe kosten	370.500	297.160	303.379
Uitvoeringskosten	146.091	149.124	138.095
	<u>516.591</u>	<u>446.284</u>	<u>441.474</u>
<b>Totaal wervingskosten</b>	<b>516.591</b>	<b>446.284</b>	<b>441.474</b>
<b>Beheer en administratie</b>			
Directe kosten	70	0	13
Uitvoeringskosten	54.784	49.708	46.032
	<u>54.854</u>	<u>49.708</u>	<u>46.045</u>
<b>Totaal beheer en administratie</b>	<b>54.854</b>	<b>49.708</b>	<b>46.045</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-247.653</b>	<b>-198.587</b>	<b>-433.666</b>
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
reserve droomfonds	-339.043	-339.120	-339.043
continuïteitsreserve	0	0	0
overige reserve	91.390	140.533	-94.623

**KASSTROOMOVERZICHT**

	2025	2024
	€	€
Resultaat boekjaar	-247.653	-433.666
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	339.730	339.793
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	2.861	10.049
mutatie in voorraad	8.556	10.520
mutatie in kortlopende schulden	-508.484	60.657
mutatie voorzieningen	-79.954	114.000
<b>kasstroom uit operationele activiteiten (A)</b>	<b>-484.944</b>	<b>101.353</b>
investeringen in (im)materiele activa	0	0
<b>kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
mutaties in financiering op lange termijn	0	-444.765
<b>kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)</b>	<b>0</b>	<b>-444.765</b>
<b>Mutatie liquide middelen A + B + C</b>	<b>-484.944</b>	<b>-343.412</b>
Saldo liquide middelen per 1 januari	947.598	1.291.010
Saldo liquide middelen per 31 december	462.654	947.598
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-484.944</b>	<b>-343.412</b>

## WAARDERINGSGRONDSLAGEN

### Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

De jaarrekening is opgesteld in juni 2026.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

### Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

#### **Materiele Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht. Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde. Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%.

#### **Voorraad**

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

#### **Vorderingen**

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

#### **Voorziening groot onderhoud**

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

## WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

### **Overige Schulden**

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

#### **Inkomsten**

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

#### ***Inkomsten subsidies***

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

#### **Toelichting pensioenen**

Sinds 01-05-2022 heeft Sea Shepherd Nederland een pensioenregeling afgesloten bij ASR verzekeringen; het Doenpensioen. De werkgeversbijdrage hiervoor bedraagt 14% van het pensioengevend salaris en is verplicht voor alle werknemers vanaf de leeftijd van 21 jaar

#### **Toelichting uitvoeringskosten**

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

#### **Toelichting kasstroom**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING**

	2025	2024
	€	€

**Vaste Activa**

**Computers en kantoorapparatuur**

Waarde per 01-01	687	1.437
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	687	1.437
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	687	1.437
Afschrijvingen in boekjaar	687	750
Waarde per 31-12	0	687

**Schepen**

Waarde per 01-01	6.962.585	7.301.628
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	6.962.585	7.301.628
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	6.962.585	7.301.628
Afschrijvingen in boekjaar	339.043	339.043
Waarde per 31-12	6.623.542	6.962.585

**Vorderingen**

Borg	100	100
Nog te ontvangen bedragen	14.971	17.832
	15.071	17.932

Nog te ontvangen bedragen bestaat grotendeels uit een vooruitbetaling Findock en te ontvangen bankrente

**Liquide middelen**

Kas	2.774	2.494
Triodos bank 19.85.30.838	116.356	83.993
Triodos bank 19.80.02.831	23.504	537.485
Triodos bank 200.01.69.031	307.985	300.756
Paypal finance@seashepherd.nl	12.035	22.870
	462.654	947.598

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg**

	2025	2024
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Vermogen aanvang boekjaar	170.000	170.000
Toevoeging	0	0
Vermogen per 31 december 2025	<u>170.000</u>	<u>170.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 1,16 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake lopende abonnementen en de Ocean Warrior. De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<b>Overige reserve</b>		
Vermogen aanvang boekjaar	-6.279	88.344
Resultaat 2025	-247.653	-433.666
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	-339.043	-339.043
Toevoeging/Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0	0
Toevoeging/Onttrekking tgv overige reserve	91.390	-94.623
Vermogen per 31 december 2025	<u>85.111</u>	<u>-6.279</u>

<b>Reserve Droomfonds</b>		
Vermogen aanvang boekjaar	6.536.993	6.876.036
Toevoeging	0	0
Onttrekking	-339.043	-339.043
Vermogen per 31 december 2025	<u>6.197.950</u>	<u>6.536.993</u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<b>Voorzieningen</b>		
Voorziening aanvang boekjaar	692.250	578.250
Bij; dotatie	0	114.000
Af: onttrekking	-79.954	0
Voorziening per 31 december 2025	<u>612.296</u>	<u>692.250</u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld één in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten. De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschemata's

<b>Schuld Shark Sanctuary Gabon</b>		
Schuld aanvang boekjaar	0	444.764
Toevoeging in boekjaar	0	0
Herrubricering kortlopend deel verplichting	0	-444.764
Schuld per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld. In verband met de effecten van COVID-19 is de looptijd van het project verlengd en is in 2025 afgerond.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2025	2024
	€	€
<b><u>Belastingen en premies sociale lasten</u></b>		
Afdracht loonheffingen	3.988	4.127
Reservering sl VT	0	101
Belastingen en premies sociale lasten	<u>3.988</u>	<u>4.228</u>
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>		
Nog te betalen bedragen	17.289	9.244
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	0	517.153
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	0	323
Kortlopende schulden	<u>17.289</u>	<u>526.720</u>

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd. Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000. In 2012 is de samenwerking geevalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar. In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar. In 2022 heeft de nieuwe 5-jaarlijkse evaluatie plaatsgevonden die geresulteerd heeft in een verlenging van de overeenkomst voor een nieuwe periode van 5 jaar.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000. Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenska Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.

Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd. De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

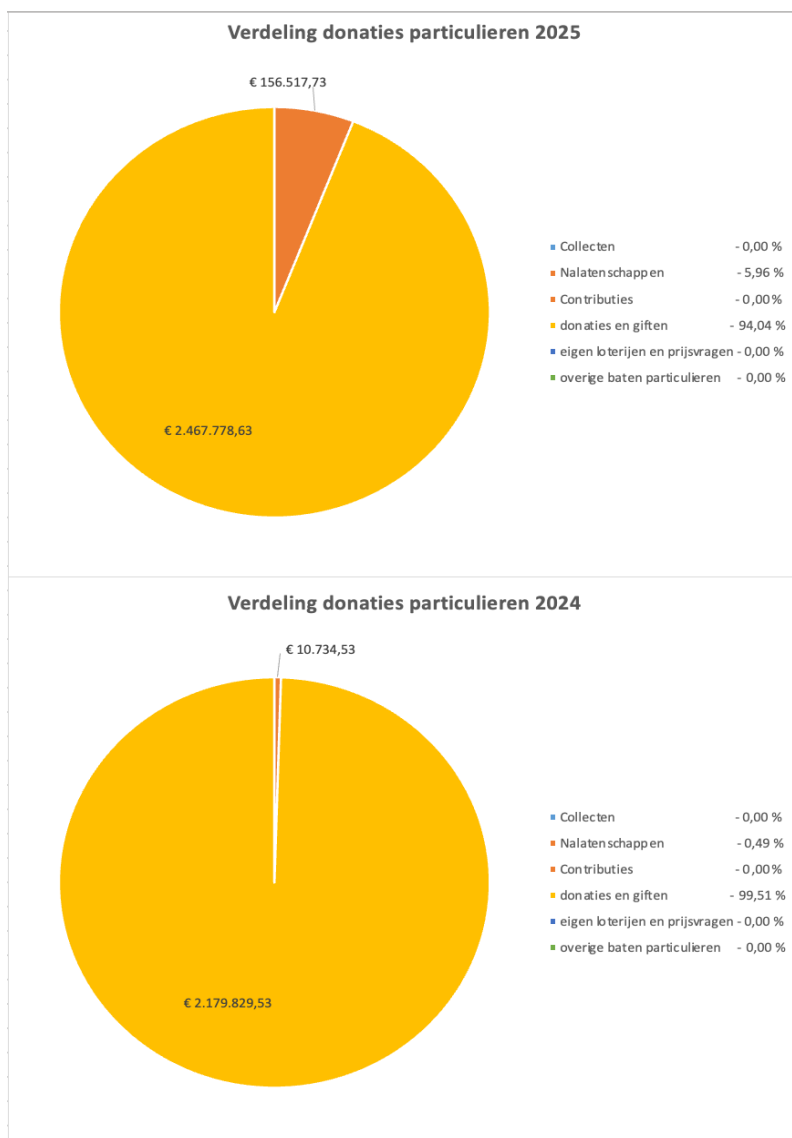
TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN

	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
--	-------------------------	----------------------	-------------------------

**Baten uit eigen fondswerving**

Donaties particulieren	2.467.767	2.443.000	2.179.761
Donaties bedrijven	415.329		149.010
Nalatschappen en Legaten	156.518	0	10.734
Donaties Evenementen	11	0	69
	<u>3.039.625</u>	<u>2.443.000</u>	<u>2.339.574</u>



**TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN**

**TOELICHTING BATEN - vervolg**

realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

**Andere Baten**

Bijdragen andere Sea Shepherd entities	0	0	0
Sea Shepherd Store BV	0	0	110.000
Overige baten / baten in natura	38.632	30.000	30.000
	<u>38.632</u>	<u>30.000</u>	<u>140.000</u>

**Baten acties derden**

Nationale Postcode Loterij	1.000.000	900.000	900.000
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	517.153	0	372.376
	<u>1.517.153</u>	<u>900.000</u>	<u>1.272.376</u>

**Merchandise**

Verkoop merchandise	2.850	0	8.440
Inkoopwaarde merchandise	-916	0	-3.374
Verkoop kosten	-8.540	0	-7.549
	<u>-6.606</u>	<u>0</u>	<u>-2.483</u>

Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.

**Overige baten**

Rentebaten	5.420	0	7.230
	<u>5.420</u>	<u>0</u>	<u>7.230</u>

**TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN**

	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
<b>Directe Campagne- en scheepskosten</b>			
Bijdragen aan Global scheeps- en campagnekosten	2.940.000		1.075.000
Shark Project Gabon	180.114		372.376
Operation Albacore - Gabon	161.622		263.076
kosten AllanKay	134.593		75.856
kosten Ocean Warrior	71.337		566.098
Operation Antarctic Defense - Antartctica	56.548		80.698
kosten Age of Union	49.527		163.417
Operation Bougainville - Bougainville	48.840		0
Operation Sola Stella - Liberia	40.821		108.593
kosten Sea Eagle	28.852		22.293
Operation Siso - Mediterranean	20.358		20.760
Operation Guegou - Benin	18.385		0
Gambian Coastal Defense - the Gambia	9.755		81.181
Overige Campagnes	3.217		17.227
Operation Monachus Defense	3.068		1.845
Tuvalu	0		247.001
Coastal Defense Sierra Leone	0		31.629
Totaal Directe Campagnekosten	<u>3.767.037</u>	<u>2.603.920</u>	<u>3.127.050</u>

Ongeveer 6,1 % van de directe campagnekosten in 2025 bestaat uit directe kosten voor de schepen.  
In 2025 respectievelijk 2024 bedroegen deze kosten:

	2025 €	begroot 2025 €	2024 €
Age of Union	140.475	36.000	72.352
Ocean Warrior*	28.551	685.000	270.325
Sea Eagle	1.410	1.800	1.783
AllanKay	59.579	42.000	56.644
	<u>230.015</u>	<u>764.800</u>	<u>401.104</u>

\*Hierbij wel de aantekening dat een groot deel van de kosten voor de Ocean Warrior ten laste van de voorziening zijn gebracht.

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2025		2024	
	€	%	€	%
Brandstof en olie	132.718	57,70%	127.761	31,85%
Haven / Sluizen	158	0,07%	17.316	4,32%
Onderhoud/Reparaties	129.954	56,50%	106.536	26,56%
Bevoorrading	1.504	0,65%	21.647	5,40%
Satellietkosten	27.211	11,83%	109.156	27,21%
Zeekaarten	0	0,00%	0	0,00%
Medisch	0	0,00%	6.655	1,66%
Veiligheid	17.424	7,58%	12.033	3,00%
Logistical support	0	0,00%	0	0,00%
Overig	1.000	0,43%	0	0,00%
ten laste van voorziening	-79.954	-34,76%	0	0,00%
	<u>230.015</u>	<u>100,00%</u>	<u>401.104</u>	<u>100,00%</u>

**TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg**

	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
<b><u>Droomfonds</u></b>			
Afschrijving Ocean Warrior	339.043	339.120	339.043
	<u>339.043</u>	<u>339.120</u>	<u>339.043</u>
<b><u>Kosten promotie</u></b>			
Kosten Media	79	0	1.668
Overige Fundraising kosten	370.421	297.160	301.711
	<u>370.500</u>	<u>297.160</u>	<u>303.379</u>
<b><u>Kosten beheer en administratie</u></b>			
Administratiekosten	0	0	20
Porti	70	0	-7
	<u>70</u>	<u>0</u>	<u>13</u>

<u>Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven</u>	2025		2024	
		%		%
Totaal inkomsten	4.594.224	100,00%	3.756.697	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	4.270.432	92,95%	3.702.844	98,57%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	4.594.224	100,00%	3.756.697	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	4.270.432		3.702.844	
Afschrijving Ocean Warrior	<u>339.043</u>		<u>339.043</u>	
	3.931.389	85,57%	3.363.802	89,54%

TOELICHTING PER KOSTENSOORT			
	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
<b>Personeelslasten</b>			
Salaris Nederland	101.058	101.591	98.795
Reservering VT	574	675	665
Sociale lasten Nederland	13.594	13.625	12.881
woon-werk verkeer personeel	0	1.500	0
Pensioenkosten personeel	12.905	13.103	12.366
overige personeelskosten	490	300	160
	<u>128.621</u>	<u>130.794</u>	<u>124.867</u>

Gedurende 2025 waren er gemiddeld 1,16 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.  
Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week.  
De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

#### Bezoldiging directie

Dienstverband	G.J. Vons
Aard	onbepaald
uren	40
partime percentage	100
periode	01/01-31/12

#### Bezoldiging (EUR)

bruto loon/salaris	88.038	
vakantiegeld	7.043	
vaste eindejaarsuitkering	0	
niet opgenomen vakantiedagen	0	
<b>Totaal</b>		<b>95.081</b>
belaste vergoedingen		0
pensioenlasten WG deel		10.724
overige beloningen op termijn		0
uitkeringen beëindiging dienstverband		0
<b>Totaal 2025</b>		<b>105.805</b>
<b>Totaal 2024</b>		<b>102.270</b>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 129.292 (1 fte/12 mnd) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.  
Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 168.080 per jaar.  
Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 6 van het jaarverslag.

#### Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	891	120	0
Administratiekosten	32.910	33.740	32.899
Abonnementen en contributies	7.372	7.800	7.032
Internet en mobiele telefonie	5.630	7.164	7.850
	<u>46.803</u>	<u>48.824</u>	<u>47.781</u>

#### Huisvestingskosten

Huur	7.192	7.800	7.260
gas, water, electra	2.771	780	726
kosten ziggo	0	0	0
Overige huisvestingskosten	0	300	0
	<u>9.963</u>	<u>8.880</u>	<u>7.986</u>

#### Voorziening

Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>114.000</u>
------------------------------------	----------	----------	----------------

#### Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur

Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur	<u>687</u>		<u>750</u>
--	------------	--	------------

TOELICHTING PER KOSTENSOORT - vervolg

	realisatie 2025 €	begroot 2025 €	realisatie 2024 €
<b><u>Algemene kosten</u></b>			
Notaris/accountant	9.465	8.400	9.091
Verzekeringen	2.063	2.439	2.165
Juridisch/overig advies	25.869	7.800	8.475
Bankkosten	2.551	6.300	2.931
Kosten Paypal	9.715	14.400	14.275
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	1.096	1.250	1.527
Kosten iZettle	39	100	117
Kosten Stripe	126.400	96.000	86.583
Reis- en verblijfkosten	1.935	5.000	330
Overige kosten	20	1.200	0
	<u>179.153</u>	<u>142.889</u>	<u>125.494</u>

**VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING**

<b>Toevoegingen/onttrekkingen</b>	<b>saldo 1/1</b>	<b>toevoeging</b>	<b>onttrekking</b>	<b>saldo 31/12</b>
Continuïteitsreserve	170.000	0	0	170.000
Overige reserve	-6.279	91.390	0	85.111
Reserve Droomfonds	6.536.993	0	339.043	6.197.950
	<u>6.700.714</u>	<u>91.390</u>	<u>339.043</u>	<u>6.453.061</u>



**Budget Sea Shepherd Nederland 2026**

Department: All .....  
 Made by (name): .....

Projected income		BUDGET	YEAR
<small>if applicable</small>			
8000-I11	donations	€ 402.000,00	
8000-I12	postcode loterij	€ 1.000.000,00	
8000-I13	donations mollie	€ 14.400,00	
8000-I14	donations paypal	€ 360.000,00	
8000-I15	donations recurring	€ 174.000,00	
8000-I16	donations facebook	€ -	
8000-I17	donations stripe-fu	€ 1.800.000,00	
8100-I21	merchandise	€ -	
8200-I31	Other entities	€ -	
8200-I32	other income	€ -	
<b>Total projected income</b>		<b>€ 3.750.400,00</b>	

Projected expenses			
4001-P11	staff salaries	€ 97.940,64	
4030-P12	social security	€ 17.629,32	
4040-P13	pensions	€ 12.828,00	
4060-P14	Remote	€ -	
4050-P15	travel work-home	€ 1.000,00	
4190-P21	contractors	€ -	
4160-P22	courses	€ -	
4150-P29	other personnel expenses	€ -	
<b>sub total personnel</b>		<b>€ 129.397,96</b>	

Expenses			
4510-H11	housing rent	€ -	
4500-H12	cleaning	€ -	
4515-H13	utilities	€ -	
4520-H19	other housing	€ -	
4920-O11	IT-domains	€ 2.748,00	
4925-O12	phone	€ 960,00	
4940-O13	administration	€ 33.360,00	
4945-O13	subscriptions	€ 7.500,00	
4950-O14	insurance	€ 2.180,00	
4970-O15	travel expenses	€ 3.320,00	
4910-O19	other office	€ 300,00	
5010-A11	legal advice	€ -	
5030-A12	auditor	€ 9.000,00	
5040-A19	other advice	€ 1.000,00	
5350-S11	media	€ 120,00	
5360-S12	promotion and advertisement	€ 308.400,00	
5320-S13	merchandise-partnerships	€ 1.800,00	
5300-S19	other sales	€ -	
5510-G11	banking fee	€ 3.400,00	
5500-G12	paypal fee	€ 10.800,00	
5513-G13	creditcard fee	€ 180,00	
5514-G12	zettle fee	€ 36,00	
5515-G12	mollie fee	€ 720,00	
5517-G12	stripe fee	€ 108.000,00	
5515-G13	Soldo fee	€ -	
5520-G19	other expenses	€ 1.000,00	
<b>sub total expenses</b>		<b>€ 494.824,00</b>	

Direct Campaigns			
6000-C11	campaigns ships	€ 3.600,00	
6022-S22	Age of Union	€ 10.800,00	
6026-S26	Ocean Warrior	€ 210.276,00	
6027-S27	Sea Eagle	€ 1.380,00	
6028-S28	AllanKay	€ 10.200,00	
6005-C12	campaigns crew	€ -	
6006-C13	campaigns travel	€ 360.000,00	
6003-C19	campaigns Global	€ 2.100.000,00	
4300-D11	depreciation ships	€ 339.000,00	
4300-D12	depreciation other	€ -	
<b>sub total campaigns</b>		<b>€ 3.035.256,00</b>	

**Total expenses € 3.659.477,96**

**BALANCE € 90.922,04**