



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARVERSLAG 2020

Inhoud

Voorwoord	3
Algemeen	4
Sea Shepherd Nederland	6
Sea Shepherd Campagnes	11
Inkomsten & uitgaven.....	14
De Nationale Postcode Loterij	16
Jaarrekening 2020	

Voorwoord

Beste lezer,

dank voor uw interesse in de campagnes en werkzaamheden van Sea Shepherd. Evenals in voorgaande jaren heeft Sea Shepherd Nederland zich ook in 2020 vol toewijding ingezet teneinde een bijdrage te leveren aan een betere bescherming van 's werelds oceanen.

Afgelopen jaar is zonder twijfel een van de meest uitdagende jaren in onze geschiedenis geweest. Ondanks het feit dat de COVID19 pandemie direct of indirect velen van ons heeft getroffen, hebben we het hele jaar door kunnen blijven rekenen op de steun van onze supporters. Dankzij de toewijding en onverbiddelijke inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2020 in staat geweest om onze schepen te laten uitvaren en in te zetten bij meerdere campagnes.

Sea Shepherd heeft zich met grote flexibiliteit en vastberadenheid aan de nieuwe realiteit aangepast. Ondanks de soms enorme logistieke uitdagingen heeft er zelfs een groei plaatsgevonden in het aantal missies en landen waarin we actief zijn. Voor de kust van West-Afrika, waar Sea Shepherd samenwerkingsverbanden is aangegaan met o.a. Gambia, Liberia, Gabon en Benin, werden de patrouilles voortgezet. Kapiteins, bemanning en samenwerkingspartners trotseerden de pandemie om het mariene leven te beschermen.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceanen. De illegale visserij is niet gestopt tijdens de pandemie, dus Sea Shepherd ook niet.

Het is en blijft onze missie om diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden voor toekomstige generaties. Zo is in 2020 in samenwerking met de autoriteiten van Gabon gestart met een door de Postcode Loterij gesteund project om het eerste haaienreservaat van Afrika op te zetten.

Namens ons hele team wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze acties en campagnes.

Dank,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Geert Vons', written in a cursive, stylized manner.

Drs. Geert Vons
directeur-bestuurder Sea Shepherd Nederland

Algemeen

Sea Shepherd is een internationale non-profit organisatie die gebruik maakt van innovatieve tactieken en *Direct Action* om de oceanen en de zeedieren wereldwijd te beschermen en te behouden. Sea Shepherd is in 1977 opgericht door de Canadese natuurbeschermer Paul Watson. Hij was de eerste mens die zich met een rubberboot tussen walvis en harpoen wierp. *Direct Action* op open zee is nog steeds het handelsmerk van Sea Shepherd.

Sea Shepherd streeft daadwerkelijke naleving van bestaande natuurbeschermingsovereenkomsten en verdragen na. Onze acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen. Wij onderzoeken, registreren en documenteren illegale activiteiten op zee, en de opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten, en sturen we via de media de wereld in.

Sea Shepherd beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN-handvest United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen. Ieder individu heeft volgens het handvest de plicht zich in te spannen voor de handhaving van het handvest.

Het bewaren van biodiversiteit is noodzakelijk omwille van het overleven van toekomstige generaties. Een ecologische crisis, een klimaatcrisis, vormt een ernstige bedreiging voor de menselijke beschaving. Biodiversiteit omvat de vele soorten flora en fauna, alles wat de aarde aan leven te bieden heeft. Door menselijk toedoen is de mate waarin dier- en plantensoorten uitsterven vele malen groter dan het natuurlijk verloop. De Sea Shepherd campagnes zijn gericht op bescherming en behoud, en richten zich o.a. op diersoorten als de walvis, de zeehond, de haai, dolfin en grote roofvissen als de blauwvintonijn. Deze dieren spelen een sleutelrol in het mariene ecosysteem. Los daarvan zijn het dieren die tot de verbeelding spreken, en die bovendien op papier beschermd zijn.

Op strategisch niveau werkt Sea Shepherd steeds meer samen met nationale overheden om gezamenlijk de illegale visserij aan te pakken. Deze samenwerkingsverbanden vergroten de effectiviteit enorm, en Sea Shepherd is verheugd over het groeiend aantal samenwerkingsverbanden wereldwijd.

IUU (illegale, niet-aangegeven en niet-gereguleerde) visserij vormt één van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van de oceanen wereldwijd

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

Unieke aanpak Sea Shepherd

Sea Shepherd is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert Sea Shepherd het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne. Deze aanpak stelt de partnerlanden in staat om ervaring op zee op te doen, met het doel in de toekomst eigen offshore patrouilleschepen aan te schaffen en te opereren.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt Sea Shepherd ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandhavingsinstanties en bevordert het resultaatgerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia. In 2020 werden enkele succesvolle campagnes uit 2019 voortgezet alsmede uitgebreid.

Gabon en São Tomé & Príncipe - *Operation Albacore*

Sinds 2016 bestrijdt Sea Shepherd IUU visserij in de Golf van Guinee, West-Afrika, in samenwerking met de autoriteiten van Gabon en São Tomé en Príncipe middels het patrouilleren in het grootste beschermde mariene gebied van Afrika.

Liberia - *Operation Sola Stella*

In februari 2017 lanceerde Sea Shepherd haar eerste campagne in samenwerking met de Liberiaanse overheid om IUU visserij in de West-Afrikaanse kustwateren van Liberia te bestrijden.

Tanzania - *Operation Jodari*

Operation Jodari werd begin 2018 gelanceerd en is een campagne in samenwerking met de regering van de Verenigde Republiek Tanzania om IUU visserij in de West-Indische Oceaan aan te pakken. Sea Shepherd werkt samen met wetshandhavers van de Deep Sea Fishing Authority, Tanzaniaanse marine en het Multi-Agency Task Team (MATT), met steun van Fish-i Africa, een partnerschap van acht Oost-Afrikaanse landen, waaronder Comoren, Kenia, Madagaskar, Mauritius, Mozambique, Seychellen en Somalië die informatie-uitwisseling en regionale samenwerking bevorderen om de grootschalige illegale visserij te bestrijden.

Benin - *Operation Guegou*

In mei 2019 heeft Sea Shepherd de krachten gebundeld met de regering van Benin om IUU visserij in de Golf van Guinea aan te pakken. Sea Shepherd werkt hier samen met de lokale niet-gouvernementele organisatie (NGO) Eco-Benin alsmede de marine en het ministerie van visserij.

Namibia - *Operation Vanguard*

Vanaf april 2019 is Sea Shepherd een samenwerking gestart met de Namibian Ministry of Fisheries and Marine Resources (MFMR) om gezamenlijke surveillance-activiteiten uit te voeren in de Exclusieve Economische Zone (EEZ) van Namibië. Deze initiatieven hebben de MFMR en andere Namibische wetshandhavingsinstanties geholpen om illegale en buitenlandse industriële trawlers uit de Namibische EEZ te verdrijven.

Gambia - *Operation Gambian Coastal Defense*

In augustus 2019 lanceerde Sea Shepherd een partnerschap met Gambia, de zevende Afrikaanse kuststaat om mee te doen aan een groeiende inspanning om IUU visserij rond het Afrikaanse continent te stoppen.

Sea Shepherd Nederland

In 1994 is in Nederland de Stichting Sea Shepherd Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd Sea Shepherd Nederland. Sea Shepherd Nederland deelt de missie van Sea Shepherd Global en ondersteunt de activiteiten van Sea Shepherd Global middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van Sea Shepherd.
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van Sea Shepherd.

Sea Shepherd Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met Sea Shepherd Global, in om donaties te werven. De voortdurende steun van donateurs en vrijwilligers is essentieel voor ons succes. We doen wat we kunnen met de middelen die we hebben, en met meer middelen kunnen we meer betekenen voor de oceanen.

Sea Shepherd houdt kantoor aan de Alexander Boersstraat, in de museumwijk van Amsterdam, gemakkelijk bereikbaar met de auto en het openbaar vervoer. In dit pand bevindt zich ook de Sea Shepherd Store. Hierdoor hebben we een duidelijke zetel en permanente mogelijkheid om merchandise, accessoires en andere Sea Shepherd items zoals unieke kunst te verkopen.

Sinds 10 maart 2018 is aan dit adres ook de door de GGD goedgekeurde Sea Shepherd Tattoo Studio, met als doel zowel naamsbekendheid als inkomsten te vergroten, gevestigd.

In 2019 heeft een statutaire wijziging plaatsgevonden. Met ingang van 24 december 2019 is het bestuur komen te vervallen en zijn in plaats daarvan een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht aangesteld.

Per 24 december 2019 geldt een nieuwe organisatiestructuur:

Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

Raad van Toezicht

Voorzitter: P.E. Bergsma

Vice-voorzitter: K.E. Soeters

Secretaris: A.H. Cornelissen

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2020 was het salaris van de directeur-bestuurder als volgt:

	2020	2019
Uren per week	40	40
Salaris	75.620,16	66.063,69
Vakantiegeld	6.049,56	5.285,13
Pensioenbijdrage	0,00	0,00
Totaal	81.669,72	71.348,82

Door de wijziging in structuur, wat meer taken en verantwoordelijkheden met zich meebrengt, is het salaris van de directeur-bestuurder in 2020 aangepast. In deze aanpassing is meegenomen dat er geen sprake is van pensioenopbouw en dat de directeur-bestuurder 7 dagen per week beschikbaar moet zijn. Extra uren boven de 40 per week worden niet uitbetaald en zijn onderdeel van de huidige waardering.

Ondanks deze verhoging voldoet het salaris aan de Wet Normering Topinkomens (WNT) en aan de Basis Score voor Directiefuncties (BSD).

BSD-score Stichting Sea Shepherd Conservation Society (Sea Shepherd Nederland) 2020

Criterium omvang	Waardepunten
Middel € 500.000 - € 5.000.000	90
Medewerkers en vrijwilligers 1-50 (fte)	35
Criterium complexiteit	
Diversiteit activiteiten	90
Criterium organisatorische context	
Aansturing vanuit koepelorganisatie	40
Aansturing van, toezicht op directie	65
Criterium directiemodel	
Éénhoofdige directie	100%
TOTAAL SCORE:	320

Functiegroep BSD-punten 'maximaal jaarinkomen'
 Salarisniveau per 1 januari 2020 (regeling vastgesteld november 2020)

C	<280	€ 70.391
D	281-310	€ 79.348
E	311-340	€ 88.310
F	341-379	€ 99.828
G	371-410	€ 111.345
H	411-490	€ 124.142
I	451-490	€ 140.780
J	>491	€ 162.397

Voor de evenementen is een Events Manager aangesteld. Deze functie wordt vervuld door Yuri Heemskerk die als vrijwilliger zorg draagt dat Sea Shepherd Nederland met regelmaat aanwezig is met een info- en merchandisestand op evenementen, zoals o.a. de beurs Duikvaker en Veggieworld. deze twee evenementen in 2020 konden gelukkig nog doorgaan, voordat, vanwege Covid-19 nagenoeg alle overige evenementen werden afgelast.



In 2020 werden o.a. de volgende activiteiten ontplooid:

- Vertaling door vrijwilligers van engelstalige tekstberichten van de internationale website naar het Nederlands.
- Exploitatie van de Sea Shepherd Store en een webwinkel.
- Verkoop van met Sea Shepherd logo's bedrukte T-shirts en merchandise ten behoeve van fondsenwerving en vergroting van naambekendheid.
- Sea Shepherd Tattoo activiteiten.
- Bezoeken van (milieu)evenementen met een informatiestand.
- Fondsenwerving teneinde de schepen van Sea Shepherd in de vaart te houden.
- Vertegenwoordigen van Sea Shepherd in de media en diverse sociale media zoals Facebook, Twitter en Instagram.

Sea Shepherd Nederland is per 1 januari 2008 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2010 is de Stichting erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en is vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

In 2020 is Sea Shepherd Nederland getoetst door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De conclusie van deze toets is dat Sea Shepherd Nederland voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D en dat per 1 december 2020 Sea Shepherd Nederland een CBF erkend goed doel is.

<https://www.cbf.nl/organisatie/sea-shepherd-nederland>



Integriteitsbeleid

Sea Shepherd Nederland is een kleine organisatie, met een klein aantal medewerkers (2 fte in 2020), een onbezoldigde raad van toezicht en een aantal vaste vrijwilligers. Sea Shepherd Nederland zorgt voor een veilige werkplek voor alle medewerkers, waar geen plaats is voor machtsmisbruik, fraude, wangedrag of intimidatie, en eist een respectvolle en waardige omgang met de mensen waarmee we samenwerken. Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze *Gedragcode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

De Stichting werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. Het is in het belang van de organisatie als geheel om te werken aan een gedegen imago. De Stichting hanteert daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft de Stichting o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden. De stichting heeft de status van ANBI. Daarnaast is de financiële integriteit gewaarborgd intern via een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag. Ook is het belangrijk dat mensen die toch het slachtoffer worden van wangedrag dat op een veilige manier kunnen melden. Uiteraard geldt dit ook aan boord van onze schepen.

Bewustwording van wat de Stichting verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de raad van toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Ten grondslag aan deze bewustwording is het opstellen van normen en waarden, zoals vastgelegd in *Gedragcode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

Derden en vrijwilligers kunnen een klacht indienen omtrent vermeende integriteitsschending en/of grensoverschrijdend gedrag. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met een lid raad van toezicht van de Stichting. Voor het volledige integriteitsbeleid zie *Gedragcode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

Terugblik en evaluatie

- **CBF** - In juli 2020 heeft de stichting de aanvraagprocedure voor het CBF keurmerk gestart. Op 12 november heeft de CBF Erkenningsvergadering de Stichting Sea Shepherd Conservation erkend als Goed Doel. In verband met de aanvraag CBF erkenning zijn o.a. de volgende documenten opgesteld en/of aangepast; Administratieve Organisatie, Belanghebbenden Communicatieplan, Bestuursreglement, BSD score, Gedragcode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding, Planning & Controlecycclus, Privacy en Persoonsgegevens, Reglement Raad van Toezicht.
- **Statutenwijziging** - Er heeft een algehele statutenwijziging van de stichting plaatsgevonden. Notariaat Eemmeer heeft zorg gedragen voor de statutenwijziging en op 16 november 2020 ondertekend.
- **Postcode Loterij evaluatie** - Op 11 november 2020 heeft een tussenevaluatie van de 5 jarige overeenkomst met de Nationale Postcode Loterij plaatsgevonden. Deze overeenkomst ging in op 1 januari 2018, en is aangegaan voor een periode van vijf jaar. De overeenkomst eindigt op 31 december 2022. De tussenevaluatie resulteerde in een positieve beoordeling.
- **Postcode Loterij Extra Project 2019 - Africa's First Shark Sanctuary** - Wegens de aanhoudende pandemie, de reisbeperkingen naar en binnen Gabon, de economische gevolgen die de budgetten van ANPN het grootste deel van het jaar hebben bevroren, en als gevolg van veranderingen in de interne ANPN-personeelsbezetting en WCS-personeel, heeft het Extra Project enige vertraging opgelopen. Ondanks de vertragingen zijn er ook grote vorderingen gemaakt.
- **Nederland als vlaggestaat** - De Rijkswet nationaliteit zeeschepen (Rnz) is weer tot leven gekomen. Minister van Nieuwenhuizen heeft 26 november 2020 de nota naar aanleiding van het verslag en 2e nota van wijziging bij het wetsvoorstel naar de Tweede Kamer gestuurd. Bij de Rnz hoort ook een

Aanpassingswet Rijkswet nationaliteit zeeschepen die vijf andere wetten die met de Rnz verband houden zal wijzigen. Centraal staat de vraag of ngo-schepen in de toekomst moeten gaan voldoen aan de eisen van vrachtschepen zoals vastgelegd in de Schepenwet.

- **Branding** - Samen met Morrow zijn we voorjaar 2020 het brandingproces gestart. Morrow was erg enthousiast en bood aan om ons (gratis) te helpen om een sterk maar ook flexibel Sea Shepherd merk neer te zetten. De eerste stap, het bepalen van de merkstrategie, is voltooid. De volgende stap is de ontwikkeling van een brandbook, een levend document waaraan nieuwe concepten, richtlijnen en ontwerpen worden toegevoegd die in de loop van de tijd kunnen worden ontwikkeld. Wanneer we de strategie verder hebben ontwikkeld zal deze gedeeld worden met alle Sea Shepherd entiteiten.
- **Online Educatie** - Dit jaar zijn we gestart met de opzet van een grootschalig educatie project in een pro deo - samenwerking met LessonUp. LessonUp.com is een virtueel klaslokaal waarmee docenten les kunnen geven in de klas of online, en waarbij studenten vragen beantwoorden via www.LessonUp.app (website) of middels een te downloaden app. Leraren kunnen gratis een account aanmaken en toegang krijgen tot alle lessen op het platform.
- **LOGOS kinderboekjes** - Serie van 7 kinderboekjes door Roger Olmos (illustraties) en Geert Vons (tekst). In 2019 is het eerste deel *Grindadrap* verschenen. In november 2020 is het tweede deel *Aquarium* gepubliceerd, met op 19 november online presentatie met aanwezig Roger Olmos en Geert Vons. Het derde deel *Taiji* is inmiddels drukklaar. Geert heeft de tekst voor het vierde deel, met als onderwerp haaien & IUU aangeleverd. Naar verwachting begint Roger in februari 2021 met illustraties.
- **Sea Shepherd Tattoo** - Vanwege de COVID19 crisis zijn projecten uitgesteld of afgezegd. Wel doorgegaan is *Victory of the Whale*; Een samenwerkingsproject met de London Tattoo Convention. De titel verwijst naar het verhaal van de 'Essex', een walvisvaarder die 200 jaar geleden werd geramd door een enorme potvis. Dit aangrijpende verhaal inspireerde Herman Melville uiteindelijk om zijn klassieke roman 'Moby Dick' te schrijven. Ter ere van de 200ste verjaardag van dit evenement; een walvis die de walvisvaarders verslaat met de harpoenen die bedoeld waren om hem te doden, hebben kunstenaars elk een werk gecreeerd. Het resultaat is een inspirerende collectie van moderne tattoo-kunst en stijlen van artiesten over de hele wereld.
- **Dolfinarium** - Er is een onderzoek gedaan door de Nederlandse autoriteiten, met als resultaat dat het dolfinarium Harderwijk niet voldoet aan de EU-wetgeving (EU-richtlijn 1999/22/EG, ook bekend als de EU-dierentuinrichtlijn). We onderzoeken de juridische mogelijkheden om het dolfinarium aan te pakken, o.a. door te kijken naar andere EU-landen waar dolfinaria al verboden zijn of aan het verdwijnen zijn. Er zijn voldoende aanknopingspunten zijn om bij de minister een verzoek tot handhavend optreden in te dienen inzake het Dolfinarium, op basis van de door de visitatiecommissie geconstateerde gebreken inzake dierenwelzijn en educatie, terwijl het ook twijfelachtig lijkt dat het Dolfinarium aan het vereiste van wetenschappelijk onderzoek en educatie voldoet.

Sea Shepherd Campagnes

Sea Shepherd is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceaandleven. Campagnes waar o.a. Sea Shepherd Nederland aan heeft bijgedragen. Helaas werd de wereld in 2020 getroffen door een pandemie. Overal waren lockdowns, reizen werd verboden en een groot deel van het jaar lagen onze schepen noodgedwongen vast in de haven. Deze tijd werd gebruikt voor noodzakelijk onderhoud en om onze schepen voor te bereiden op toekomstige campagnes. In juli 2020 werden Covid-19 maatregelen versoepeld en werd het weer mogelijk om de campagnes op te starten. De Bob Barker vertrok voor Operation Albacore V; enkele weken later vertrok de Sam Simon voor Operation Sola Stella. De Ocean Warrior lag helaas tot het einde van 2020 in Singapore. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en de campagnes van Sea Shepherd is te vinden op www.seashepherd.nl en www.seashepherdglobal.org.

Het nieuwe strijdtoneel voor oceaانبewoud

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserijcriminaliteit in Afrikaanse wateren te bestrijden. Sea Shepherd heeft een officieel samenwerkingsverband met meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceanen, te bestrijden.



Gabon and São Tomé & Príncipe - *Operation Albacore V*
05/07/2020 - 22/09/2020

Sinds 2016 strijd Sea Shepherd in de Golf van Guinee, West-Afrika, in samenwerking met de autoriteiten in Gabon en São Tomé en Príncipe tegen IUU visserij middels het patrouilleren in het grootste beschermde mariene reservaat van Afrika. In juli 2020, drie jaar nadat Gabon de oprichting van het grootste netwerk van mariene beschermingsgebieden in Afrika heeft aangekondigd, heeft Sea Shepherd haar vijfde campagne gelanceerd in samenwerking met de autoriteiten van Gabon. Gabonese mariniers (Marine Nationale), visserij-inspecteurs van het Gabonese Fisheries Enforcement Agency (ANPA) en rangers van het National Agency of National Parks (ANPN) patrouilleren samen met de Sea Shepherd bemanning in de territoriale wateren van Gabon. Deze patrouilles zijn instrumenteel teneinde de kritieke tonijnhabitat in Centraal-West-Afrika te verdedigen, te behouden en te beschermen.



Liberia - *Operation Sola Stella*
21/07/2020 - 28/08/2020

In februari 2017 lanceerde Sea Shepherd Global een campagne in samenwerking met het Liberiaanse ministerie van Nationale Defensie om IUU visserij in de West-Afrikaanse kustwateren van Liberia te bestrijden. In de eerste drie maanden resulteerde Operation Sola Stella in de arrestatie van vijf illegale vissersschepen die meer dan 50 overtredingen pleegden met betrekking tot Liberiaanse wetten en maritieme voorschriften, waaronder vissen zonder vergunning, opereren zonder vereiste scheepspapieren, vissen in verboden zones, systematisch niet-aangeven van vangst, poging tot omkoping van een Liberiaanse kustwachtofficier en het aanwezig zijn van arbeiders zonder geldige papieren en/of paspoort.

Op 11 februari 2019 ontving Sea Shepherd de Distinguished Service Order (DSO) van de Liberiaanse president Dr. George Manneh Weah als erkenning voor het succes van operation Sola Stella. De DSO is de hoogste militaire onderscheiding die wordt toegekend door het Ministerie van Nationale Defensie en de strijdkrachten van Liberia, en erkent een uitzonderlijke dienst aan de Republiek Liberia. In juli 2020 keerde Sea Shepherd terug naar de wateren van Liberia voor een volgende, succesvolle, campagne.



The Gambia - ***Operation Gambian Coastal Defense***

08/01/2020 - 28/01/2020

28/09/2020 - 27/11/2020

In augustus 2019 lanceerde Sea Shepherd een partnerschap met Gambia, de zevende Afrikaanse kuststaat die meedoet aan een groeiende inspanning om illegale visserij rond het Afrikaanse continent door middel van gezamenlijke patrouilles op zee te stoppen. De wateren van Gambia zijn bijzonder rijk aan biodiversiteit. Sea Shepherd werkt samen met het ministerie van Visserij en Watervoorziening en met de marine van Gambia om te patrouilleren in het 'Special Management Area', een kuststrook van negen zeemijl, om deze wateren, bestemd voor ambachtelijke visserij, te behouden en om de overtredingen die door industriële trawlers en stropers worden begaan, waardoor de lokale vispopulaties ernstig worden bedreigd, te stoppen.



Benin - ***Operation Guegou***

28/10/2020 - 24/11/2020

In mei 2019 heeft Sea Shepherd de krachten gebundeld met de regering van Benin om IUU visserij in de Golf van Guinea aan te pakken. De eerste patrouille - onder leiding van de Beninese regering - omvatte de volledige wateren van Benin met een bijzondere focus op de grenzen van Benin met het naburige Togo en Nigeria, waar in het verleden veelal overschrijdingen door illegaal opererende buitenlandse industriële vissersvaartuigen plaatsvonden. De aanwezigheid van de Bob Barker in de wateren van Benin heeft de Marine van Benin een kundig hulpmiddel gegeven voor de bestrijding van illegale visserij, alsmede een drijvend platform voor training en capaciteitsopbouw.

Resultaten van de IUU campagnes

Ondanks alle uitdagingen was 2020 toch nog een uitzonderlijk succesvol jaar voor onze patrouilles. Er werden 15 schepen gearresteerd tijdens 80 acties (een actie is het aan boord gaan van een schip voor controle en inspectie). Opvallend hierbij was de arrestatie van de *Albacore Caribe* (varend onder Spaanse vlag), het grootste schip tot nu toe met een lengte van 73 meter en met de haaien nog in het ruim, en de arrestatie van 2 schepen in Gabon met meer dan een ton aan roggen en roggenvinnen, terwijl in Gabon een verbod is op het ontvinnen van alle haaien en roggen; een cruciale stap in de richting van het haaienreservaat dat we helpen oprichten.



France - *Operation Dolphin By-Catch*
24/12/2019 - 25/02/2020

In februari 2018 nam de bemanning van de *Bob Barker* beelden van dode dolfijnen aan boord van industriële visserstrawlers voor de Atlantische kust van Frankrijk. Wetenschappelijk bewijs toont aan dat er jaarlijks gemiddeld 6000 dolfijnen sterven als gevolg van de vismethoden die worden gebruikt om zeebaars te vangen. Terwijl het Franse ministerie van Visserij geen actie onderneemt en het grote publiek onwetend wordt gehouden, blijven dode dolfijnen met de littekens van vistuig, aanspoelen op de stranden. In 2019 keerde Sea Shepherd terug voor operatie Dolphin ByCatch, een campagne om deze continue slachting bloot te leggen.

Inkomsten & uitgaven

Donaties

In 2020 is een bedrag van € 501.393 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2019 zijn de donaties, de bijdrage van de postcode loterij buiten beschouwing gelaten, met € 153.771 afgenomen; een daling van ruim 23%. Vanwege Covid-19 kon Sea Shepherd in 2020 minder campagnes uitvoeren, waardoor Sea Shepherd ook minder in de aandacht stond. Het grootste deel van de daling zit in de donaties via Facebook, die met ruim € 135.000 zijn gedaald. De overige donaties, via onze eigen kanalen, zijn met zo'n € 18.000 gedaald.

Merchandise

Met de verkoop van Sea Shepherd artikelen is € 3.440 verdiend. Dat is ongeveer de helft van de verdiensten in 2019. Vanwege Covid-19 werden nagenoeg alle grote evenementen afgelast. Alleen in februari stond Sea Shepherd op 2 grotere evenementen; Duikvaker en Veggieworld.



Het Sea Shepherd pand in de Amsterdam.

Sea Shepherd Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2020 is 93,6% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceanen gegaan. Dat is aanzienlijk lager dan in 2019 (97,5%). Vanwege Covid-19 heeft Sea Shepherd aanzienlijk minder campagnes kunnen voeren; de schepen hebben een groot deel van 2020 in de haven gelegen. In deze periode is er noodzakelijk onderhoud verricht. De uitgaven voor kosten voor ondersteuning en administratie waren in 2020 11,3%; in 2019 was dat 11,5%.

Personeelslasten

Sea Shepherd draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, hebben verschillende Sea Shepherd entiteiten een betaalde directeur. In Nederland is dat Geert Vons. Daarnaast is sinds 1 september 2018 Jeftha Kun als fundraiser in dienst. De store manager is per 1 augustus 2019 uit dienst getreden, zodat de totale personele formatie van Sea Shepherd Nederland in 2020 uit 2,00 fte bestond; de totale kosten hiervoor waren € 154.918. (2019: € 186.668).

Sea Shepherd Nederland heeft geen administrateur/boekhouder in dienst. Deze werkzaamheden worden verricht door de boekhouder van Stichting Sea Shepherd Global. Hiervoor is bewust gekozen uit functionele -en kostenoverweging. Sea Shepherd Nederland betaalt hiervoor geen vergoeding. De werkzaamheden vertegenwoordigen een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis.

Werkzaamheden op het gebied van vertalen, IT en bijwonen van events en verkoop van merchandise worden gedaan door onbezoldigde vrijwilligers.

Kosten advocaat

De kosten voor juridische ondersteuning zijn voor een organisatie als Sea Shepherd fors. De totale kosten in 2020 waren € 41.234, een forse stijging ten opzichte van 2019 (€ 26.836). Vooral de procedure met betrekking tot de voorgenomen wijziging van het ministerie met betrekking tot certificering en registraties van zeeschepen van organisaties met ideële doestellingen heeft tot veel extra kosten geleid. Bij het opmaken van dit jaarverslag liep deze procedure nog.

Kosten huisvesting

Sea Shepherd heeft in 2014 de buitenkans gekregen om een geschikt pand te kunnen huren in Amsterdam waar zowel Sea Shepherd Nederland, Sea Shepherd Global en de Sea Shepherd Store BV hun zetel hebben. De kosten voor huisvesting werden gedeeld door deze drie entiteiten. Per 1 augustus 2019 heeft Sea Shepherd Global echter een externe kantoorruimte gehuurd en worden de kosten sindsdien verdeeld tussen de Sea Shepherd Store BV en Sea Shepherd Nederland. De totale kosten voor Sea Shepherd Nederland over 2020 komen uit op € 26.232, aanzienlijk hoger dan in 2019 (€ 16.772). Dit komt deels door het vertrek van Sea Shepherd Global in augustus 2019 (in 2019 was de verdeling een groot deel van het jaar nog over 3 entiteiten) en deels door ingelopen jaarafrekeningen met terugwerkende kracht van onze energieleverancier.

Administratiekosten

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door Sea Shepherd Global. Hiervoor is gekozen uit kostenoverweging en functionaliteit. Dit betekent dat Sea Shepherd Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Zoals hierboven reeds vermeld, vertegenwoordigt dit een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants en kosten voor financiële instellingen is Sea Shepherd Nederland zo'n € 27.000 per jaar kwijt (2019: € 23.000). Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de bankrente die wij over ons spaarsaldo moeten betalen.

Sea Shepherd Nederland bankiert met grote tevredenheid bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van Sea Shepherd.

De Nationale Postcode Loterij

Ook dit jaar heeft Sea Shepherd Nederland wederom van de Nationale Postcode Loterij een bedrag van €900.000,- mogen ontvangen. Ieder jaar vindt tijdens het Goed Geld Gala van de Nationale Postcode Loterij de bekendmaking plaats van de afdracht aan de goede doelen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft Sea Shepherd Nederland op 31 december 2019 ook een extra schenking voor een bijzondere extra project mogen ontvangen.



Geert Vons en Karen Soeters ontvangen de cheques uit handen van Winston Gerschtanowitz en Martijn Krabbé.
Photo: Roy Beusker Fotografie.

Africa's First Shark Sanctuary

Voor het voortbestaan van belangrijke maritieme ecosystemen zijn grote roofvissen en haaien essentieel. Voor *Africa's First Shark Sanctuary* hebben we een bedrag van €1.980.000,- mogen ontvangen. Dit unieke project wordt uitgevoerd door Sea Shepherd, samen met de regering van Gabon en een aantal lokale partijen.

Met deze Extra Project-financiering is het mogelijk om Afrika's eerste haaien en roggen reservaat op te zetten. We zijn de Nederlandse Postcode Loterij zeer dankbaar voor het erkennen van de enorme waarde van dit project. We zijn ook buitengewoon dankbaar om samen te werken met Gabon, een land dat de visie en de vastberadenheid heeft gehad om een uitgebreid netwerk van terrestrische en mariene beschermde gebieden op te zetten en begrijpt dat haaien en roggen voor ongekende bedreigingen staan. Die bedreigingen hebben wereldwijd geleid tot een afname van 90% van de haaienpopulaties.

Aan de hand van de meest succesvolle kenmerken van bestaande haaienreservaten uit andere rechtsgebieden, zullen we ervoor zorgen dat het nieuwe reservaat drie belangrijke elementen voor succes zal bevatten: een sterk wettelijk kader, robuuste handhaving en uitgebreide monitoring van de biodiversiteit.

Het project loopt inmiddels, maar heeft vanwege Covid-19 en o.a. de daarmee samenhangende reisbeperkingen en lockdowns enige vertraging opgelopen. De gemaakte kosten in 2020 waren €154.214 op een budget van €589.200.



Sea Shepherd Extra Project *Africa's First Shark Sanctuary*

Sea Shepherd is de Postcode Loterij bijzonder dankbaar voor haar aanhoudende steun!

De steun van de Nationale Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. Sea Shepherd is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van Sea Shepherd helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.

De Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving. De bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise. Inmiddels wordt er jaarlijks door de Goede Doelen Loterijen (Nationale Postcode Loterij, BankGiro Loterij en VriendenLoterij) ruim 400 miljoen euro geworven voor het goede doel, dat is meer dan 1 miljoen euro per dag. De Goede Doelen Loterijen zijn hiermee de grootste fondsenwerver van Nederland: 25 procent van alle private giften in Nederland komt van de deelnemers van de Goede Doelen Loterijen.

Maandelijks spelen 3,5 miljoen huishoudens in Nederland met deze loterijen mee, en met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld.

De drie loterijen hebben als missie het steunen van goede doelen die werken aan:

- **Nationale Postcode Loterij;** een rechtvaardige en groene wereld
- **BankGiro Loterij;** cultuur en behoud cultureel erfgoed
- **Vrienden Loterij;** verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland





Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARVERSLAG 2020

Inhoud

Balans per 31 december 2020	3
Baten en lasten 2020	4
Kasstroomoverzicht	5
Waarderingsgrondslagen	6
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	8
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	11
Toelichting op de baten en lasten	13
Toelichting per kostensoort	17
Voorstel resultaatbestemming	18
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2021	Bijlage 2

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorgestelde winstbestemming)

	2020		2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Schepen	8.128.108	8.128.108	8.452.216	8.452.216
Voorraad		6.511		5.191
Vorderingen en overlopende activa	17.888		18.015	
Liquide middelen	2.427.599	2.445.487	2.204.651	2.222.666
		<u>10.580.106</u>		<u>10.680.073</u>
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Reserves				
Continuïteitsreserve	120.000		120.000	
Overige reserve	471.995		74.637	
Reserve droomfonds	7.878.230	8.470.225	8.356.551	8.551.188
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	236.250	236.250	122.250	122.250
Langlopende schuld				
Schuld Shark Sanctuary Gabon	730.900	730.900	1.390.800	1.390.800
Crediteuren		33.041		12.001
<u>Kortlopende schulden</u>				
Belastingen en premies sociale lasten	5.790		5.883	
Kortlopende schulden	1.103.900	1.109.690	597.951	603.834
		<u>10.580.106</u>		<u>10.680.073</u>

BATEN EN LASTEN 2020

	realisatie 2020 €	begroot 2020 €	realisatie 2019 €
Baten			
Baten van particulieren	493.493	907.000	628.064
Baten van bedrijven	7.900		27.100
Baten van loterij organisaties	1.054.214	900.000	912.500
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij	0		345
Baten van verbonden (internationale) organisaties	75.000	175.000	200.851
	<u>1.630.607</u>	<u>1.982.000</u>	<u>1.768.860</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	3.440	8.500	7.126
Overige baten	0	0	0
Totaal baten	1.634.047	1.990.500	1.775.986

Besteed aan de doelstelling

Directe campagnekosten

Directe kosten	822.325	1.560.250	1.176.750
Uitvoeringskosten	114.751	120.000	117.172
	<u>937.076</u>	<u>1.680.250</u>	<u>1.293.922</u>

Voorziening dry dock

Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	114.000	0	114.000
	<u>114.000</u>	<u>0</u>	<u>114.000</u>

Droomfondsen - Extra Projecten

Directe kosten	154.214	0	0
Uitvoeringskosten	324.108	324.000	324.108
	<u>478.322</u>	<u>324.000</u>	<u>324.109</u>

Totaal besteed aan doelstelling	1.529.397	2.004.250	1.732.031
--	------------------	------------------	------------------

Werving baten

Kosten eigen fondsenwerving

Directe kosten	44.764	102.500	58.421
Uitvoeringskosten	125.572	164.950	130.192
	<u>170.336</u>	<u>267.450</u>	<u>188.613</u>

Totaal werving baten	170.336	267.450	188.613
-----------------------------	----------------	----------------	----------------

Beheer en administratie

Directe kosten	2.721	2.900	3.558
Uitvoeringskosten	12.557	12.500	13.019
	<u>15.278</u>	<u>15.400</u>	<u>16.577</u>

Totaal beheer en administratie	15.278	15.400	16.577
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OVERSCHOT / TEKORT	-80.965	-296.600	-161.234
---------------------------	----------------	-----------------	-----------------

Toevoeging fonds Nationale Postcodeloterij	0	0	0
toevoeging continuïteitsreserve vanuit overige reserve	0	0	0
ten laste/gunste reserve droomfondsen	478.322	324.000	324.108
ten laste/gunste van overige reserve	-397.356	-27.400	-162.872

KASSTROOMOVERZICHT

	2020 €	2019 €
Resultaat boekjaar	-80.965	-161.234
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	324.108	324.108
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	127	10.434
mutatie in voorraad	-1.319	-5.191
mutatie in kortlopende schulden	-133.002	575.471
mutatie voorzieningen	114.000	-160.013
kasstroom uit operationele activiteiten (A)	222.949	583.575
investeringen in (im)materiele activa	0	0
kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)	0	0
mutaties in financiering op lange termijn	0	1.390.800
kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)	0	1.390.800
Mutatie liquide middelen A + B + C	222.949	1.974.375
Saldo liquide middelen per 1 januari	2.204.651	230.278
Saldo liquide middelen per 31 december	2.427.599	2.204.651
Mutatie liquide middelen	222.948	1.974.373

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

Tijdens het maken van deze jaarrekening werd de wereld geconfronteerd met de uitbraak van het Coronavirus (Covid-19). Dit ontwikkelde zich al snel tot een pandemie, met grote gevolgen over de gehele wereld. Wereldwijd werden lockdowns afgekondigd en de economie kwam bijna tot stilstand.

Voor Sea Shepherd leek dit twee dingen te betekenen:

- * Campagnes moeten worden stopgezet, aangezien de schepen de havens niet kunnen verlaten
- * Een daling in inkomsten, aangezien Sea Shepherd grotendeels afhankelijk is van donaties

De campagnes zijn inderdaad stopgezet, omdat de schepen niet konden vertrekken. Daarnaast was het moeilijk om de schepen te bemannen. Een aantal crewleden zat in quarantaine aan boord, maar het wisselen van crew was nagenoeg onmogelijk.

Deze tijd is op de schepen gebruikt om (noodzakelijke) reparaties te verrichten en om de schepen voor te bereiden op de toekomstige campagnes

Financieel leek het er slecht uit te zien. De financiën werden nauwgezet gevolgd; er was veelvuldig contact met andere Sea Shepherd entiteiten, waarbij informatie werd uitgewisseld over de financiële situatie. Wekelijks werd er een totaaloverzicht vervaardigd om een zo goed mogelijk beeld te krijgen van de impact die Covid-19 had op de financiën. Zowel de bankstanden, de donaties, de kosten, de verkoop van merchandise werden wekelijks besproken, zodat er meteen actie ondernomen kon worden op het moment dat het nodig zou zijn.

Inmiddels is Covid-19 op haar retour in Europa en blijkt de financiële impact minimaal te zijn geweest. Onze angst voor een sterke daling in donaties is onterecht gebleken. Er was wel sprake van een lichte daling, maar niet zodanig dat de organisatie in gevaar zou komen. De verkopen van merchandise zijn weer terug op het normale niveau; de inkomsten uit donaties herstellen zich weer en Sea Shepherd is vol vertrouwen dat zij haar activiteiten weer als vanouds kan uitvoeren.

De jaarrekening is opgesteld op 28 juni 2021.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiele Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht. Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde. Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%.

Voorraad

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Stelselwijziging

In de jaarrekening 2020 is een stelselwijziging verwerkt voor de verwerking van uitgaven voor groot onderhoud van het schip Ocean Warrior. Waar de stichting tot en met de jaarrekening de uitgaven voor groot onderhoud in het jaar van uitgave ten laste van de staat van baten en lasten bracht, voorziet de stichting vanaf de jaarrekening 2020 de kosten voor groot onderhoud door het vormen van een voorziening groot onderhoud en het onttrekken van de uitgaven voor groot onderhoud uit de voorziening. De stelselwijziging is doorgevoerd als gevolg van de wijziging in RJ 212 ten aanzien van groot onderhoud en is op retrospectieve wijze in de jaarrekening 2020 verwerkt.

De verwerking van de stelselwijziging heeft als volgt plaatsgevonden:

- Het eigen vermogen aan het eind van 2019 is herrekend op basis van de gewijzigde grondslagen;
- Het verschil tussen het eigen vermogen aan het eind van 2019 voor en na herrekening (het cumulatieve effect) is verwerkt als een rechtstreekse mutatie van de Overige reserve aan het begin van 2020; en
- De vergelijkende cijfers van 2019 zijn aangepast aan de gewijzigde grondslag.

De stelselwijziging heeft geleid tot de volgende impact op de vergelijkende cijfers 2019:

- Resultaat: -€161.234 ten opzichte van -€321.248 in jaarrekening 2019 (dotatie voorziening: €114.000 additionele lasten; onttrekking uitgaven groot onderhoud aan voorziening: €274.013 minder lasten);
- Balans: het vormen van een voorziening groot onderhoud van €122.250 ten laste van de overige reserve.

De stelselwijziging leidt tot een jaarlijkse last voor de dotatie van groot onderhoud van €114.000 en zal het resultaat minder afhankelijk maken van de timing van het groot onderhoud.

Voorziening groot onderhoud

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Overige Schulden

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Inkomsten

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

Inkomsten subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gederfd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

Toelichting pensioenen

Er is geen sprake van een pensioenregeling

Toelichting uitvoeringskosten

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

Toelichting kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS

	2020	2019
	€	€

Vaste Activa

Voertuigen

Waarde per 01-01	0	0
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	0	0
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	0	0
Afschrijvingen in boekjaar	0	0
Waarde per 31-12	0	0

Schepen

Waarde per 01-01	8.452.216	8.776.324
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	8.452.216	8.776.324
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	8.452.216	8.776.324
Afschrijvingen in boekjaar	324.108	324.108
Waarde per 31-12	8.128.108	8.452.216

Vorderingen

Borg	100	100
Vordering Sea Shepherd Store BV	0	0
Nog te ontvangen bedragen	17.788	17.915
	17.888	18.015

De nog te ontvangen bedragen bestaan uit vooruitbetaalde huur, verzekeringen, facebook

Liquide middelen

Kas	3.780	3.780
Triodos bank 19.85.30.838	52.524	2.022.704
Triodos bank 19.80.02.831	1.832.216	414
Triodos bank 200.01.69.031	504.990	175.503
Paypal finance@seashepherd.nl	34.089	2.250
Tussenrekening Evenementen	0	0
	2.427.599	2.204.651

Met uitzondering van een bedrag van € 9.562,50 (bankgarantie huur), en het saldo van het extra project van de Nationale Postcodeloterij (€ 1.832.216), de liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS - vervolg

	2020	2019
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	120.000	120.000
Toevoeging	0	0
Vermogen per 31 december 2020	<u>120.000</u>	<u>120.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 2 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<u>Overige reserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	196.887	
Impact stelselwijziging groot onderhoud	-122.250	
Herrekende stand per 1-1-	<u>74.637</u>	<u>-88.236</u>
Resultaat 2020	-80.964	-161.234
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	478.322	324.108
Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0	0
Vermogen per 31 december 2020	<u>471.995</u>	<u>74.638</u>

<u>Reserve Droomfonds</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	8.356.551	8.680.659
Toevoeging		0
Onttrekking	-478.321	-324.108
Vermogen per 31 december 2020	<u>7.878.230</u>	<u>8.356.551</u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening aanvang boekjaar	122.250	282.263
Bij; dotatie	114.000	114.000
Af: onttrekking	0	-274.013
Voorziening per 31 december 2020	<u>236.250</u>	<u>122.250</u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld één in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten.
De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschema's

<u>Schuld Shark Sanctuary Gabon</u>		
Schuld aanvang boekjaar	1.390.800	0
Toevoeging in boekjaar	0	1.390.800
Herrubricering kortlopend deel verplichting	659.900	0
Schuld per 31 december 2020	<u>730.900</u>	<u>1.390.800</u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS - vervolg

	2020	2019
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale lasten</u>		
Afdracht loonheffingen	5.334	5.444
Reservering sl VT	456	439
Belastingen en premies sociale lasten	<u>5.790</u>	<u>5.883</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen bedragen	6.736	6.555
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	1.094.886	589.200
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	2.278	2.196
Kortlopende schulden	<u>1.103.900</u>	<u>597.951</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er is aan de Triodos Bank een bankgarantie afgegeven voor de huur ten bedrage van € 9.562,50, zijnde 3 maanden huur

Tevens is Sea Shepherd Nederland in 2014 een huurverplichting aangegaan voor de periode van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 39.489,32 over 2018 en wordt jaarlijks per 1 mei geïndexeerd.

Sea Shepherd Nederland is huurder van het pand aan de Alexander Boersstraat 52 te Amsterdam. Ook Stichting Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store B.V. zijn hier gevestigd.

Met Sea Shepherd Global en Sea Shepherd Store B.V. is een overeenkomst afgesloten over de verdeling van de huisvestings- en andere gezamenlijke kosten. Per kwartaal wordt de bijdrage in deze kosten overgemaakt aan Sea Shepherd Nederland. Jaarlijks worden de bedragen getoetst aan de werkelijkheid en eventueel aangepast.

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.

Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000.

In 2012 is de samenwerking geëvalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar.

In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar.

Na tweeneenhalf jaar zal er een tussentijdse evaluatie plaatsvinden.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000.

Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenska Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.

Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd.

De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

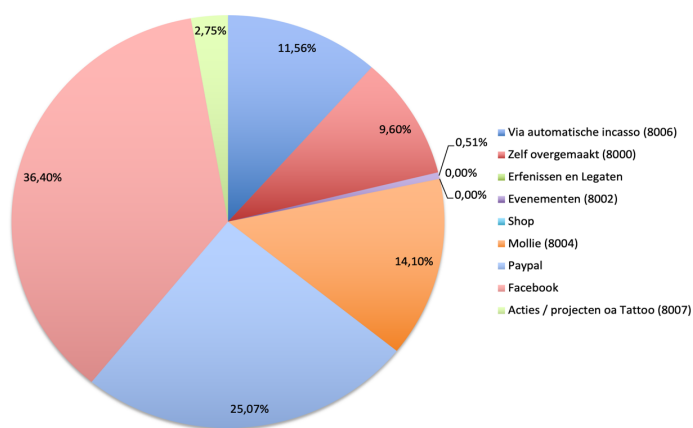
TOELICHTING BATEN

realisatie 2020 €	begroot 2020 €	realisatie 2019 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

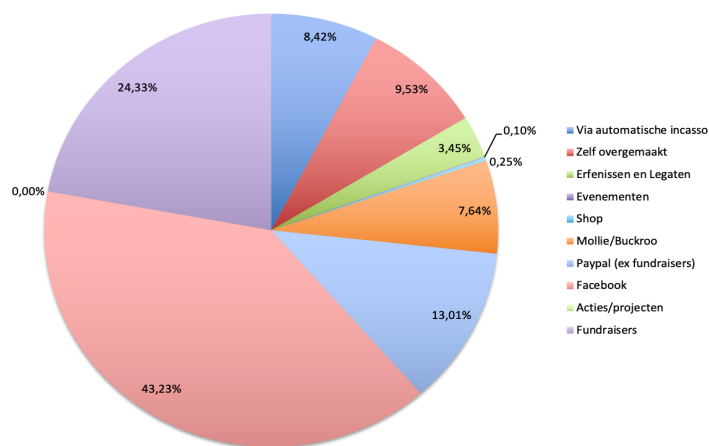
Baten uit eigen fondswerving

Donaties	485.019	751.500	509.633
Donaties Evenementen	2.569	500	592
Donaties fundraisers	13.805	155.000	144.939
Overige baten	0	0	0
	<u>501.393</u>	<u>907.000</u>	<u>655.164</u>

Verdeling donaties 2020



Verdeling donaties 2019



TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN - vervolg

realisatie 2020 €	begroot 2020 €	realisatie 2019 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

Andere Baten

Bijdragen andere Sea Shepherd entities	25.000	125.000	150.851
Sea Shepherd Store BV	50.000	50.000	50.000
Afrondingen en overige baten	0	0	0
	<u>75.000</u>	<u>175.000</u>	<u>200.851</u>

Baten acties derden

Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Nationale Postcode Loterij De Kluis	0	0	10.000
Nationale Postcode Loterij Challenges Cup	0	0	2.500
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	154.214	0	0
Opbrengst actie agenda Nationale Postcode Loterij	0	0	345
	<u>1.054.214</u>	<u>900.000</u>	<u>912.845</u>

Merchandise

Verkoop merchandise	7.783	20.000	19.675
Inkoopwaarde merchandise	-5.210	-12.500	-8.759
Verkoop kosten	867	1.000	-3.790
	<u>3.440</u>	<u>8.500</u>	<u>7.126</u>

Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.

Overige baten

Rentebaten	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN

	realisatie 2020 €	begroot 2020 €	realisatie 2019 €
Directe Campagnekosten			
Operation Albacore	115.772		79.362
Operation Sola Stella	31.760		33.454
Operation Jodari 2018	0		58.007
Operation Dolphin Bycatch	25.505		25.950
Operation Guegou	8.650		175.909
Operation Vanguard	-3.040		334.258
Gambian Coastal Defense	16.683		18.851
Save the Turtles of Cabo Verde	0		29.772
Overige Campagnes	390.003		421.187
Havengeld OW / (2019)Dry Docks	236.992		0
Totaal Directe Campagnekosten	822.325	1.560.250	1.176.750

Ongeveer 84% van de directe campagnekosten in 2020 bestaat uit kosten voor de schepen.

In 2020 respectievelijk 2019 bedroegen deze kosten:

	2020 €	begroot 2020 €	2019 €
Bob Barker	130.148	350.000	386.832
Sam Simon	69.466	350.000	142.839
Steve Irwin	0	0	653
Ocean Warrior	484.880	500.000	622.346
Sea Eagle	4.841	0	0
	689.335	1.200.000	1.152.670

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2020 €	%	2019 €	%
Brandstoffen olie	193.398	28,06%	347.064	30,11%
Docking kosten	236.991	34,37%	138.573	12,02%
Onderhoud/Reparaties	121.525	17,63%	484.472	42,03%
Bevoorrading	32.198	4,67%	14.765	1,28%
Satellietcommunicatie	83.537	12,12%	116.947	10,15%
Overig	21.686	3,15%	50.849	4,41%
	689.335	100,00%	1.152.670	100,00%

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg

	realisatie 2019 €	begroot 2019 €	realisatie 2018 €
<u>Droomfondsen - extra projecten</u>			
Media- en communicatiekosten	0	0	0
Reis-verblijfkosten	0	0	0
Huur ruimte	0	0	0
Kosten Ocean Warrior	0	0	0
Afschrijving Ocean Warrior	324.108	324.000	324.108
Shark Sanctuary Gabon	154.214	0	0
	<u>478.322</u>	<u>324.000</u>	<u>324.108</u>
<u>Kosten promotie</u>			
Kosten Media	0	2.500	310
Overige Fundraising kosten	44.764	100.000	58.111
	<u>44.764</u>	<u>102.500</u>	<u>58.421</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	2.332	2.750	3.119
Porti	389	150	439
	<u>2.721</u>	<u>2.900</u>	<u>3.558</u>

Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven	2020		2019	
		%		%
Totaal inkomsten	1.634.047	100,00%	1.775.985	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	1.529.397	93,60%	1.732.031	97,53%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	1.634.047	100,00%	1.775.985	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	1.529.397		1.732.031	
Afschrijving Ocean Warrior	<u>324.108</u>		<u>324.108</u>	
	1.205.290	73,76%	1.407.922	79,28%
Het percentage besteed aan doelstelling is in 2020 aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren. In verband met Covid-19 kon Sea Shepherd een groot deel van het jaar geen campagnes uitvoeren, hetgeen resulteerde in lagere kosten.				

TOELICHTING PER KOSTENSOORT

	realisatie 2020 €	begroot 2020 €	realisatie 2019 €
<u>Personeelslasten</u>			
Salaris Nederland	130.478	150.000	149.842
Reservering VT	4.686	5.700	7.535
Sociale lasten Nederland	18.490	27.000	25.973
woon-werk verkeer personeel	1.001	3.000	3.186
Consumpties personeel	23	0	0
overige personeelskosten	240	250	132
	<u>154.918</u>	<u>185.950</u>	<u>186.668</u>

Gedurende 2020 waren er gemiddeld 2,00 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week. Sea Shepherd Nederland kent geen pensioenregeling
De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	0	100	0
Porti	0	0	0
Administratiekosten	0	0	0
Internet en mobiele telefonie	3.567	2.500	2.456
	<u>3.567</u>	<u>2.600</u>	<u>2.456</u>

<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	20.719	20.000	16.066
gas, water, electra	3.745	1.750	1.350
kosten ziggo	1.595	1.500	1.579
Overige huisvestingskosten	73	500	-2.223
	<u>26.132</u>	<u>23.750</u>	<u>16.772</u>

<u>Voorziening</u>			
Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>114.000</u>	<u>0</u>	<u>114.000</u>

<u>Algemene kosten</u>			
Notaris/accountant	8.526	6.500	8.355
Verzekeringen	2.838	2.500	2.982
Juridisch advies	41.234	50.000	26.836
Overige externe adviezen	0	1.500	0
Bankkosten	1.533	3.000	1.032
Kosten Paypal	3.938	3.500	3.993
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	4.183	4.400	2.040
Kosten iZettle	97	250	206
Reis- en verblijfkosten	2.542	12.500	10.666
Bankrente	3.107	0	0
Overige kosten	-1.470	-1.000	-1.622
	<u>66.528</u>	<u>83.150</u>	<u>54.488</u>

<u>Boekresultaat Verkoop Activa</u>			
Boekresultaat auto's	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Toevoegingen/onttrekkingen	saldo 1/1	toevoeging	onttrekking	saldo 31/12
Continuïteitsreserve	120.000			120.000
Overige reserve	196.887	397.356		594.243
Reserve Droomfonds	8.356.551		478.322	7.878.229
	8.673.438	397.356	478.322	8.592.473

	Realisatie 2020
Versterkte (project)subsidies enproject	bijslagen
Afdrachten aan verboden (International e)organisaties	
Kantoor en vervoer	
Uitbested werk	
Communicatiekosten	
Per sonneloos	
Huiskosten	
Kantoor en Algemene kosten	
Voorziening	
Afschrijving	
TOTAAL	

Sea Shepherd Nederland

BEGROTING 2021

INKOMSTEN	Begroot 2021		
	€	€	%
Donaties	605.000,00		25,83%
Facebook Donaties	<u>125.000,00</u>		5,34%
		730.000,00	31,17%
Nationale Postcode Loterij		900.000,00	38,43%
Merchandise	20.000,00		0,85%
Kosten Merchandise	<u>8.000,00</u>		0,34%
		12.000,00	0,51%
Bijdragen zusterorganisaties		700.000,00	29,89%
TOTAAL INKOMSTEN		2.342.000,00	100,00%

KOSTEN			
Salarissen en sociale lasten	193.500,00		8,26%
Overige personeelskosten	250,00		0,01%
Huisvestingskosten	27.750,00		1,18%
Bureaunkosten	14.500,00		0,62%
Advieskosten	46.500,00		1,99%
Verkoopkosten	1.000,00		0,04%
Fundraising	190.000,00		8,11%
Overige kosten	<u>23.500,00</u>		1,00%
TOTAAL KOSTEN		497.000,00	21,22%
Afschrijvingskosten		325.000,00	13,88%

TOTALE KOSTEN	822.000,00	35,10%
----------------------	-------------------	---------------

CAMPAGNEKOSTEN			
Kosten Schepen	1.400.000,00		59,78%
Reis-en verblijfkosten	250.000,00		10,67%
Educatie	50.000,00		2,13%
Overig	<u>150.000,00</u>		6,40%
		1.850.000,00	78,99%

Extra project * 659.900,00

RESULTAAT	-989.900,00	-42,27%
* extra project loopt weg	-659.900,00	
	-330.000,00	
afs bestemmingsreserve	325.000,00	
mutatie overige reserve	-5.000,00	